

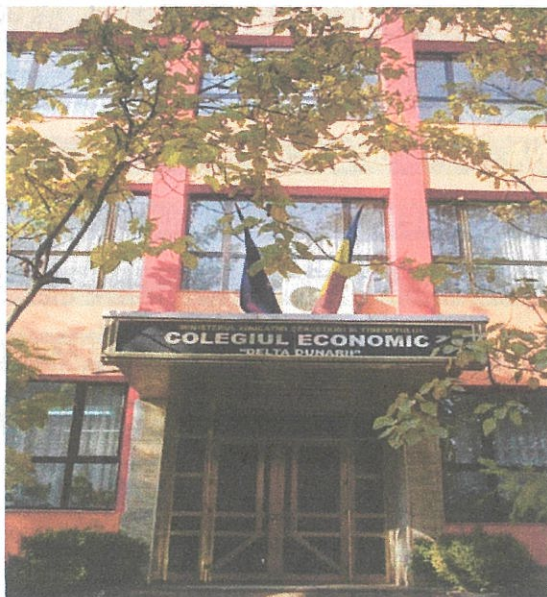
# COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA

COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA		
Nr. <u>7588</u>		
Ziua <u>29</u>	Luna <u>XI</u>	Anul <u>2023</u>

DEZBĂ TUT ȘI AVIZAT ÎN CONSILIUL PROFESORAL  
DIN 29.11.2023

APROBAT ÎN CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE  
DIN 29.11.2023

## PLANUL DE ACȚIUNE AL ȘCOLII



# 2023 - 2027

DIRECTOR,  
PROF. EC. MOCANU CAMELIA  
DOMNICA



**PARTENERII SOCIALI :**

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN TULCEA**

**CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI TULCEA**

**AGENȚIA JUDEȚEANĂ PENTRU OCUPAREA FORȚEI DE MUNCĂ TULCEA**

**DIRECȚIA JUDEȚEANĂ DE STATISTICĂ TULCEA**

**CENTRUL JUDEȚEAN DE ASISTENȚĂ PSIHOPEDAGOGICĂ TULCEA**

**S.C. COMPLEX DELTA S.A.**

**S.C. TRIDENT S.R.L.**

**S.C. EUROPOLIS S.A.**

**S.C. LIDAS S.R.L.**

**COLECTIVUL DE ELABORARE**

**Prof. ec. MOCANU CAMELIA-DOMNICA – director, coordonator CEAC**

**Prof. PAVEL FANI VALENTIN – director adjunct**

**Prof. ec. BĂLEA DANIELA – cadru didactic**

**Prof. ec. POPA ALINA – cadru didactic**

**Prof. ec. POGURSCHI MIHAELA – cadru didactic**

**Prof. ec. PINTILIE CAMELIA – cadru didactic**

**Prof. ec. PURCHEREA LAURENȚA LILI – cadru didactic, membru CEAC**

**Prof. CHESARU NICOLETA – cadru didactic, prof. instruire practică, membru CEAC**

**Prof. CIUREA MIHAELA MĂDĂLINA – cadru didactic, informatician**

**APROBAT**

**Inspectoratul Școlar Județean**

**Tulcea**

**Inspector Școlar General,**

**PAVEL VIORICA**

## CUPRINS

<b>Partea I</b> Colegiul Economic "Delta Dunării" Tulcea – analiză preliminară succintă a principalelor activități structurale și a proceselor educaționale .....	4
1.1 Cadrul geografic și scurt istoric .....	4
1.2 Structura educațională.....	4
1.3 Elevii .....	4
1.3.1 Efective, domenii, calificări profesionale și ani de studiu.....	4
1.3.2 Rezultatele învățării .....	6
1.4 Profesorii .....	7
1.5 Infrastructura .....	7
1.5.1 Infrastructura primară .....	7
1.5.2 Infrastructura secundară .....	8
	9
<b>Partea a II-a ANALIZA NEVOILOR</b> .....	
<b>2.1. Analiza mediului extern</b> .....	9
a) Analiza mediului politic .....	9
b) Analiza altor factori externi.....	10
c) Analiza mediului social.....	20
d) Analiza mediului tehnologic.....	22
<b>2.2. Analiza mediului intern</b> .....	23
2.2.1. Infrastructura .....	23
2.2.1.1. Infrastructura primară.....	23
2.2.1.2. Infrastructura secundară .....	25
2.2.2. Resursele umane.....	27
2.2.2.1. Personalul didactic.....	27
2.2.2.2. Personalul didactic auxiliar.....	34
2.2.2.3. Personalul nedidactic.....	34
2.2.3. Elevii .....	35
2.2.3.1. Structura pe ani de studiu, domenii și calificări profesionale.....	35
2.2.3.2. Rezultate ale învățării obținute de elevi în anul școlar 2022-2023 .....	36
2.2.4. Serviciile oferite elevilor .....	57
2.2.4.1. Predarea-învățarea .....	57
2.2.4.2. Formarea profesională.....	58
2.2.4.3. Evaluarea .....	62
2.2.4.4. Activitățile educative .....	64
2.2.4.5. Orientarea școlară și profesională .....	66
2.2.4.6 Serviciile medicale.....	67
2.2.4.7 Serviciile de alimentație.....	68
2.2.4.8 Serviciile de cazare.....	68
2.2.5. Parteneriatele educaționale .....	70
2.2.5.1. Părinții .....	70
2.2.5.2. Agenții economici .....	70
2.2.5.3. Parteneriatele cu instituții educative .....	72
2.2.5.4. Parteneriatele cu alte instituții .....	75
2.2.5.5. Proiectele educaționale cu licee similare din țară și Uniunea Europeană .....	75
2.2.5.6. Experiența în derularea de proiecte și parteneriate .....	80
2.2.5.7. Proiecte și activități de cooperare europeană ale Colegiul Economic „Delta Dunării” Tulcea – istoric .....	83
2.2.5.8. Plan operațional al Comisiei responsabile cu implementarea și coordonarea proiectelor europene în anul școlar 2023-2024 .....	96
2.2.5.9. Strategii specifice implementării proiectelor europene la nivel de școală .....	101
2.2.5.10. Analiza SWOT – parteneriate educaționale .....	105
<b>ANALIZA SWOT – REZUMAT</b> .....	106

<b>2.3 Interacțiunea mediu intern-mediu extern .....</b>	<b>111</b>
<b>2.4 Rezumatul principalelor aspecte care necesită dezvoltare – prioritățile școlii ...</b>	<b>112</b>
<b><i>PARTEA A III-A PROIECTAREA VIZIUNII ȘI ASUMAREA MISIUNII COLEGIULUI ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA .....</i></b>	<b>113</b>
<b><i>PARTEA A IV-A OBIECTIVELE ȘCOLII .....</i></b>	<b>114</b>
<b><i>PARTEA A V-A PLANUL DE ACȚIUNE AL ȘCOLII.....</i></b>	<b>116</b>
<b>Planul de acțiune al școlii pe termen scurt an școlar 2023-2024.....</b>	<b>117</b>
<b>Partea a VI-a CONSULTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE .....</b>	<b>122</b>
<b>6.1 Consultarea .....</b>	<b>122</b>
<b>6.2 Monitorizarea și evaluarea .....</b>	<b>123</b>
<b>ANEXE .....</b>	<b>126</b>
<b>Cuprins Anexe .....</b>	<b>127</b>
<b>GLOSAR .....</b>	<b>137</b>
<b>Lista de verificare pentru PAS 2023 – 2027 .....</b>	<b>138</b>

## Partea I

# COLEGIUL ECONOMIC "DELTA DUNĂRII" TULCEA – ANALIZĂ PRELIMINARĂ SUCCINTĂ A PRINCIPALELOR ACTIVITĂȚI STRUCTURALE ȘI A PROCESELOR EDUCAȚIONALE

### 1.1 Cadrul geografic și scurt istoric

Colegiul Economic "*Delta Dunării*" Tulcea este situat în regiunea de sud-est a țării, în apropierea zonei industriale a municipiului Tulcea și deservește nevoile de personal calificat ale agenților economici din municipiu și județ, din Delta Dunării, de pe litoralul Mării Negre și ale unor zone turistice din Uniunea Europeană.

De la data înființării (anul 1990 – prin reorganizarea Liceului de Marină) și până în prezent, Colegiul Economic „Delta Dunării”, a asigurat școlarizarea elevilor prin învățământul liceal, postliceal și superior (în parteneriat cu A.S.E. București), pentru domeniile: economic, turism-alimentație și comerț, fiind singura unitate școlară cu acest profil din județul Tulcea.

Totodată, a creat o tradiție a învățământului economic tulcean, fiind singura unitate școlară cu acest profil din județul Tulcea.

### 1.2 Structura educațională

În prezent, domeniile prioritare ale formării profesionale sunt *domeniile economic, turism, alimentație și comerț* de la nivelul 1 de calificare până la nivelul 4. Începând din septembrie 2019 sprijinim accesul și către nivelul 6 - în colaborare cu Academia de Studii Economice București, căreia i-am pus la dispoziție spații pentru Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului.

### 1.3. Elevii

#### 1.3.1 Efective, domenii, calificări profesionale, ani de studiu

Anual, școlarizăm în medie 750 de elevi, repartizați pe următoarele niveluri educaționale:

- liceu tehnologic-profil servicii
- și
- învățământ profesional cu durată de 3 ani.

În anul școlar 2023–2024 au fost înscriși 751 elevi repartizați în 30 de clase astfel:

Nr. crt.	Clasa		Domeniul	Calificarea profesională	NR. ELEVI
1	IX	A	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	24
2	IX	B	ECONOMIC		25
3	IX	C	ECONOMIC		24
4	IX	D	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	Tehnician în turism /	25
5	IX	E	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE		24
6	IX	F	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE		Tehnician în gastronomie
7	IX	G	COMERT	Tehnician în activități de comerț	25
<b>TOTAL CLASA A IX A- 7 CLASE</b>					<b>170</b>
8	X	A	ECONOMIC	Tehnician în activități economice /	26
9	X	B	ECONOMIC		24
10	X	C	ECONOMIC		Tehnician în administrație
11	X	D	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	Tehnician în turism	24
12	X	E	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie	23
13	X	F	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie	22
14	X	G	COMERT	Tehnician în activități de comerț	26
<b>TOTAL CLASA A X A- 7 CLASE</b>					<b>168</b>
15	XI	A	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	21
16	XI	B	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	22
17	XI	C	TURISM	Tehnician în hotelărie	25
18	XI	D	ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie	27
19	XI	E	COMERT	Tehnician în activități de comerț	19
<b>TOTAL CLASA A XI A - 5 CLASE</b>					<b>114</b>
20	XII	A	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	30
21	XII	B	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	30
22	XII	C	ECONOMIC	Tehnician în administrație	28
23	XII	D	TURISM	Tehnician în turism	27
24	XII	E	ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie	28
25	XII	F	COMERT	Tehnician în activități de comerț	30
<b>TOTAL CLASA A XII A- 6 CLASE</b>					<b>173</b>
26	IX A ÎNV. PROF. OSPĂȚAR		Turism și alimentație	Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație	28
27	IX B ÎNV. PROF. BUCĂȚAR		Turism și alimentație	Bucătar	24
28	X A ÎNV. PROF. OSPĂȚAR		Turism și alimentație	Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație	25
29	X B ÎNV. PROF. BUCĂȚAR		Turism și alimentație	Bucătar	22

30	XI A ÎNV. PROF. OSPĂȚAR	Turism și alimentație	Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație	27
TOTAL ÎNV.PROFESIONAL = 5 CLASE				126
TOTAL LICEU- 25 CLASE				625
TOTAL AN ȘCOLAR 2023-2024 = 30 CLASE				751

### 1.3.2 Rezultatele învățării

Procentul de promovare la nivelul școlii a **crescut**, la finele anului școlar 2022-2023, cu 11,42 pp de la **73,39%** la **84,81%**.

Procentul de promovare al claselor de liceu se situează între **53,33%** (clasa a XI-a E - diriginte prof. A.D.); și **100%**.

Clasele cu procent de promovare de 100% sunt următoarele:

- clasa a IX-a C - prof. diriginte Alina POPA
- clasa a IX-a E prof. diriginte Liliana COSTEA
- clasa a IX-F prof. diriginte Nicolae NUCĂ
- clasa a X-a D prof. diriginte Felicia Violeta ENICĂ

În anul școlar **2022-2023**, la finele celor 5 module de învățare:

- au fost declarați **13 corigenți la clasele a XII-a** (față de **33 elevi** în anul școlar 2021-2022);
- **la clasele IX – XI** au fost declarați în total **75 elevi corigenți** (față de **109 elevi corigenți** în anul școlar 2021-2022);
- au fost **declarați 6 repetenți** la liceu și **9 repetenți** la învățământul profesional.

Procentul de promovare a examenului de bacalaureat din anul curent (sesiunea iunie-iulie) a fost de **86,67%** iar al examenului de certificare a calificării profesionale – nivel 3 și nivel 4, este de **100%**.

La sfârșitul anului se contabilizează **47.612** de absențe, din care numărul absențelor nemotivate este de **15.073** (31,65%).

Rezultatele obținute la olimpiadele și concursuri școlare, curriculare și extracurriculare, sunt următoarele:

NR. PREMII OBȚINUTE LA **OLIMPIADE ȘI CONCURSURI ȘCOLARE** LA **ETAPA NAȚIONALĂ**: **TOTAL = 2**,  
din care: locul I: -, locul al II -lea: 1, locul al III - lea: -, **mențiuni: 1**, premiul special: -.

NR. PREMII OBȚINUTE LA **OLIMPIADE ȘI CONCURSURI ȘCOLARE** LA **ETAPA JUDEȚEANĂ**: **TOTAL = 64**,  
din care: locul I: 6, locul al II -lea: 25, locul al III - lea: 17, **mențiuni: 4**, altele: 12.

NR. PREMII OBȚINUTE LA **ACTIVITĂȚI EDUCATIVE NAȚIONALE, REGIONALE ȘI INTERJUDEȚENE** LA **ETAPA NAȚIONALĂ**:

**TOTAL = 1,**

din care: locul I: -, locul al II -lea: = -, locul al III - lea: = 1, mențiuni: -, premiul special: -, participare = -.

NR. PREMII OBȚINUTE LA **ACTIVITĂȚI EDUCATIVE NAȚIONALE, REGIONALE ȘI INTERJUDEȚENE** LA **ETAPA REGIONALĂ**:

**TOTAL = 5,**

din care: locul I: 3, locul al II -lea: -, locul al III - lea: 1, mențiuni: -, premiul special: = 1.

NR. PREMII OBȚINUTE LA **ACTIVITĂȚI EDUCATIVE NAȚIONALE, REGIONALE ȘI INTERJUDEȚENE** LA **ETAPA JUDEȚEANĂ**:

**TOTAL = 20,**

din care: locul I: 3, locul al II -lea: 3, locul al III - lea: 1, mențiuni: 13, premiul special: -.

NR. PREMII OBȚINUTE LA **CONCURSURI EXTRAȘCOLARE** LA **ETAPA REGIONALĂ**:

**TOTAL = 7,**

din care: locul I: -, locul al II -lea: = 1, locul al III - lea: = 3, mențiuni: = 2, premiul special: = 1.

NR. PREMII OBȚINUTE LA **CONCURSURI EXTRAȘCOLARE** LA **ETAPA JUDEȚEANĂ**:

**TOTAL = 51,**

din care: locul I: 18, locul al II -lea: 25, locul al III - lea: 9, mențiuni: 9, altele: 3.

## 1.4 Profesorii

În cadrul *Colegiului Economic "Delta Dunării"* sunt angajați în prezent 51 de profesori din care: 37 sunt titulari, 10 sunt suplinitori calificați, 1 este asociat, iar 3 sunt pensionari.

## 1.5 Infrastructura

### 1.5.1 Infrastructura primară

Infrastructura primară cuprinde 7 clădiri cu următoarele destinații:

**Corp A:** se desfășoară activități didactice, cultură generală;

**Corp B:** se desfășoară activități didactice (preponderent cultură de specialitate), activități extracurriculare și servicii medicale;

**Corp C:** se desfășoară activități curriculare și extracurriculare și învățământ superior, în colaborare cu A.S.E. București;

**Corp D:** se desfășoară activități didactice de instruire practică, de pregătire și servire a mesei elevilor interni (cantină școlară), servicii de spălătorie, centrală termică;



*Corp E*: se desfășoară activități didactice (preponderent educație fizică), activități extracurriculare sportive;

*Corp F*: se desfășoară activități de cazare pentru elevi interni (băieți) și nu numai;

*Corp G*: se desfășoară activități de cazare pentru elevi interni (fete) și nu numai;

*Restaurant Școală „Phoebus”*: se desfășoară activități de instruire practică a elevilor școlii.

### **1.5.2 Infrastructura secundară**

Infrastructura secundară este reprezentată de: 19 cabinete de cultură generală, 13 cabinete pentru cultura de specialitate și 4 ateliere școală pentru instruirea practică.

În concluzie, pentru că prezentarea este sumară nu ne dă posibilitatea identificării *Viziunii și Misiunii* și trebuie să realizăm o analiză detaliată.

# PARTEA A II-A

## ANALIZA NEVOILOR

### 2.1. Analiza mediului extern

Analiza mediului extern o realizăm din perspectiva singurelor documente care abordează această problemă: PRAI – al Regiunii Sud-Est și PLAI – pentru județul Tulcea.

Problema care apare o reprezintă că cele două analize sunt depășite (la nivelul anului 2015) dar, fiind singurele, pot fi folosite deoarece orizontul lor de prognoză este anul 2025.

Analiza mediului extern o realizăm conform exigențelor metodei PEST. Această analiză își propune să surprindă dinamica principalelor domenii ale vieții economico-sociale locale, regionale, naționale și mai ales implicațiile lor asupra situației prezente și viitoare a Colegiului Economic "Delta Dunării" Tulcea.

#### a) Analiza mediului politic

Nu ne propunem o analiză în sine a subsistemului politic, ci în esență a politicilor educaționale. Există o Lege a Educației Naționale, care precizează structura și dinamica sistemului național de învățământ, educația fiind considerată prioritate națională. În general, există un cadru legislativ generos, dar acesta nu coboară la nivel local și individual, până la nivelul unităților școlare. Astfel, nu sunt rezolvate probleme importante: admiterea la liceu și școală profesională în baza unui standard minimal de competență, programe școlare exagerat de încărcate, raport nerezolvat competențe/ asimilare cunoștințe, o pondere mai mare a curriculum-ului local, bacalaureat diferențiat.

În esență, politicile educaționale nu au reușit să asigure o autonomie reală a unității școlare în problemele reale ale educației școlare. O altă problemă gravă este imposibilitatea conturării unei viziuni pe termen lung și mediu, în lipsa căreia învățământul nu poate funcționa, datorită "reformei perpetue" – cauzată de schimbarea continuă a miniștrilor educației, care atrage schimbarea continuă a reformei educaționale. O structurare a analizei prin metoda SWOT, credem că este utilă.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- existența unei legislații generale a învățământului;</li> <li>- educația – prioritate națională;</li> <li>- o anumită gratuitate a învățământului obligatoriu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- lipsa autonomiei reale a unităților școlare;</li> <li>- finanțare bugetară insuficientă - numai pentru funcționare nu și pentru dezvoltare;</li> <li>- nerecunoașterea socială a performanțelor elevilor;</li> <li>- nerecunoașterea, în măsură suficientă, social-financiară a profesiei de dascăl.</li> </ul>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Proiecte politice educaționale de: <ul style="list-style-type: none"> <li>- reformă a învățământului preuniversitar;</li> <li>- alocări bugetare de 6% din P.I.B.;</li> <li>- recunoaștere financiară a profesiei de dascăl.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- instabilitatea politică relativă;</li> <li>- schimbarea priorităților politicii educaționale la fiecare schimbare politică;</li> <li>- reforma continuă în învățământ.</li> </ul>

În concluzie, *implicațiile subsistemului politic* asupra evoluției Colegiului Economic "Delta Dunării" Tulcea, implică apariția unei zone de instabilitate, incertitudine, în cadrul politicii

educaționale. Soluția este analiza riguroasă a soluțiilor alese de colegiu astfel încât ele să asigure o performanță școlară ridicată.

## b) Analiza altor factori externi

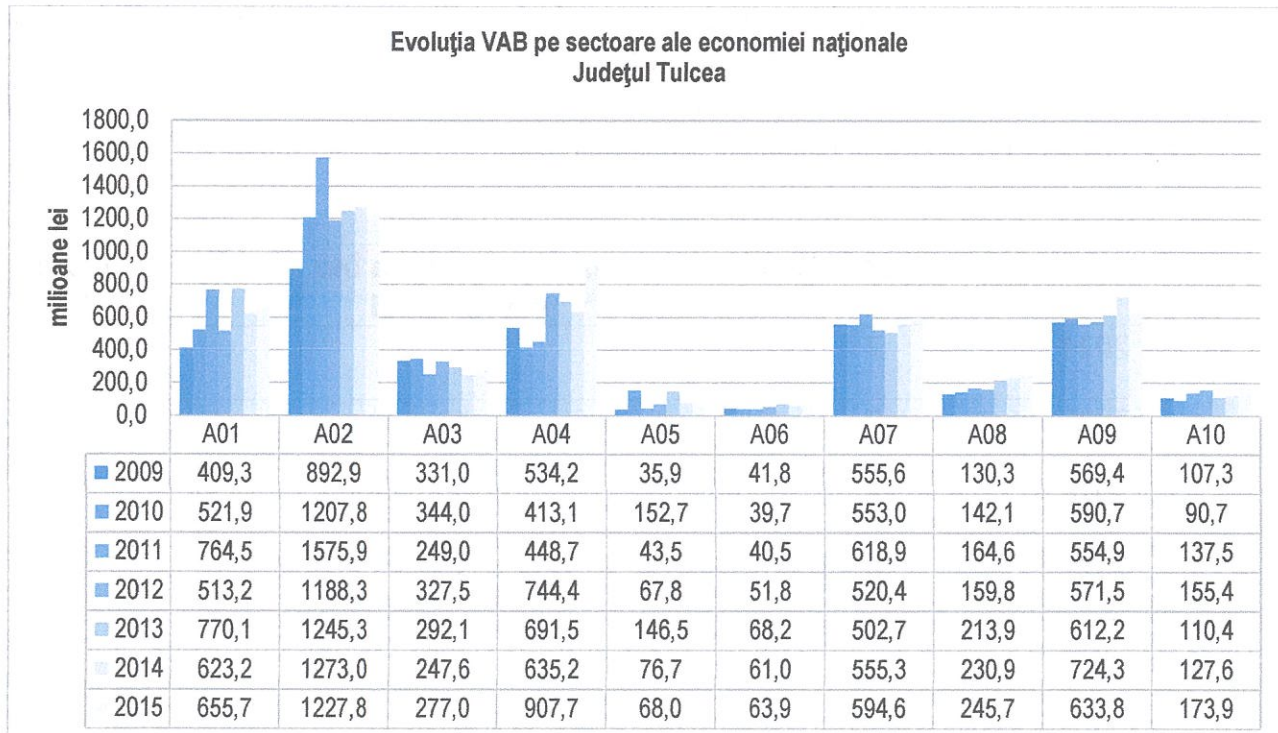
### IMPLICAȚIILE EVOLUȚIEI ECONOMICE ASUPRA DINAMICII COLEGIULUI ECONOMIC „DELTA DUNĂRII”

**PIB/locuitor la nivelul județului Tulcea** reprezenta în 2015, 42,06% din media europeană (UE-28=100%), respectiv 74,84% din media națională și 87,76% din media regiunii sud-est.

Calculat pe baza parității puterii de cumpărare (în PCS), PIB/locuitor la nivelul județului Tulcea a înregistrat în 2015 un PIB/locuitor de 12200 euro/locuitor, sub media UE de 29000 euro/locuitor, sub media națională de 16300 euro/locuitor și sub media regiunii sud-est de 13.900 euro/locuitor.

Comparând ponderea sectoarelor mari de activitate la formarea valorii adăugate brute locale anuale constatăm că domeniile **A04 Comerț** cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor; transport și depozitare; **hoteluri și restaurante** Industrie, A06 Intermedieri financiare și asigurări, A07 Tranzacții imobiliare, A08 Activități profesionale, științifice și tehnice, activități de **servicii administrative** și activități de servicii suport, se înscriu pe un trend crescător.

**Tabelul 1. Evoluția Valorii adăugate brute (VAB) pe ramuri de activitate CAEN REV 2 - Regiunea Sud - Est și județe** Sursa datelor: (PLAI 2019)



Din **analiza mediului economic** se constată diversitatea activităților economice, **creșterea ponderii serviciilor în economia județeană**, ponderea importantă a agriculturii și industriei, ponderea modestă a construcțiilor.

Economia județului se află pe un trend crescător ca urmare a creșterilor înregistrate pentru produsul intern brut, valoarea adăugată brută, cifra de afaceri, investițiile brute, investițiile străine.

Se apreciază că domeniile de formare profesională inițială prioritare sunt: **comerț, turism și alimentație**, construcții, mecanică prin calificări ce se adresează industriei navale, industria alimentară și agricultura.

Din analiza datelor statistice rezultă că domeniul serviciilor economice, deși prioritar la nivelul P.I.B. – județul Tulcea este sub media regiunii Sud-Est și a U.E.; în mod normal, din punct de vedere structural, sectorul serviciilor ocupă în economie două treimi; în consecință, acest sector va crește continuu ca urmare a politicilor economice naționale și europene.

În concluzie, din perspectiva dinamicii economice, Colegiul Economic "Delta Dunării" ar trebui să asigure o formare inițială și continuă pentru cel puțin 30% din absolvenții clasei a VIII-a, în vederea susținerii dezvoltării și modernizării economice a județului Tulcea.

Având în vedere ponderea crescută a sectorului serviciilor economice, turistice, comerciale în P.I.B. jud. Tulcea, perspectiva creșterii acestor ramuri și posibilitatea modificării treptate a structurii rețelei școlare a învățământului profesional tulcean, cifra de școlarizare a Colegiului Ec. "Delta Dunării" **ar trebui să aibă o dinamică bună** și în anii următori (corelare între modificarea rețelei școlare și realitățile și tendințele economiei reale):

<b>Anul</b>	<b>Nr. clase a IX-a</b>	<b>Nr. clase a IX-a înv. profesional</b>	<b>Total</b>
2024	7	1	8
2025	7	1	8
2026	8	2	10
2027	8	1	9

## **Principalele concluzii din analiza mediului economic. Implicații pentru ÎPT**

Din analiza profilului economic al regiunii se poate aprecia că domeniile de formare profesională inițială prioritare sunt: **comerț, turism și alimentație**, construcții, mecanica prin calificări ce se adresează industriei navale, agricultura și industria alimentară.

Prioritizarea acestora și ponderile recomandate pentru fiecare domeniu trebuie să țină cont de previziunile privind ocuparea (vezi capitolul Piața muncii - PLAI).

Adaptarea formării profesionale inițiale la schimbările tehnologice și organizaționale din economie impun o serie de direcții de acțiune:

- *Adaptări ale curriculum-ului național și în dezvoltare locală, realizate în parteneriat cu agenții economici;*
- *Dezvoltarea parteneriatului cu agenții economici pentru asigurarea condițiilor de desfășurare a instruirii practice și dezvoltarea formării continue a cadrelor didactice prin stagii la agenți economici;*
- *Asigurarea îndeplinirii standardelor de pregătire profesională prin implementarea sistemului de asigurare a calității în educație și formare profesională, inclusiv pentru stagiile de pregătire practică desfășurate la operatorii economici;*
- *Asigurarea unei pregătiri de bază largi cu competențe tehnice generale solide;*
- *Promovarea învățării pe tot parcursul întregii vieți;*
- *Adaptarea ofertei de formare profesională inițială la tendințele de dezvoltare economică.*

## **Principalele concluzii din analiza pieței muncii. Implicații pentru ÎPT**

Concluzii din analiza populației active și a populației ocupate

În perioada 2002-2017 atât populația activă cât și populația ocupată a cunoscut o scădere semnificativă. Scăderea a fost mai accentuată în cazul populației feminine. Populația ocupată din mediul rural reprezintă în anul 2017 45,41% din totalul populației ocupate la nivelul regiunii.

Concluzii din analiza ratei de activitate și a ratei de ocupare

Rata de activitate și rata de ocupare au crescut în perioada 2008 – 2015. În 2017 rata de activitate a înregistrat scăderi față de anul anterior, pe când rata de ocupare a continuat să crească. Rata de activitate și rata de ocupare la nivelul regiunii se situează în anul 2017 sub media națională.

Rata de activitate a populației de sex masculin, în anul 2017, este cu 23,8 de puncte procentuale peste rata de activitate a populației de sex feminin, iar rata de activitate în mediul urban este superioară celei pentru mediul rural cu 1,4 puncte procentuale (62,3% în mediul urban, față de 60,9% în mediul rural).

Rata de ocupare a populației de sex masculin a fost în 2017 cu 21 de puncte procentuale mai mare decât rata de ocupare a populației de sex feminin, iar pe medii de rezidență se constată o creștere a ratei de ocupare atât în mediul urban cât și în mediul rural.

Este de semnalat faptul că în 2017 în județul Tulcea s-au înregistrat valori superioare mediilor regiunii dar nu și a celor naționale pentru rata de activitate și rata de ocupare a resurselor de muncă. Astfel, rata de activitate a atins valoarea de 67,9%, în creștere cu 10,1 procente față de 2002, iar rata de ocupare a resurselor de muncă a ajuns la 64,7%, în creștere cu 12,54% față de primul an al perioadei de analiză.

## Concluzii din analiza structurii populației ocupate civile

Ierarhia sectoarelor economice din punct de vedere al ponderii populației ocupate civile pe sectoare în 2017 la nivel regional este: **serviciile** 45,41% %, agricultura 25,1%, industria 21%, construcțiile 9,3%.

La nivelul județului Tulcea în anul 2017 activitatea economică cu cea mai mare populație civilă ocupată a fost reprezentată de **Servicii**, cu 35 mii persoane, dintre acestea, **Comerțul** cu ridicata și cu amănuntul împreună cu Repararea autovehiculelor și motocicletelor concentrează cel mai mare număr al populației ocupate, de 9,9 mii persoane. Pe locul al doilea se situează Agricultura, silvicultura și pescuitul cu o populație civilă ocupată de 22,6 mii persoane. 17,1 mii persoane erau angajate în domeniul Industriei, dintre care 14 mii în Industria prelucrătoare.

### Serviciile

Deși ponderea populației ocupate civile din **servicii** la nivelul județului a crescut în perioada 2008 – 2017, în ultimul an al perioadei analizate este cu aproape 4 puncte procentuale sub media națională și cu 1 punct procentual sub ponderea de la nivelul regiunii. Cele mai mari ponderi în 2017 se regăsesc în sfera **Comerțului** cu ridicata și cu amănuntul, de 12,3%, urmată de Sănătate și asistență socială, cu 5,2% și Transport și depozitare cu 5%.

### Implicațiile pentru IPT

➤ Rata ridicată a șomajului și mai ales șomajul ridicat al tinerilor și șomajul de lungă durată obligă sistemul de ÎPT la:

- *anticiparea nevoilor de calificare și adaptarea ofertei la nevoile pieței muncii*
- *acțiuni sistematice de informare, orientare și consiliere a elevilor*
- *abordarea integrată a formării profesionale inițiale și continue, din perspectiva învățării pe parcursul întregii vieți*
- *implicarea în programele de măsuri active pentru ocuparea forței de muncă, în special în cele privind oferirea unei noi calificări tinerilor care nu și-au găsit un loc de muncă după absolvirea școlii*
- *parteneriate active cu agenții economici, Agențiile de Ocupare a Forței de Muncă, autorități și alte organizații care pot contribui la integrarea socio-profesională a absolvenților – prioritate permanentă a managementului școlar*

➤ Participarea scăzută a forței de muncă în programe de formare continuă - în contrast cu nevoile de formare în creștere (pentru întreprinderi, salariați, șomeri), decurgând din mobilitatea

ocupațională accentuată de procesele de restructurare a economiei, nevoile de actualizare și adecvare competențelor la cerințele în schimbare la locul de muncă, etc. - oferă școlilor oportunitatea unei implicării active ca furnizori de formare pentru adulți, având în vedere:

- creșterea nivelului de calificare a capitalului uman și formarea de noi competențe pentru adaptarea la schimbările tehnologice și organizaționale din întreprinderi
- adecvarea calificării cu locul de muncă
- reconversia profesională în funcție de nevoile pieței muncii
- recunoașterea și valorificarea în experienței profesionale și a competențelor dobândite pe cale formală și informală

➤ Evoluțiile sectoriale în plan ocupațional, analizele și prognozele privind evoluția cererii și ofertei de forță de muncă - trebuie avute în vedere pentru:

- *Planificarea strategică pe termen lung a ofertei de calificare, corelată la toate nivelurile decizionale: regional (PRAI), județean (PLAI), unitate școlară (PAS)*
- *Identificarea și eliminarea unor dezechilibre între planurile de școlarizare și nevoile de calificare*
- *Planurile de școlarizare trebuie să reflecte ponderea crescută a serviciilor, nevoile în creștere în construcții, calificările necesare ramurilor industriale cu potențial competitiv (cu accent pe creșterea nivelului de calificare și noile tehnologii), prioritățile strategice sectoriale pentru agricultură și dezvoltarea rurală.*

➤ Decalajele privind nivelul de educație în mediul rural față de urban - obligă la:

- *Măsuri sistemice pentru creșterea generală a calității învățământului rural*
- *Asigurarea accesului egal la educație în condiții de calitate*
- *Măsuri de sprijin pentru continuarea studiilor de către elevii din mediul rural și din categorii defavorizate economic și social*

➤ Adaptarea ofertei de formare profesională inițială la nevoile anticipate ale pieței muncii corelată cu validarea periodică a datelor din studiile previzionale pe baza datelor curente din surse oficiale și administrative.

Nevoia de calificare în domeniul **Servicii** are la bază dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii, dar și apariția magazinelor Megadiscount de tip XXL (Kaufland, Penny, Billa, Lidl, Dedeman), iar *din noiembrie 2016 s-a deschis un mare centru comercial - InterCora, în cadrul căruia avem acces la renumitele firme Deichmann, Takko, Pepco, Flanco, Sportissimo, TXT, Animax, DM Drogherie și Humana.*

Cu toate acestea, nouă orientare care permite intrarea și ieșirea din sistemul de învățământ în funcție de dorințele formabilului și cerințele pieței muncii, oferă posibilitatea migrării de la o calificare la alta în funcție de oferta de locuri de muncă.

## **Impactul sistemului de învățământ profesional și tehnic asupra șomajului**

La nivelul Regiunii Sud – Est, în 2015, conform AMIGO, rata șomajului de lungă durată pentru tineri a avut valoarea de 20,4%, mult mai mare decât rata totală a șomajului de lungă durată, de 4,4%. De aici se poate concluziona că impactul sistemului de învățământ profesional și tehnic asupra șomajului este unul ridicat. De asemenea, este de remarcat faptul că rata șomajului de lungă durată pentru tineri a crescut în 2015 față de 2014 cu aproape 4 puncte procentuale. Ponderea șomerilor tineri din totalul șomerilor, conform AMIGO, în 2015, era de 25%, ceea ce întărește concluzia formulată mai sus.

În contextul datelor prezentate mai sus, se impune o abordare integrată a mai multor măsuri menite să conducă la reducerea șomajului în rândul tinerilor. Pe de o parte este necesară o mai bună corelare a ofertei IPT cu cererea pieței muncii, adaptarea conținuturilor învățării la realitățile viitoarelor locuri de muncă pentru absolvenți, creșterea ponderii stagiilor de pregătire practică la operatorii economici parteneri ai școlii în scopul dobândirii de către absolvenți a competențelor specifice viitorului loc de muncă. Pe de altă parte, este necesară creșterea atractivității viitoarelor locuri de muncă pentru absolvenți, atât din punct de vedere al condițiilor de muncă cât și al retribuiției.

## **Insertia profesională a absolvenților IPT la 6/12 luni de la absolvire pe niveluri de educație**

Acest indicator ar putea fi evaluat prin stabilirea unor corelații în timp între rata de inserție profesională, respectiv rata șomajului absolvenților și rata totală a șomajului. În acest moment, în lipsa unui sistem unitar de monitorizare a inserției profesionale a absolvenților, școlile raportează propriile evaluări. Aceste evaluări sunt însă parțiale (bazate în general pe feedback-ul obținut de la absolvenți) și sunt dificil de validat.

Totuși, rata ridicată a șomajului tinerilor din grupa de vârstă 15-24 de ani și ponderea ridicată a acestora în numărul total al șomerilor sugerează o problemă serioasă a sistemului de pregătire în raport cu finalitățile obținute în plan ocupațional. Din acest motiv, se reține ca un prim indicator de impact, care poate fi măsurat pe baza datelor statistice disponibile, șomajul tinerilor din grupa de vârstă 15-24 de ani, cu rezerva că acesta nu este diferențiat pentru absolvenții IPT.

Agențiile de Ocupare a Forței de Muncă (AJOFM) pot oferi date anuale valoroase despre absolvenții înregistrați în baza de date ca șomeri, dar acestea nu sunt diferențiate în accord cu noua structură pe niveluri de pregătire și finalitățile din IPT. În acest sens se recomandă colaborarea între ministere în vederea structurării unitare la nivel național a bazei de date a AJOFM pentru evidențierea diferențiată a absolvenților de IPT pe calificări și niveluri de calificare, adaptat noilor trasee și finalități ale sistemului de educație și formare profesională.

Pentru monitorizarea inserției socio-profesionale a absolvenților, conform Strategiei educației și formării profesionale în România pentru perioada 2016-2020, monitorizarea inserției profesionale a absolvenților programelor de formare este una dintre direcțiile de acțiune, având drept acțiuni specifice: crearea unui mecanism național de monitorizare pe cale administrativă a inserției profesionale a absolvenților de învățământ profesional și tehnic și realizarea sistematică a monitorizării inserției socioprofesionale a absolvenților de învățământ profesional și tehnic pe cale administrativă și prin anchete la nivel național.

Acțiunile menționate sunt în responsabilitatea Ministerului Educației Naționale, cu implicarea CNDIPT.

## **Concluzii din analiza IPT**

Schimbările din ultimii ani în sistemul de IPT privind arhitectura traseelor de pregătire cu finalități specifice până la nivelul 5 de calificare, avantajele unui sistem deschis cu o mobilitate crescută pe orizontală și pe verticală, introducerea creditelor transferabile și a portofoliului personal pentru



formarea continuă, relevanța sporită a noilor standarde de pregătire profesională (SPP), etc. – favorizează o mai bună adaptare a ofertei la nevoile beneficiarilor (inclusiv prin posibilitatea unor parcursuri individualizate).

Gradul de acoperire cu profesori și maiștri calificați este relativ bun la nivelul județului, dar se constată dificultăți în acoperirea cu titulari în unele domenii cum ar fi: profesori și maiștri în electronică și automatizări, electric, comerț, industrie alimentară, agricultură/veterinar/zootehnie etc. – situație care generează adesea o fluctuație importantă a personalului încadrat pe posturile respective.

Măsurile privind dezvoltarea profesională a personalului didactic din ÎPT trebuie să vizeze:

➤ *competențele metodice* (în raport cu noile cerințe și schimbările introduse prin reformele din ÎPT)

➤ *actualizarea competențelor de specialitate* cu accent pe noile tehnologii și schimbările organizaționale din mediul economic, realizată în parteneriat și cu sprijinul operatorilor economici parteneri.

Situația bazei materiale a unităților școlare din ÎPT reprezintă o problemă prioritară, din perspectiva normelor obligatorii de siguranță, igienă și confort ale elevilor, standardelor de pregătire și exigențelor unui învățământ centrat pe elev. Se impune ca o necesitate realizarea unor programe de reabilitare și modernizare a infrastructurii (spații de curs, laboratoare, ateliere, infrastructura de utilități) și de dotare cu echipamente de laborator și instruire practică.

În ceea ce privește mecanismele decizionale și descentralizarea funcțională în IPT se recomandă:

– consolidarea structurilor consultative din ÎPT și creșterea rolului partenerilor sociali în planificarea ofertei și antrenarea sporită a acestora în procesele decizionale;

– promovarea rețelelor de colaborare între școli, inclusiv cu școli din UE, pentru stimularea progresului în raport cu un set comun de indicatori de referință și adoptarea celor mai bune practici (benchmarking);

– adoptarea planificării prin PAS (planuri de acțiune ale școlilor) corelate cu planurile regionale și locale (PRAI și PLAI) de către toate unitățile de ÎPT;

– adoptarea unor măsuri vizând creșterea gradului de acoperire și a calității serviciilor de orientare și consiliere, cu privire la numărul de ore de consiliere/elev, numărul de elevi testați aptitudinal și consiliați pentru o decizie informată în alegerea carierei, respectiv a traseului de pregătire.

Valorile ratei nete și a gradului de cuprindere în educație conduc la recomandarea adoptării unor măsuri de creștere a accesului la educație, în special pentru elevii din mediul rural și pentru cei din grupuri defavorizate, cu accent pe populația roma.

Planificarea în ÎPT va trebui să aibă în vedere stabilirea unor ținte măsurabile privind ratele de tranziție la următorul nivel de calificare, care să țină cont de politicile educaționale, finalitățile în plan ocupațional pe fiecare traseu și nivel de pregătire, dar și de specificul și interesele particulare ale grupului țintă. Un prim reper în calcularea acestor ținte l-ar putea constitui benchmark-urile adoptate de UE privind rata abandonului școlar timpuriu, respective rata de absolvire a învățământului secundar superior.

Abandonul școlar reprezintă motiv de îngrijorare și în consecință, se recomandă:

– monitorizarea atentă a indicatorului (abandon școlar)

– eforturi conjugate pentru prevenirea abandonului în mod deosebit la învățământul profesional și în special în mediul rural, comunitățile dezavantajate, zonele afectate de migrarea populației etc.

Nivelul scăzut al competențelor cheie, constatat încă de la intrarea în sistemul de ÎPT, în special în ceea ce privește o parte din elevii din învățământul profesional - începând cu competențele de bază “tradiționale” (matematice, de comunicare, etc.) și continuând cu competențele de învățare, capacitatea de gândire critică și rezolvarea de probleme, de relaționare interpersonală etc. - necesită din partea școlilor un efort sporit având în vedere:

- învățarea centrată pe elev, urmărirea și încurajarea progresului individual – programe remediale pentru elevii cu dificultăți de învățare (în special cei din categorii defavorizate)
- facilitarea unor trasee individualizate de formare etc.

Concluziile formulate din analiza planurilor de școlarizare conduc la nevoia de coordonare pe baza colaborării școlilor în rețea pentru optimizarea ofertei, având în vedere:

- satisfacerea solicitărilor operatorilor economici;
- acoperirea rațională a nevoilor de calificare în teritoriu;
- eliminarea unor paralelisme nejustificate în scopul lărgirii gamei de calificări pentru care poate opta elevul în zonă;
- utilizarea optimă a resurselor materiale și umane cu impact în creșterea eficienței și calității serviciilor;
- soluțiile cele mai bune pentru asigurarea accesului la educație și continuării studiilor la nivelul următor de calificare, în condiții de șanse egale (acces, calitate, varietate de opțiuni).

### ***Ținte pe termen mediu pentru oferta IPT pe niveluri de formare profesională și domenii de pregătire***

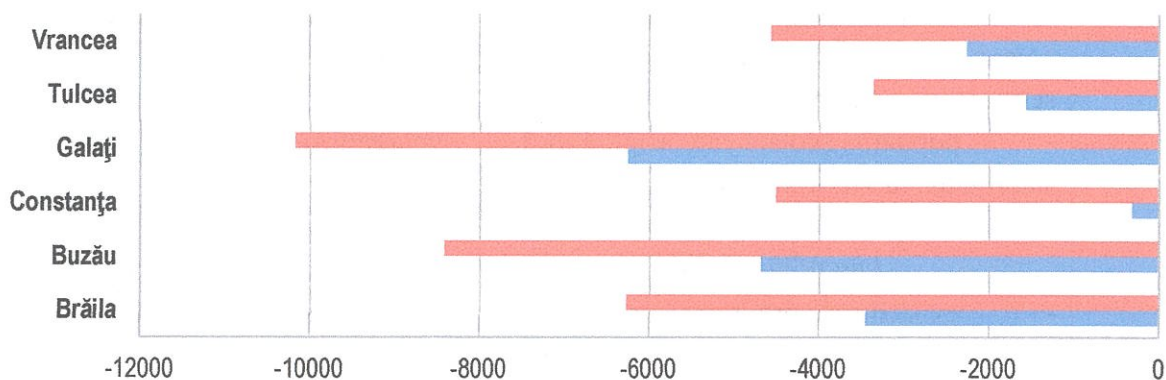
Plecând de la structura cererii potențiale, în perspectiva 2017-2025, pe domenii de formare ale IPT, în ipoteza scenariului moderat din Studiul previzional, în Regiunea Sud - Est, sunt recomandate următoarele ponderi privind cuprinderea elevilor pe domenii din tabelul următor.

**Tabel - Ponderi recomandate pentru oferta la învățământul liceal tehnologic și la învățământul profesional în Regiunea de Sud-Est**

<b>Domeniul pregătirii de bază/ Profilul</b>	<b>Ținte propuse pentru oferta de formare *</b>
1. Mecanică	<b>23</b>
2. Electromecanică	<b>2.5</b>
3. Electronică și automatizări	<b>5.5</b>
4. Chimie industrial	<b>1</b>
5. Materiale de construcții	<b>1</b>
6. Electric	<b>5.5</b>
7. Construcții, instalații și lucrări publice	<b>10</b>
8. Agricultură	<b>4.5</b>
9. Silvicultură	<b>1</b>
<b>10. Comerț</b>	<b>10.5</b>
<b>11. Turism și alimentație</b>	<b>12</b>
12. Industrie alimentară	<b>5</b>
13. Fabricarea produselor din lemn	<b>2</b>
14. Industria textilă și pielărie	<b>4.5</b>
15. Tehnici poligrafice	<b>0.5</b>
16. Estetica și igiena corpului omenesc	<b>1</b>
17. Protecția mediului	<b>3</b>
<b>18. Economic</b>	<b>7.5</b>
19. Producție media	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>

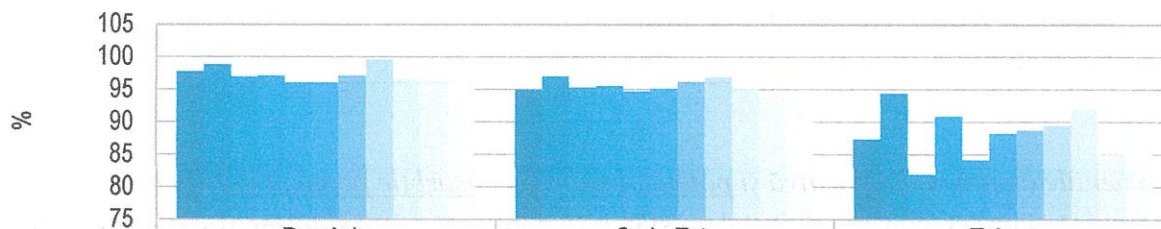
\*ponderile reprezintă ieșiri din sistemul ÎPT în 2025

### Proiecția populației școlare în vârstă de 15-18 ani, la orizontul anilor 2030 și 2060



	Brăila	Buzău	Constanța	Galați	Tulcea	Vrancea
■ 2060-2014/2015	-6272	-8410	-4503	-10174	-3344	-4553
■ 2030-2014/2015	-3446	-4681	-317	-6252	-1554	-2253

### Evoluția Ratei de tranziție în învățământul secundar superior



	România	Sud - Est	Tulcea
■ 2007 2008	97,7	94,9	87,3
■ 2008 2009	98,8	97	94,4
■ 2009 2010	96,9	95,3	81,9
■ 2010 2011	97,1	95,5	90,8
■ 2011 2012	96	94,7	84,1
■ 2012 2013	96	95,1	88,2
■ 2013 2014	97,1	96,2	88,7
■ 2014 2015	99,6	96,9	89,4
■ 2015 2016	96,7	95	92,1
■ 2016 2017	96,6	93,8	85
■ 2017 2018	97,6	94,6	89

Analiza SWOT va esențializa implicațiile:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ponderea ridicată în P.I.B. a sectorului terțiar majoritar</li> <li>- cerere de forță de muncă în domeniul comerțului, turismului, alimentației și serviciului economic</li> <li>- populație școlară care asigură încă stabilitatea în viitorul mediu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- reducerea continuă a populației județului</li> <li>- reducerea mai accentuată a populației școlare</li> <li>- agenți economici dispași, neorganizați la nivel de ramuri economice</li> </ul>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>- existența de programe europene, naționale și locale de dezvoltare a turismului, alimentației și serviciilor economice</li> <li>- o cerere constantă de forță de muncă calificată în domeniul comerțului, turismului, alimentației și serviciilor economice</li> <li>- existența unor proiecte cu finanțare externă</li> <li>- Proiectul pentru învățământul secundar ROSE (Romanian Secondary Education)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- lipsa resurselor financiare pentru dezvoltarea agenților economici din comerț, turism și alimentație, servicii economice</li> <li>- lipsa de organizare la nivel de ramură a firmelor din domeniile menționate</li> <li>- lipsa programelor economice pe termen mediu, care să fundamenteze cifra de școlarizare.</li> </ul>

*Domeniile cu dinamică pozitivă și potențial mare de absorbție pe piața muncii sunt: mecanică, comerț, construcții instalații și lucrări publice, turism și alimentație, economic (locuri de muncă vacante în creștere, șomaj în scădere/fluctuant, balanță locuri de muncă-șomeri pozitivă sau cu tendință de echilibrare).*

Domeniul servicii – (comerț și servicii) –se caracterizează, prin schimbarea sistemului de contabilitate pentru alinierea la standardele europene, ceea ce impune o adaptabilitate sporită a viitorilor absolvenți.

Pentru anul școlar curent, 2023 – 2024, Colegiul Economic „Delta Dunării” Tulcea, pe baza previziunilor cererii de forță de muncă (prezentate în PLAI Tulcea 2019 – 2025), a avut în vedere următorul plan de școlarizare:

### OFERTA EDUCAȚIONALĂ AN ȘCOLAR 2023-2024

<i>Clasa</i>	<i>Domeniul</i>	<i>Calificarea profesională</i>	<i>Nr. clase</i>	<i>Nr. elevi</i>
IX	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	3	72
	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	Tehnician în turism	1	24
		Tehnician în gastronomie	2	48
	COMERȚ	Tehnician în activități de comerț	1	24
IX – învățământ profesional	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	Ospătar (chelner), vânzător în unități de alimentație	1	24
		Bucătar	1	24

#### c) Analiza mediului social

Analiza mediului social de unde provin elevii Colegiului Economic ”Delta Dunării” Tulcea relevă următoarea situație (la un efectiv de 750 elevi):

- elevii Colegiului Economic ”Delta Dunării” provin în principal din mediul rural al județului Tulcea, apx 55% (412 de elevi) și apx 45 % din municipiul Tulcea (338 elevi);
- elevii din localitățile Deltei Dunării sunt în procent de apx 10 %
- elevi cu părinții plecați la muncă în străinătate – apx 10 %

Aceste cifre statistice implică următoarele considerații:

- elevii din mediul rural (majoritatea – aproape 2/3) provin din familii care-și asigură resursele necesare din activități în micro-ferme agricole de subzistență, marea majoritate nu sunt angajați și ca atare, veniturile bănești sunt ocazionale, permanente fiind cele din diverse ajutoare sociale. Nivelul de dotare tehnică a gospodăriilor țărănești este redus, au telefon mobil dar nu au acces la internet. Nivelul de cultură generală este scăzut, cel mult studii liceale. Păstrează însă încă ca reminiscență istorică credința conform căreia copiii trebuie să plece la școală, să învețe o meserie, pentru a se realiza social. O parte sunt încă purtătorii vechilor principii morale rurale, majoritatea sunt într-o fază însă de confuzie morală;
- elevii din Delta Dunării provin din familii asemănătoare din punct de vedere social, dar în plus apare ca agravantă problema izolării și a accesului limitat la mijloacele de transport;
- elevii care provin din familii din municipiul Tulcea au un fundament economic mai bun. Părinții sunt angajați majoritatea în sectorul privat, dispun de câștiguri bănești, dar acestea sunt mici, de regulă, în majoritatea cazurilor, la nivelul veniturilor minime. Nivelul de instruire al familiilor este mai bun, dotarea tehnică a gospodăriilor superioară. Dar stresul continuu al locului de muncă și al veniturilor mici, nu le mai asigură confortul psihic de a se putea ocupa efectiv de educația copiilor, de a urmări activitatea lor la școală. La limită cele două generații sunt depășite de fapt și acești copii sunt „orfani cu părinți”;

- elevii care provin din familii ai căror părinți sunt plecați la muncă în U.E., sunt destul de mulți (20%); începe să se manifeste o tendință de scădere. Acești copii se găsesc în grija unor rude, unii sunt complet singuri, dispun de resurse financiare superioare celorlalți, dar ajung foarte vulnerabili din punct de vedere emoțional și prin compensare (o parte), fie nu mai sunt preocupați de obligațiile școlare, fie ajung la comportamente agresive, violente.

Prezentăm și o sistematizare SWOT, deși factorii sunt mai mult calitativi și nu cantitativi:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ponderea mai mare de elevi din mediul rural care depun un efort mai mare pentru succesul școlar</li> <li>- ponderea însemnată a elevilor din municipiul Tulcea cu un nivel de pregătire mai bun</li> <li>- un număr important de elevi interni și posibilitatea realizării și a programului de meditații pentru învățare</li> <li>- asigurarea de burse proprii pentru prevenirea abandonului școlar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- venituri scăzute ale mării majorități a familiilor din mediul rural și din municipiul Tulcea</li> <li>- un nivel relativ scăzut de instruire a familiilor elevilor</li> <li>- un nivel scăzut de pregătire la matematică (20%) a celor admiși la liceu (elevi cu note sub 5 la evaluarea națională)</li> <li>- o relație educațională blocată părinți – copii, la nivelul unui număr important de familii</li> </ul>
OPORTUNITĂȚI	CONSTRÂNGERI
<ul style="list-style-type: none"> <li>- existența a 2 cămine de cazare moderne și a cantinei (și păstrarea unui cost relativ scăzut al preparatelor culinare)</li> <li>- existența bursei școlare</li> <li>- funcționarea bursei colegiului (bursa „Phoebus” pentru prevenirea abandonului școlar)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cuantumul insuficient al bursei (nu asigură costul cazării și al hranei)</li> <li>- nereactualizarea plafoanelor de venit la nivelul bursei</li> <li>- deteriorarea situației financiare și morale a familiilor elevilor</li> </ul>

Implicațiile acestui factor asupra activității curente și de perspectivă a Colegiului Economic ”Delta Dunării” Tulcea, sunt cele mai profunde:

- în primul rând, funcționarea celor internate școlare și a cantinei școlare, măresc cheltuielile bugetare ale unității și reduc posibilitatea încadrării în standardele de cost/elev. Aceasta deoarece coeficienții din standard nu acoperă cheltuielile efective de funcționare. Astfel, elevul intern din mediul rural devine un elev mai scump financiar. Dorința lor de a reuși școlar, asigură conținutul activității de meditații a elevilor interni și, elevii inițial cu rezultate mai reduse, au un parcurs școlar mai consistent;
- situația socio-economică precară face ca un procent important din veniturile extrabugetare să alimenteze bursele colegiului pentru prevenirea abandonului școlar, în detrimentul unor investiții de modernizare-dezvoltare;
- implicația cea mai mare apare însă la nivelul activităților de consiliere și educative, care includ atât elevii cât și părinții, pentru a sublinia lipsa fizică a acestora, lipsa morală a unora prezenți, dar și fenomenul de comportament agresiv, vulgar, inefficient al unor elevi.

#### d) **Analiza mediului tehnologic**

Colegiul este în general bine racordat la tehnologiile moderne: internet și tehnică de calcul.

Toate activitățile didactice se desfășoară, de regulă, în cabinete de cultură generală și de specialitate, dotate cu sisteme de calculatoare (între 1-6 unități centrale) cu legătură de mare viteză la internet. Din păcate, în prezent, măsurile anticovid nu mai permit desfășurarea activităților în cabinete, ci în săli de clasă, care sunt dotate cu echipamente specifice desfășurării activităților de învățare.

În același timp există calculatoare cu conexiuni la internet și în: cele 2 cămine școlare, servicii, bibliotecă, ateliere.

Problema nu este însă legată de numărul lor (suficient) ci de performanța lor, fiind generații mai vechi și de lipsa licențelor de funcționare.

O problemă cu care ne confruntăm, începând cu anul școlar 2022-2023 este imposibilitatea utilizării amfiteatrelor școlare, ca urmare a necesității reabilitării clădirii CORP C. Conducerea colegiului a depus toate diligențele necesare demarării lucrărilor de consolidare.

Analiza acestui factor nu credem ca mai merită o analiză SWOT.

### **Priorități și obiective**

**În baza analizei SWOT, Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social apreciază ca necesar a fi stabilite următoarele priorități și obiective:**

#### **PRIORITATEA 1: Corelarea ofertei ÎPT din regiune cu nevoile de calificare și creșterea ofertei pentru formarea profesională a adulților**

**Obiectivul 1.1.** : Identificarea nevoilor de calificare

**Obiectivul 1.2.** : Adaptarea ofertei pentru formarea profesională inițială la nevoile de calificare identificate, pe domenii și calificări

**Obiectivul 1.3.** : Creșterea nivelului de calificare și a gradului de adecvare a competențelor formate la nevoile unei economii a cunoașterii

**Obiectivul 1.4.** : Diversificarea serviciilor de formare profesională oferite prin școlile din ÎPT

#### **PRIORITATEA 2: Îmbunătățirea condițiilor de învățare în ÎPT**

**Obiectivul 2.1.** : Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlilor din ÎPT

**Obiectivul 2.2.** : Dotarea cu echipamente de instruire, conform standardelor de pregătire profesională a unităților școlare ÎPT

#### **PRIORITATEA 3: Dezvoltarea resurselor umane ale școlilor TVET**

**Obiectivul 3.1.**: Dezvoltarea managementului unităților școlare ÎPT

**Obiectivul 3.2.** : Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate ale personalului didactic din ÎPT

#### **PRIORITATEA 4: Dezvoltarea serviciilor de orientare și consiliere**

**Obiectivul 4.1.** : Îmbunătățirea mecanismelor pentru facilitarea accesului la educație și ocuparea unui loc de muncă

#### **PRIORITATEA 5: Asigurarea accesului la ÎPT și creșterea gradului de cuprindere în educație**

**Obiectivul 5.1.**: Facilitarea accesului la educație prin ÎPT, prevenirea și reducerea abandonului școlar

#### **PRIORITATEA 6: Dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social în ÎPT**

**Obiectivul 6.1.** : Dezvoltarea, diversificarea și creșterea eficienței relațiilor de parteneriat, pentru asistarea deciziei și furnizarea unor servicii de calitate prin sistemul de ÎPT

## 2.2. ANALIZA MEDIULUI INTERN

Analiza mediului intern are ca scop diagnosticarea stării actuale a unității școlare sub aspectul potențialului de care dispune în vederea acoperirii nevoilor de formare. În acest sens se realizează o investigare detaliată a principalelor resurse disponibile umane și materiale, precum și a serviciilor educaționale oferite, evidențiindu-se punctele forte și slabe ale organizației, dar și oportunitățile și pericolele mediului ambiant extern care favorizează sau amenință activitatea acesteia.

Principalele componente ale mediului educațional intern se prezintă astfel:

1. **Infrastructura**
  - 1.1. *Infrastructura primară*
  - 1.2. *Infrastructura secundară*
2. **Resurse umane**
  - 2.1. *Personal didactic*
  - 2.2. *Personal didactic auxiliar*
  - 2.3. *Personal nedidactic*
3. **Elevi**
  - 3.1. *Structură ani de studiu, domenii și calificări profesionale*
  - 3.2. *Rezultate ale învățării – obținute de elevi*
4. **Servicii oferite elevilor**
  - 4.1. *Predarea-învățarea*
  - 4.2. *Evaluarea*
  - 4.3. *Formarea – calificări și curriculum*
  - 4.4. *Servicii medicale*
  - 4.5. *Servicii educative – consiliere și orientare*
5. **Parteneriate**
  - 5.1. *Părinții*
  - 5.2. *Agenții economici*
  - 5.3. *Parteneriate cu instituții educative*
  - 5.4. *Parteneriate cu alte instituții*

### 2.2.1 INFRASTRUCTURA

#### 2.2.1.1 .Infrastructura primară

Infrastructura primară cuprinde 7 clădiri, construite în anul 1980 (43 ani vechime), proprietate a Consiliului Municipal Tulcea, aflate în administrarea Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea. Clădirile au în proiect următoarea destinație:

- Corp A – caracteristici:
  - se desfășoară activități didactice, cultură generală;
  - stare bună de funcționare;



- reabilitat 60% în anul 2006, prin proiectul PHARE-VET;
  - dispune de 19 cabinete de cultură generală, 3 laboratoare științe, 1 laborator firmă de exercițiu și 1 cabinet specialitate.
- Corp B – caracteristici:
    - se desfășoară activități didactice (preponderent cultură de specialitate), activități extracurriculare și servicii medicale;
    - stare bună de funcționare;
    - reabilitat 60% în anul 2007, prin proiectul PHARE-TVET;
    - dispune de 9 săli de clasă, 12 cabinete specialitate, 1 laborator firmă de exercițiu, 1 sală anexă a bibliotecii și 1 cabinet medical.
- Corp C – caracteristici:
    - reabilitat interior 50% în anul 2005, printr-un proiect cu Academia de Studii Economice din București;
    - dispune de 4 amfiteatre, 2 laboratoare de informatică (TIC și AEL) și 1 bibliotecă cu sală de lectură;
    - nu este în stare bună de funcționare – va fi renovat (corpul C este încadrat în risc seismic I, iar în clădire nu se efectuează activități didactice sau de orice altă natură încă din septembrie 2022);
    - în prezent, acest corp de clădire face obiectul unui proiect de consolidare și reabilitare energetică prin Programul Național de Consolidare a Clădirilor cu Risc Seismic Ridicat
    - pe perioada funcționării, se desfășurau activități extracurriculare și curriculare - activități didactice învățământ superior;
- Corp D – caracteristici:
    - se desfășoară activități didactice de specialitate și de pregătire și servire a mesei elevilor interni (cantină școlară), servicii de spălătorie, centrală termică;
    - stare bună de funcționare;
    - reabilitat printr-un program al M.E.C.T. și dotat cu mijloace de învățare de specialitate prin program PHARE-TVET și Kultur - Kontakt;
    - dispune de 4 ateliere de specialitate, 1 bloc alimentară și sala de servire a mesei, 1 spălătorie, 1 centrală termică.
- Corp E – caracteristici:
    - se desfășoară activități didactice (preponderent educație fizică), activități extracurriculare sportive;
    - stare bună de funcționare;
    - reabilitat printr-un program al M.Ed.C.T.
- Corp F – caracteristici:
    - se desfășoară activități de cazare pentru elevi interni (băieți) și nu numai;
    - stare necorespunzătoare de funcționare;
    - modernizat în anul 1996;
    - dispune de 39 de camere a câte 4 locuri

- 4 săli de lectură
- 4 săli audio-video
  
- Corp G – caracteristici:
  - se desfășoară activități de cazare pentru elevi interni (fete) și nu numai;
  - stare bună de funcționare;
  - reabilitat și dotat printr-un program al M.Ed.C.T;
  - dispune de 30 de camere a câte 4 locuri;
  - cuprinde și Hotelul Școală – 9 camere disponibile activității de instruire practică.
  
- Restaurant Școală „Phoebus” – caracteristici:
  - se desfășoară activități de instruire practică a elevilor școlii;
  - stare bună de funcționare;
  - amenajat în 1996, în prezent în proces de identificare a unor surse de reabilitare;
  - dispune de o suprafață de 360 mp în clădirea Palatului Copiilor (ISJ Tulcea), strada Dobrogeanu Gherea;
  - cuprinde 3 ateliere școală, disponibile activității de instruire practică.

#### 2.2.1.2. Infrastructura secundară

Infrastructura secundară este reprezentată de cabinete pentru cultura generală, laboratoarele de cultură generală, cabinete pentru cultura de specialitate și ateliere școală pentru instruirea practică.

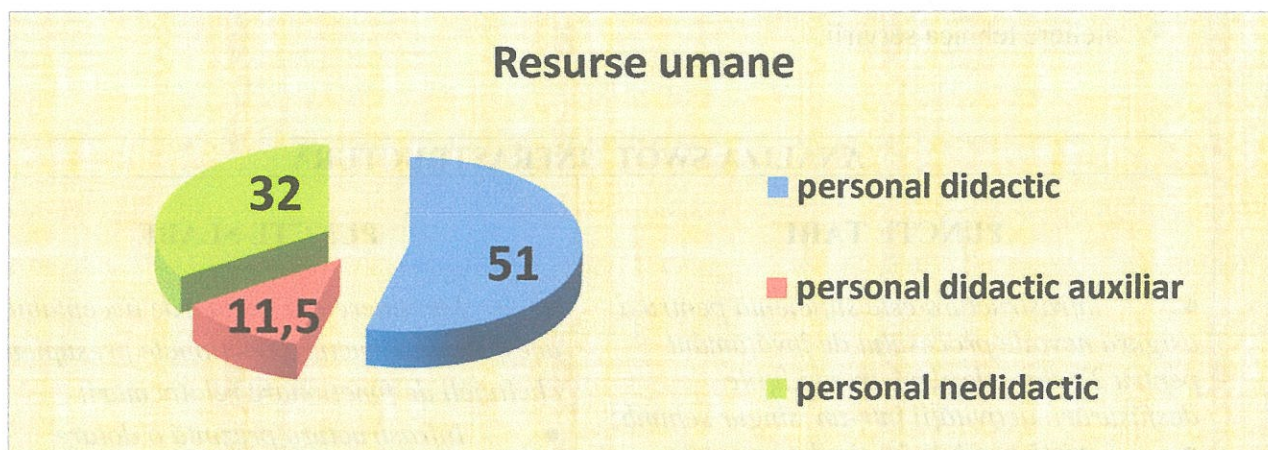
- *Cabinete pentru cultura generală:*
  - ❖ Limba română = 4 (Corp A, sălile 1.2, 1.3, 1.4, 1.5)
  - ❖ Limba engleză = 2 (Corp A, sălile 0.1, 1.1)
  - ❖ Limba franceză = 2 (Corp A, sălile 2.1, 3.1)
  - ❖ Matematică = 4 (Corp A, sălile 2.2, 2.3, 2.4, 2.5)
  - ❖ Științe sociale = 2 (Corp A, sălile 0.2, 0.3)
  - ❖ Geografie = 2 (Corp A, sălile 3.2, 3.3)
  - ❖ Istorie = 2 (Corp A, sălile 3.4, 3.5)
  - ❖ Religie = 1 (Corp A, sala 2.6)
  - ❖ Laboratoare cultură generală = 3 (chimie, biologie și fizică);
  - ❖ Laboratoare pentru TIC = 1;
  - ❖ Laboratoare AEL = 1;
  - ❖ Laborator firmă de exercițiu = 1;
- *Cabinete pentru cultura de specialitate, pe domenii:*
  - ❖ Economic = 5 (Corp B, sălile 2.1, 2.2, 2.3, 2.4 și 2.5);
  - ❖ Turism și alimentație = 5 (Corp B, sălile 0.3, 0.4, 1.1, 1.2 și 1.3);
  - ❖ Comerț = 2 (Corp B, sala 0.1, 0.2).
  - ❖ Cabinet merceologie = 1 (Corp A, sala 3.6)
- *Ateliere școală:*
  - ❖ 1 Magazin școală – corp D;

- ❖ 1 atelier tehnica servirii – corp D;
- ❖ 1 atelier tehnologie culinară – corp D;
- ❖ 1 atelier tehnologic patiserie – corp D;
- ❖ 1 agenție de voiaj – corp B (sala 1.6);
- ❖ 1 Hotel Școală – corp G;
- 1 Restaurant școală cu:
- ❖ 1 atelier tehnologie culinară;
- ❖ ateliere tehnica servirii.

<b>ANALIZA SWOT INFRASTRUCTURĂ</b>	
<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <i>infrastructura este suficientă pentru a asigura nevoile procesului de învățământ pentru 27 clase de elevi, în condițiile desfășurării activității într-un singur schimb;</i></li> <li>● <i>există posibilități similare pentru educația adulților, în program de după-amiază;</i></li> <li>● <i>asigurarea de cabinete, laboratoare și ateliere pentru instruirea generală și de specialitate;</i></li> <li>● <i>din numărul total de elevi, peste 250 de elevi pot fi din județ sau regiune, folosind serviciile căminelor internat și ale cantinei școlare;</i></li> <li>● <i>starea actuală a infrastructurii este acceptabilă.</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <i>Menținerea la standarde acceptabile a acestei infrastructuri funcționale presupune cheltuieli de funcționare relativ mari;</i></li> <li>● <i>Infrastructura prezintă o dotare minimală necesară desfășurării activităților educative, care necesită îmbunătățiri.</i></li> </ul>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <i>Programe ale comunității europene care susțin dezvoltarea infrastructurii;</i></li> <li>● <i>Proiectele POCU</i></li> <li>● <i>Parteneriate educaționale finalizate cu asigurarea unor dotări necesare.</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <i>Finanțare bugetară insuficientă - numai pentru funcționare nu și pentru dezvoltare;</i></li> <li>● <i>Lipsa fondurilor din bugetul local sau slabul sprijin al autorităților locale competente pentru realizarea de investiții la nivelul infrastructurii școlii;</i></li> <li>● <i>Procedură birocratică dificilă și îndelungată pentru a accede la finanțări externe.</i></li> </ul>

## 2.2.2. RESURSELE UMANE

La nivelul instituției, resursele umane sunt formate din personal didactic – 51; personal didactic auxiliar – 11,5; personal nedidactic – 32 (în total 94,5 angajați):



### 2.2.2.1. Personalul didactic

An școlar 2023 - 2024

Nr. crt	Profesori	Total Profesori/maștri/instructori	Din care:					
			Doctorat	Grad.did. I	Grad.did. II	Definitivat	Debutanți	Necalificați
1	Total profesori Din care:	51	-	33	7	7	4	-

Dintre aceștia, distingem:

- 37 titulari;
- 10 suplinitori calificați;
- 1 asociat;
- 3 pensionari.

**Directori:****Director:**

Nume Prenume	Specialitatea	Grad didactic	Vechimea
Mocanu Camelia - Domnica	<b>Licență:</b> Economist - Economia comerțului, turismului și serviciilor <b>Master:</b> Business în turism	I	22 ani

*Cursuri de management/formare absolvite (extras):*

- Membru al Corpului National de Experti în Management Educațional
- Management educațional
- Curriculum și comunicare
- Sisteme de management al calității ISO 9001 – 2000
- Formare auditor intern calitate mediu
- Tehnologia informațiilor și comunicațiilor
- Consiliere și orientare
- Intelteach – Dezvoltarea carierei în societatea cunoașterii
- Inițiere IT și utilizare AeL
- Formator – acreditat C.N.F.P.A.
- Introducere în eTwinning
- eTwinning: Proiecte internaționale de colaborare educațională
- Intel Teach Elements: Evaluarea în școlile secolului XXI
- Intel Teach Elements: Abordări bazate pe proiecte
- Leadership și management în sistem descentralizat
- INSAM (Instrumente digitale de ameliorare a calității evaluării în învățământul preuniversitar)
- PROMEP (Profesioniști în managementul educațional preuniversitar)
- Metode de învățare prin firmă de exercițiu (Formarea cadrelor didactice din învățământul profesional și tehnic-profil SERVICII, pentru extinderea metodei moderne interactive de învățare firmă de exercițiu);
- Administrarea rețelelor de calculatoare și a laboratoarelor informatice SEI (Extinderea competențelor IT în învățământul preuniversitar – utilizarea eficientă a laboratoarelor informatizate)
- La un click de educația modernă și eficientă
- Formarea continuă a profesorilor de Matematică și Științe Economice în Societatea Cunoașterii
- Coordonate ale unui nou cadru de referință al curriculumului național
- Drept antreprenorial
- Antreprenariat și inovare
- Înregistrarea electronică a autoevaluării
- Mentor
- Proiecte europene
- ECDL – profil didactic
- Program de perfecționare a metodiștilor ISJ
- Calitatea educației prin prisma standardelor de evaluare
- Competences for 21st Century Schools (European Schoolnet Academy)
- Games in Schools (European Schoolnet Academy)
- How to Teach Computing (European Schoolnet Academy)
- Curs de învățare a limbii chineze - nivel de inițiere

**Director adjunct:**

Nume Prenume	Specialitatea	Grad didactic	Vechimea
Pavel Fani Valentin	Istorie	I	23 ani

*Cursuri de management/formare absolvite:*

- Managementul conflictelor în educație
- Personalul didactic din sistemul de învățământ preuniversitar de stat - promotor al învățării pe tot parcursul vieții
- Istoria recentă a României

<b>Încadrarea școlii cu psiholog școlar (profesor consilier școlar) și cu consilier educativ</b>				
Nume Prenume	Funcția	Specialitatea	Grad didactic	Cursuri de management / formare absolvite
Sanda Mădălina Georgiana	Profesor consilier școlar	Sociopsihopedagogie	Definitivat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Curs postuniversitar Consiliere psihologică</li> <li>- ECDL</li> <li>- Dezvoltarea competențelor socio-emoționale ale copiilor și adolescenților</li> <li>- Curs Facilitator parental</li> <li>- Evaluare și consiliere psihologică</li> </ul>
Purcherea Laurența Lili	Consilier educativ	Management administrație publică	Grad did. II	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prevenirea violenței și delincvenței juvenile în școli</li> <li>- Program de perfecționare a metodiștilor ISJ</li> <li>- Competențe antreprenoriale</li> <li>- Utilizarea avansată a instrumentelor TIC</li> <li>- Coordonate ale unui nou cadru de referință al curriculumului național</li> <li>- Drept antreprenorial</li> <li>- Antreprenoriat și inovare</li> <li>- Înregistrarea electronică a autoevaluării</li> <li>- Proiecte europene</li> <li>- Introducere în eTwinning</li> <li>- La un click de educația modernă și eficientă</li> <li>- Curriculum și comunicare</li> <li>- Formarea continuă a profesorilor de Matematică și Științe Economice în Societatea Cunoașterii</li> <li>- Formator – acreditat C.N.F.P.A</li> <li>- Management educațional</li> <li>- Managementul conflictului școlar</li> <li>- Certificat de acordare prim ajutor</li> <li>- Consiliere și orientare</li> </ul>

## FORMAREA CONTINUĂ ȘI PERFECTIONAREA / DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ

Situația dosarelor necesare înscrierii la examenele de obținere a gradelor didactice este următoarea:

- pentru obținerea *definitivării* în învățământ a fost înscrisă doamna prof. Silai Daniela;
- pentru *gradul didactic II, seria 2024*, este înscris domnul prof. Varabiev Laur Alexandru;
- pentru *gradul didactic II, seria 2026*, este înscrisă doamna prof. Popa Alina;
- pentru *gradul didactic I, seria 2025-2027* sunt înscrise doamnele prof. Stepan Elena, Manole Daniela Felicia, Iftimie Ștefania;
- pentru *gradul didactic I, seria 2024-2026* este înscrisă doamna prof. Purcherea Laurența-Lili;
- pentru înscrierea la *gradul didactic I*, doamna prof. Costache Mariana Gabi a susținut Inspecția Curentă 1.

Conform Deciziei I.S.J. Tulcea nr. 834/06.10.2023, pentru anul școlar 2023-2024 au fost desemnate un număr de 6 cadre didactice în *Colectivele de metodiști ale inspectorilor școlari*, pe discipline, astfel:

<i>Disciplina</i>	<i>Numele și prenumele cadrelor didactice</i>
<b>Informatică</b>	Andronic Daniel
Discipline Tehnologice – <b>Economic, administrativ, poștă</b>	Bălea Daniela Lungu Mihaela
Discipline Tehnologice – <b>Turism</b>	Ifrim Florentina
Discipline Tehnologice – <b>Comerț</b>	Stepan Elena
<b>Consiliere și orientare</b>	Purcherea Laurența-Lili

Conform Deciziei I.S.J. Tulcea nr. 842/09.10.2023, pentru anul școlar 2023-2024 au fost desemnate un număr de 6 cadre didactice în *Consiliile consultative ale inspectorilor de specialitate*, pe discipline, astfel:

<i>Disciplina</i>	<i>Numele și prenumele cadrelor didactice</i>
<b>Lb. engleză</b>	Paraschiv Mioara
<b>Biologie</b>	Iftimie Ștefania
<b>Discipline tehnice</b>	Iordache Laura – Cristina Bălea Daniela Lungu Mihaela Mocanu Camelia-Domnica
<b>Proiecte educaționale</b>	Mocanu Camelia-Domnica

La începutul anului școlar 2023-2024 conform bazei de date, la nivelul instituției existau cadre didactice care au/sunt:

Cursuri reconversie profesională	6
Profesor mentor	2
Master	11
Doctor	1
Formatori	18
Metodiști I.S.J. Tulcea	6
Metodiști CEAC	2
Membri în Consiliile consultative ale I.S.J. Tulcea	6
Membri CNEME	11

**Conform raportului de activitate privind formarea continuă/perfecționarea personalului didactic și didactic auxiliar, dar și a raportărilor individuale ale personalului didactic/didactic auxiliar, situația perfecționării în anul școlar 2022-2023, este următoarea:**

<i>Denumire curs/program de dezvoltare PROFESIONALĂ (furnizor, credite, ore)</i>	<i>Număr cadre didactice/ personal didactic auxiliar</i>
Mecanismul de Avertizare Timpurie în Educație - MATE (Ministerul Educației, 20 ore)	27
Responsabilitatea managerială a directorului de școală în domeniul financiar-contabil (Casa Corpului Didactic Tulcea, 15 ore)	1
Evaluator proiecte (SC Lectoform Consulting SRL, 40 ore)	1
Auditul intern și perfecționarea sistemului de management în instituțiile publice (SC Lectoform Consulting SRL, 40 ore)	1
Festivalul Digital Predau Viitor - conferință internațională despre pedagogie digitală, online 24-28.10.2022 (Asociația Techsoup, 5 zile)	1
Conferința internațională „Soluții inovatoare în educație” (Centrul de educație digitală „EDUMAGIC SOLUTIONS”, 14 ore)	1
Webinar gratuit: Evaluarea formativă modernă cu ajutorul standardelor educaționale (Centrul de educație digitală „EDUMAGIC SOLUTIONS”, 14 ore)	1
Cursul „Devino SUPER-PROF” (Centrul de educație digitală „EDUMAGIC SOLUTIONS”, 12 ore)	1
Programul național de formare PROFESIONALĂ continuă „Învăț și Zâmbesc (Învăț și Zâmbesc și Asociația „Inițiativă în Educație”, 20 ore)	1
Webinarul „CLASSROOM MANAGEMENT AND EMOTIONAL INTELLIGENCE (EQ). USING THE POWER OF OUR EMOTIONS TO CONNECT AND BUILD RAPPORT” (SHAKESPEARE SCHOOL, 1,5 ore)	1
Webinarul Management Modern în educație cu tema „Meseriile Viitorului” (Edu Manager, 1,5 ore)	1
Curs de formare adresat cadrelor didactice și personalului auxiliar care au la clasa copiii ucraineni (Organizația Salvați Copiii, 8 ore)	1



Management si eficienta in cariera didactica (Centrul National de Training Eduexpert, 30 CPT, 120 ore)	1
Programul de formare „Scoală și familia în formarea personalității elevilor” (Casa Corpului Didactic Tulcea, 10 credite, 40 ore)	1
Kahoot Edu Summit (EDU Meetup Digest, 6 ore)	1
Dezvoltare instituțională prin proiecte cu finanțare europeană (Casa Corpului Didactic Tulcea, 30 ore)	1
Program de perfecționare a metodiștilor ISJ (Casa Corpului Didactic Tulcea, 12 ore)	1
Programul de formare „Scoala și familia în formarea personalității elevilor” (Casa Corpului Didactic Tulcea, 12 credite, 40 ore)	1
PPOF IV-Coaching în procesul de predare-învățare-evaluare în context blended-learning (Casa Corpului Didactic Constanța, 16 CPT, 64 ore)	1+1
Conferința WEBDIDACTICA cu tema <i>Beneficiile scrisului de mână, în era educației digitale</i> , organizată de Fundația Dan Voiculescu pentru Dezvoltarea României	1
Webinarul „Abordări practice ale Inteligenței Emoționale în educație” 2h, din cadrul programului de formare continuă <i>Dezvoltarea inteligenței emoționale pentru activitatea didactică</i> , derulat de Asociația „Educația Este Putere”, acreditat prin ordinul Ministerului Educației nr. 3631/ 27.04.2022	1
Sesiunea de Comunicări Științifice ale Simpozionului Național „Dimensiunile abandonului școlar în organizațiile școlare”, 6 ore.	1
Workshop tematic, 4h, <i>Etnodidactică, Soluții didactice și modele de integrare a educației pentru patrimoniu cultural – competențe pentru educație și cultură</i>	1
Conferința Online de Diseminare a Proiectelor Europene, <i>CREATIVE AND ACTIVE EDUCATION – BODY, MIND, SPIRIT</i> .	1
Formare PROFESIONALĂ în cadrul programului național „Învăț și Zâmbesc” din cadrul proiectului cu finanțare europeană POCU/449/4/16/128671	1
35th Pan-EU Conference on Digital Education, organizat de Primera Courses, 1,30h	1
Workshop „Tehnologii performante în educație”, 4h	1
Conferința Online Cambridge Day, 4h	1
International course on the subject of Denmark – <i>Development and integration of children with SEN</i> , 8h	1
World Water Day 2023	1
Curs asincron privind <i>Mecanismul de Avertizare Timpurie în Educație (MATE)</i> , cu o durată de 20h, și promovarea cu succes a examenului	1
Conferința Națională „Îndrăgostiți de lectură”, ediția a 2-a, Brașov	1
Masă rotundă „Educația incluzivă și provocările lumii moderne”, din cadrul Proiectului European „More Inclusive Society”, desfășurată în data de 25 februarie 2023	1

## ANALIZA SWOT A RESURSELOR UMANE

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <i>Pondere mare a profesorilor cu grade didactice;</i></li> <li>● <i>Pondere mare a profesorilor si maiștrilor titulari;</i></li> <li>● <i>Profesori și maiștri instructori calificați;</i></li> <li>● <i>Fidelitatea unor cadre didactice față de instituție;</i></li> <li>● <i>Perfecționarea profesională continuă a cadrelor didactice;</i></li> <li>● <i>Metodiști și formatori bine pregătiți;</i></li> <li>● <i>Relații interumane caracterizate prin cooperare în vederea obținerii succesului școlar;</i></li> <li>● <i>Un management relativ eficient.</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <i>Rutina în proiectarea activităților metodice și în alegerea modalităților de desfășurare a acestora;</i></li> <li>● <i>Motivarea redusă a cadrelor didactice cu experiență pentru implicarea în activități metodice;</i></li> <li>● <i>Competențe profesionale insuficiente la nivelul unei părți a personalului;</i></li> <li>● <i>Neimplicarea unor metodiști în desfășurarea activităților specifice funcției;</i></li> <li>● <i>Implicarea insuficientă a unor cadre didactice în activitatea extracurriculară.</i></li> </ul>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <i>Existența programelor de perfecționare a pregătirii personalului didactic;</i></li> <li>● <i>Impunerea perfecționării competențelor de către legea asigurării și evaluării calității;</i></li> <li>● <i>Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru activități de formare și dezvoltare profesională pentru personalul didactic, nedidactic și didactic auxiliar.</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <i>Reducerea numărului de elevi sau abandonul școlar pot duce la restructurări pentru cadre didactice cu experiență;</i></li> <li>● <i>Lipsa unei strategii naționale privind atragerea tinerilor în învățământ;</i></li> <li>● <i>Oferta de formare profesională la nivel județean gratuită extrem de redusă;</i></li> <li>● <i>Prejudecățile familiilor privind alegerea unităților de învățământ după criterii subiective;</i></li> <li>● <i>Salariile mici care determină demotivarea personalului didactic;</i></li> <li>● <i>Statut social scăzut a profesiei de cadru didactic.</i></li> </ul>

2.2.2.2. Personalul didactic auxiliar

**SITUAȚIE NORMARE / ÎNCADRARE  
PERSONAL DIDACTIC AUXILIAR  
- an școlar 2023-2024**

POSTUL	NR. POSTURI APROBATE	NR. POSTURI OCUPATE
Secretar Șef	1	1
Secretar	1	0,5
Bibliotecar	1	1
Administrator Patrimoniu	1	1
Administrator Financiar	1,5	1,5
Tehnician Atelier Școală	1	1
Informatician	1	1
Supraveghetor Noapte	2	2
Pedagog	2	2
<b>TOTAL DIDACTIC AUXILIAR</b>	<b>11,50</b>	<b>11</b>

2.2.2.3. Personalul nedidactic

**SITUAȚIE NORMARE / ÎNCADRARE  
PERSONAL NEDIDACTIC  
- an școlar 2023-2024**

POSTUL	NR. POSTURI APROBATE	NR. POSTURI OCUPATE
Îngrijitor	15,5	12
Paznic	4	4
<b>total paznici, îngrijitori</b>	<b>19,5</b>	<b>16</b>
Muncitor întreținere școală	2	2
Muncitor întreținere ateliere	2	2
Muncitor (atribuții de fochist)	2	2
Muncitor bucătărie	4,5	4
Muncitor (atribuții de șofer)	1	1
<b>total muncitori</b>	<b>11,5</b>	<b>11</b>
Lenjerie/spălătorie	1	1
<b>TOTAL NEDIDACTIC</b>	<b>32,00</b>	<b>28,00</b>

## 2.2.3. ELEVII

### 2.2.3.1. Structura pe ani de studiu, domenii și calificări profesionale

Situția centralizată la începutul anului școlar 2023-2024:

Nr. crt.	Clasa		Domeniul	Calificarea profesională	NR. ELEVI
1	IX	A	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	24
2	IX	B			25
3	IX	C			24
4	IX	D	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	Tehnician în turism / Tehnician în gastronomie	25
5	IX	E			24
6	IX	F			23
7	IX	G	COMERT	Tehnician în activități de comerț	25
<b>TOTAL CLASA A IX A- 7 CLASE</b>					<b>170</b>
8	X	A	ECONOMIC	Tehnician în activități economice /	26
9	X	B	ECONOMIC		24
10	X	C	ECONOMIC	Tehnician în administrație	23
11	X	D	TURISM	Tehnician în turism	24
12	X	E	ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie	23
13	X	F	ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie	22
14	X	G	COMERT	Tehnician în activități de comerț	26
<b>TOTAL CLASA A X A- 7 CLASE</b>					<b>168</b>
15	XI	A	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	21
16	XI	B	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	22
17	XI	C	TURISM	Tehnician în hotelărie	25
18	XI	D	ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie	27
19	XI	E	COMERT	Tehnician în activități de comerț	19
<b>TOTAL CLASA A XI A- 5 CLASE</b>					<b>114</b>
20	XII	A	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	30
21	XII	B	ECONOMIC	Tehnician în activități economice	30
22	XII	C	ECONOMIC	Tehnician în administrație	28
23	XII	D	TURISM	Tehnician în turism	27
24	XII	E	ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie	28
25	XII	F	COMERT	Tehnician în activități de comerț	30
<b>TOTAL CLASA A XII A- 6 CLASE</b>					<b>173</b>
26	IX A	Înv. prof.	Turism și alimentație	Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație	28
27	IX B	înv. prof.		Bucătar	24
28	X A	Înv. prof.		Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație	24
29	X B	înv. prof.		Bucătar	25
30	XI A	Înv. prof.		Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație	22
<b>TOTAL CLASE ÎNV. PROFESIONAL 5 CLASE</b>					<b>126</b>
<b>TOTAL CLASE LICEU</b>					<b>625</b>
<b>TOTAL AN ȘCOLAR 2023-2024 - 30 CLASE</b>					<b>751</b>

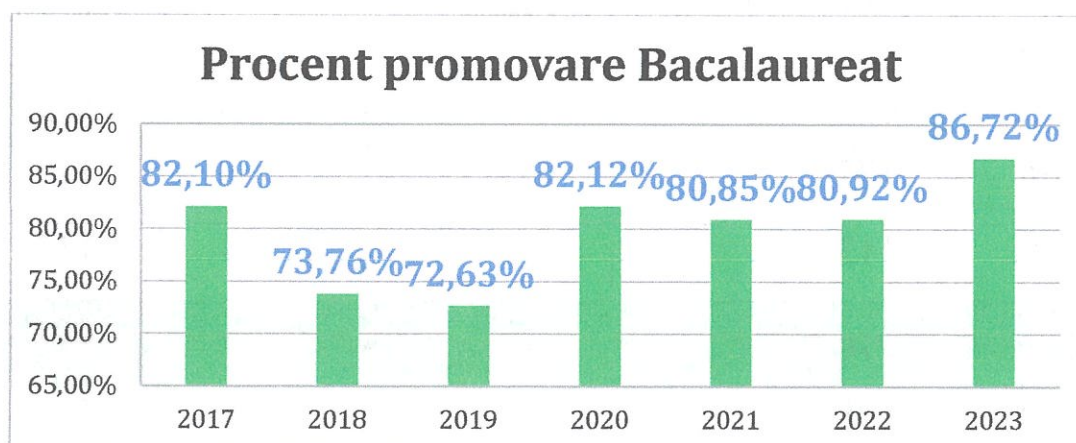
### 2.2.3.2. Rezultate ale învățării – obținute de elevi în anul școlar anterior

Rezultatele învățării obținute de elevii colegiului, înregistrate la sfârșitul anului școlar 2022-2023 se prezintă astfel, defalcat pe examene de Bacalaureat/Certificare a competențelor profesionale, învățământ liceal, respectiv profesional.

#### A. **REZULTATE LA EXAMENE – EXAMENUL DE BACALAUREAT, EXAMENELE DE CERTIFICARE A COMPETENȚELOR PROFESIONALE**

INDICATOR	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Procent de promovare bacalaureat	82,10%	73,76%	72,63%	82,12%	80,85%	80,92%	86,72%
Examen de certificare PROFESIONALĂ nivel 3	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Examen de certificare PROFESIONALĂ nivel 4	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

### PROCENTE PROMOVARE BACALAUREAT 2023



➤ Comparativ cu rezultatul examenului de bacalaureat 2022, procentul de promovare la nivelul colegiului **a crescut** cu **5,80** puncte procentuale (pp).

➤ **ÎN SESIUNEA IUNIE-IULIE 2023 (86,67%) - promoția curentă** rezultatele sunt **mai mari** cu **5,25 pp** celor consemnate în aceeași sesiune a anului 2022 și cu **6,98 pp** mai mari față de anul 2021- sesiunea I. Procentul de promovare la nivelul școlii este mai mare decât procentul la nivel de județ cu **17,88 pp**, iar față de procentul la nivel național este crescut cu **11,67 pp**.

SESIUNEA IUNIE – IULIE	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Nivel Național</b>	67,70%	63,78%	64,50%	68,90%	75,20 %	75%
<b>Județul Tulcea</b>	67,19%	59,00%	64,80%	71,10%	77,6 %	68,79%
<b>Colegiul Economic</b>	73,73%	60,00%	70,25%	79,69%	91,92 %	86,67%

➤ În sesiunea **august-septembrie 2023** procentul de promovare a **scăzut** față de anul trecut cu **12,43pp**, la nivelul școlii, și este **mai mic decât** procentul la nivel de **judet** cu **0,38pp** și față de procentul la nivel **național** **mai mare** cu **0,63pp**.

➤ Acest aspect, respectiv procentul de promovare la examenul de Bacalaureat mai mare decât cel la nivel județean și național rămâne definitiv și pentru păstrarea titlului de COLEGIU, în urma evaluării care are loc periodic la nivel de Inspectorat Școlar Județean și Ministerul Educației.

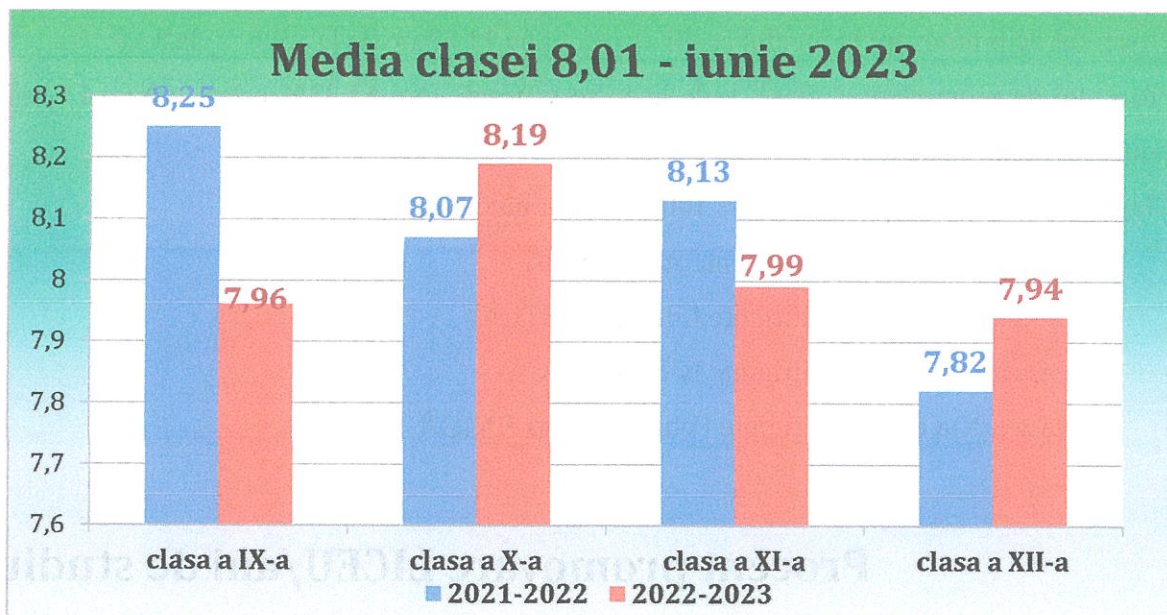
SESIUNEA AUGUST-SEPTEMBRIE	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Nivel Național</b>	<b>29,70%</b>	<b>30,64%</b>	<b>34,10%</b>	<b>32,90%</b>	<b>35,40 %</b>	<b>29,80%</b>
<b>Județul Tulcea</b>	<b>28,45%</b>	<b>n/a</b>	<b>32,91%</b>	<b>32,40%</b>	<b>38,70 %</b>	<b>30,81%</b>
<b>Colegiul Economic</b>	<b>32,08%</b>	<b>44,16%</b>	<b>46,43%</b>	<b>35,29%</b>	<b>42,86 %</b>	<b>30,43%</b>

## B. ÎNVĂȚĂMÂNT LICEAL

În anul școlar **2022-2023** am avut cu 2 clase mai mult, respectiv **27 clase**, dar și cu 32 elevi înscriși mai mult față de anul școlar trecut, fapt datorat aprobarea proiectului planului de școlarizare.

TOTAL LICEU, din care:	Elevi înscriși la început de an școlar	Elevi veniți prin transfer de la alte unități de învățământ	Elevi transferați la alte unități de învățământ	Abandon școlar	Alte situații	Elevi în evidență la sfârșit de an școlar (11 septembrie 2023)	
						Promovați	Repetenți
	<b>603</b>	-	<b>5</b>	-	-	<b>592</b>	<b>6</b>
Cls. a IX-a	177	-	4	-	-	172	1
Cls. a X-a	113	-	-	-	-	113	-
<b>Total ciclu inferior</b>	<b>290</b>	-	<b>4</b>	-	-	<b>285</b>	<b>1</b>
Cls. a XI-a	178	-	1	-	-	173	4
Cls. a XII-a	135	-	-	-	-	134	1
<b>Total ciclu superior</b>	<b>313</b>	-	<b>1</b>	-	-	<b>307</b>	<b>5</b>

## ITUAȚIA STATISTICĂ A CLASELOR DUPĂ MEDIA CLASEI: COLEGIU - LICEU = 8,01



Se constată o **scădere** a mediei claselor la nivelul colegiului de la 8,07 la finele anului școlar 2021-2022, la media **8,01** la sfârșitul lui **2022-2023**, sesiunea iunie.

Pe clase, situația este aceasta:

- la clasele a IX-a, o **scădere** de 0,29 puncte procentuale;
- la clasele a X-a, o **creștere** de 0,12 puncte procentuale;
- la clasele a XI-a, o **scădere** de 0,14 puncte procentuale;
- iar la clasele a XII-a, o **creștere** de 0,14 puncte procentuale.

**Cea mai mare medie** a claselor s-a înregistrat la clasa **a XI-a B** – calificarea Tehnician în activități economice = **8,47** și **cea mai mică medie** la clasa **XI-a E** – calificarea Tehnician în gastronomie = **7,38**.

Comparativ, în anul școlar 2020-2021, **cea mai mare medie** a claselor s-a înregistrat la clasa **a XI-a B** – calificarea Tehnician în activități economice = **8,77** și **cea mai mică medie** la clasa **XII-a C** – calificarea Tehnician în turism = **7,19**.

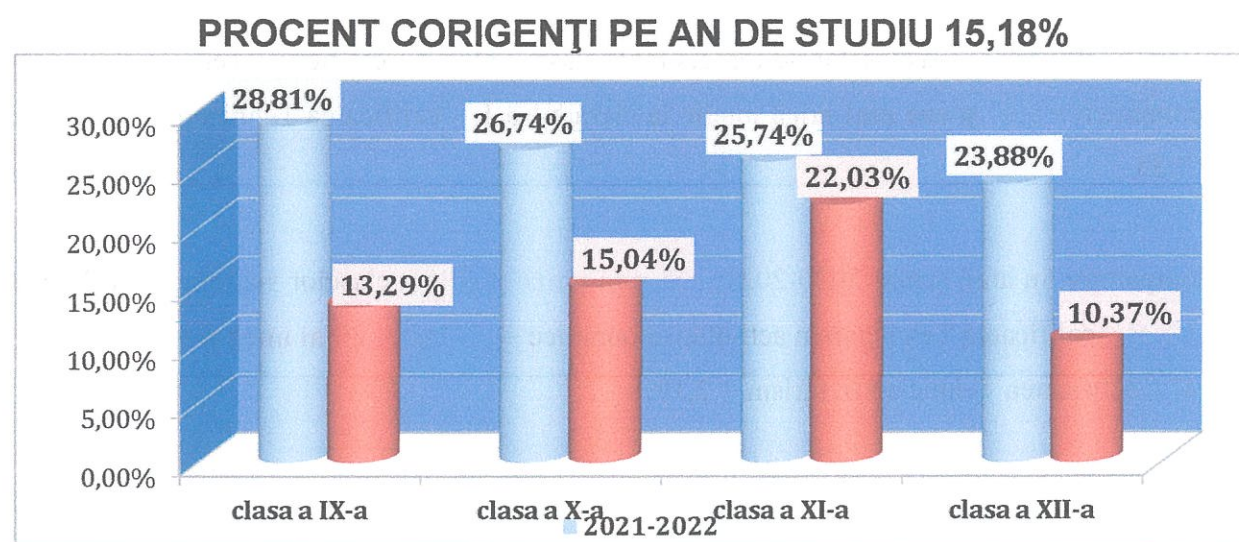
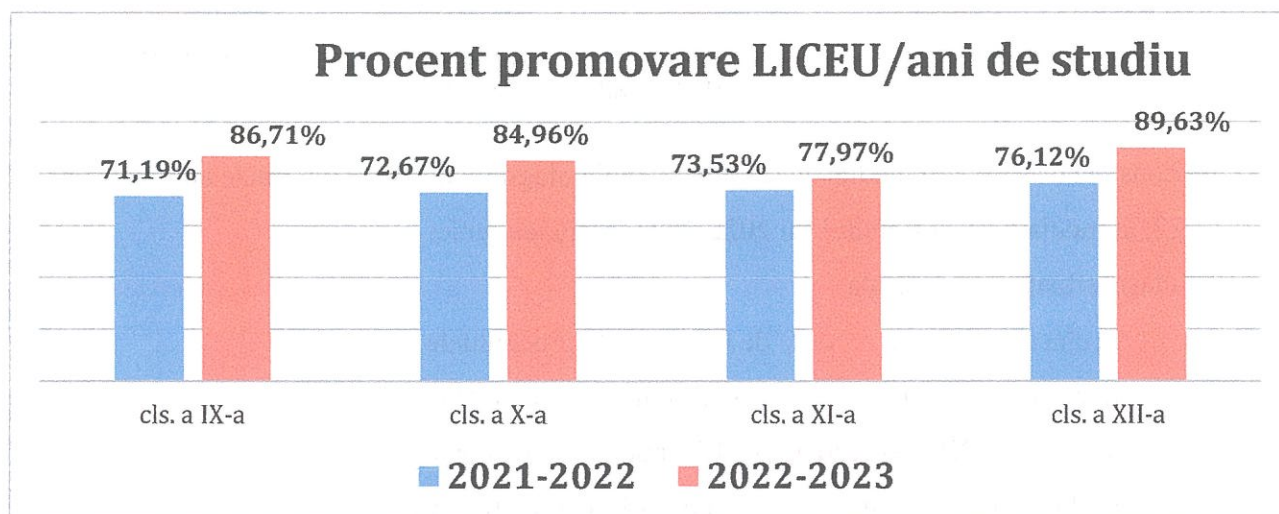
## SITUAȚIA STATISTICĂ A CLASELOR DUPĂ PROCENT DE PROMOVARE - iunie 2023- LICEU: 84,81%

Procentul de promovare la nivelul școlii a crescut cu 11,42 pp de la 73,39% la 84,81%.

Procentul de promovare al claselor de liceu se situează între 53,33% (clasa a XI-a E - diriginte prof. A.D.); și 100%.

Clasele cu procent de promovare de 100% sunt următoarele:

- clasa a IX-a C - prof. diriginte Alina POPA
- clasa a IX-a E prof. diriginte Liliana COSTEA
- clasa a IX-F prof. diriginte Nicolae NUCĂ
- clasa a X-a D prof. diriginte Felicia Violeta ENICĂ



Procentul de elevi corigenți a scăzut de la 26,25%, la 15,18%, creșterile sunt majore în special la nivelul claselor a IX-a și a XII-a, în anul școlar 2022-2023, comparativ cu anul școlar 2021-2022.



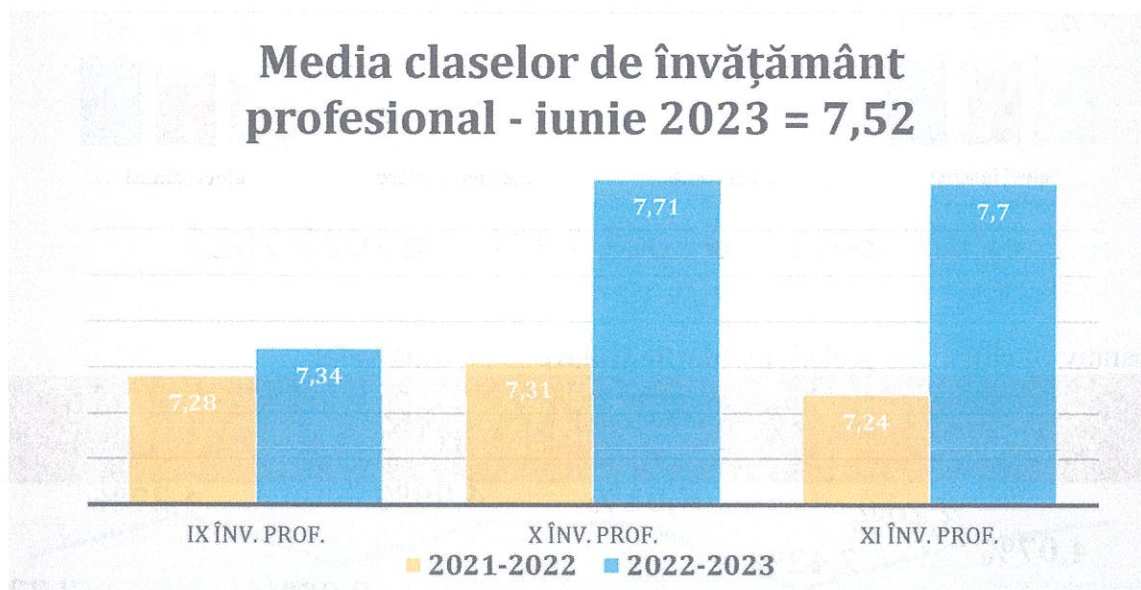
## C. ÎNVĂȚĂMÂNT PROFESIONAL

Rezultatele învățării obținute de elevii înscriși în învățământul profesional la sfârșitul anului școlar 2022-2023 se prezintă în felul următor:

Anul de studiu	Elevi înscriși la început de an școlar	Elevi veniți prin transfer de la alte unități de învățământ	Elevi transferați la alte unități de învățământ	Abandon școlar	Alte situații	Elevi în evidență la sfârșit de an școlar (11 septembrie 2023)	
						Promovați	Repetenți
	108	-	1	2	-	96	9
Anul I	52	-	1		-	46	5
Anul II	28	-		1	-	25	2
Anul III	28		1	1		25	2

La clasele de **învățământ profesional** cu durata de 3 ani, procentul de promovare **a crescut** cu 1,22 pp de la **88,79%** la **90,01%**.

### SITUAȚIA COMPARATIVĂ A REZULTATELOR OBTINUTE ÎN FUNCȚIE DE MEDIA CLASEI



La clasele de învățământ profesional cu durata de 3 ani, **media clasei a crescut** cu **0,25 pp** de la **7,27** în anul școlar anterior, la **7,52**.

## PĂRĂSIREA TIMPURIE A ȘCOLII

### MIȘCAREA ELEVILOR:

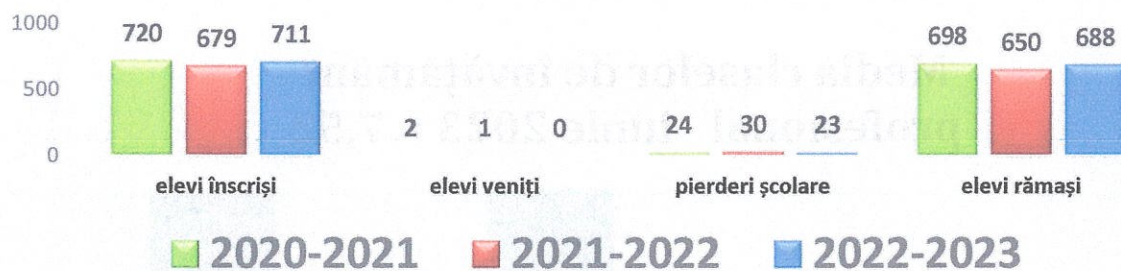
**ÎNSCRIȘI:** 711 elevi față de 679 elevi anul școlar trecut

**RĂMAȘI:** 688 elevi față de 650 elevi anul școlar trecut

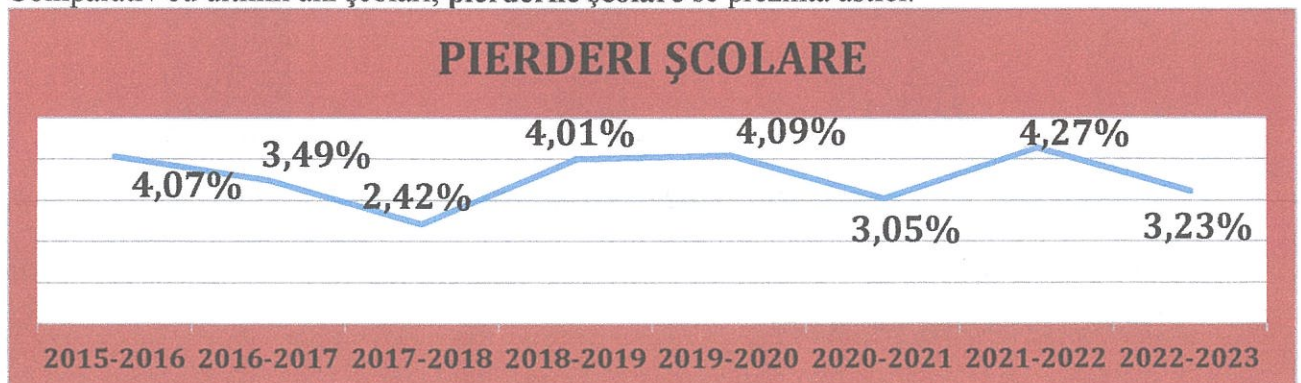
**PIERDERI ȘCOLARE:** 3,23% (23 elevi) față de 4,27% în anul școlar anterior



### Populația școlară



Comparativ cu ultimii ani școlari, pierderile școlare se prezintă astfel:



Pierderile școlare înregistrează un trend descendent, respectiv au scăzut față de anul școlar trecut cu 1,01 pp, de la 4,27% elevi pierderi școlare la 3,23% din numărul de elevi (total 23 de elevi).

## RAPORT PRIVIND SITUAȚIA ȘCOLARĂ DUPĂ ÎNCHEIEREA SEȘIUNII DE AMÂNĂRI, DIFERENȚE ȘI CORIGENȚE

În anul școlar 2022-2023, la finele celor 5 module de învățare:

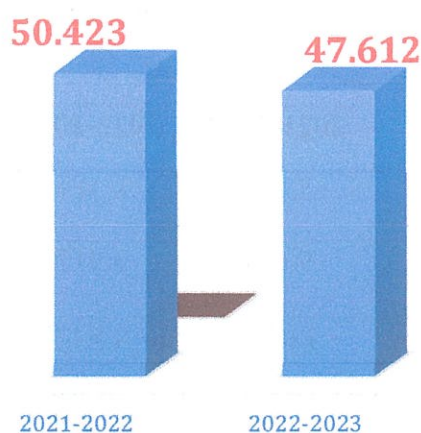
- au fost declarați **13 corigenți la clasele a XII-a** (față de **33 elevi** în anul școlar 2021-2022);
- **la clasele IX – XI** au fost declarați în total **75 elevi corigenți** (față de **109 elevi corigenți** în anul școlar 2021-2022);
- au fost declarați **6 repetenți** la liceu și **9 repetenți** la învățământul profesional.

### SITUAȚIA ABSENȚELOR ȘI COMPORTAMENTALĂ

În atenția diriginților a stat frecvența la cursuri a elevilor, condiție esențială pentru obținerea unor rezultate bune la învățătură, iar la sfârșitul anului 2022-2023 s-au contabilizat la nivel de liceu: **47.612** absențe, în scădere față de anul școlar anterior (2021-2022) în care au fost: **50.423** total absențe.

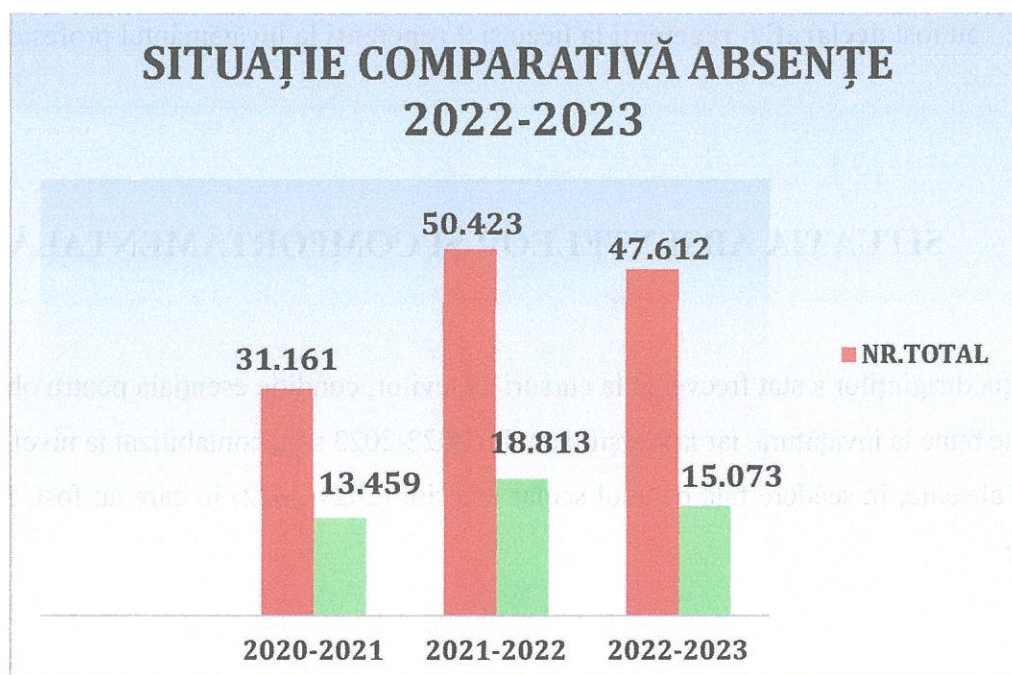
### SITUAȚIE COMPARATIVĂ TOTAL ABSENȚE/ AN ȘCOLAR

■ NR.TOTAL ABSENȚE



Numărul absențelor nemotivate a fost de **15.073**, în scădere față de **18.865** în anul școlar precedent.

ANUL ȘCOLAR	NR.TOTAL ABSENȚE	NR. ABSENȚE NEMOTIVATE	NR. DE ELEVİ	NR. ABSENȚE NEMOTIVATE /ELEV	NR. SANȚIUNI
2020-2021	30.770	15.376	721	21,32	251
2021-2022	50.423	18.865	679	27,78	292
2022-2023	47.612	15.073	705	21,38	158

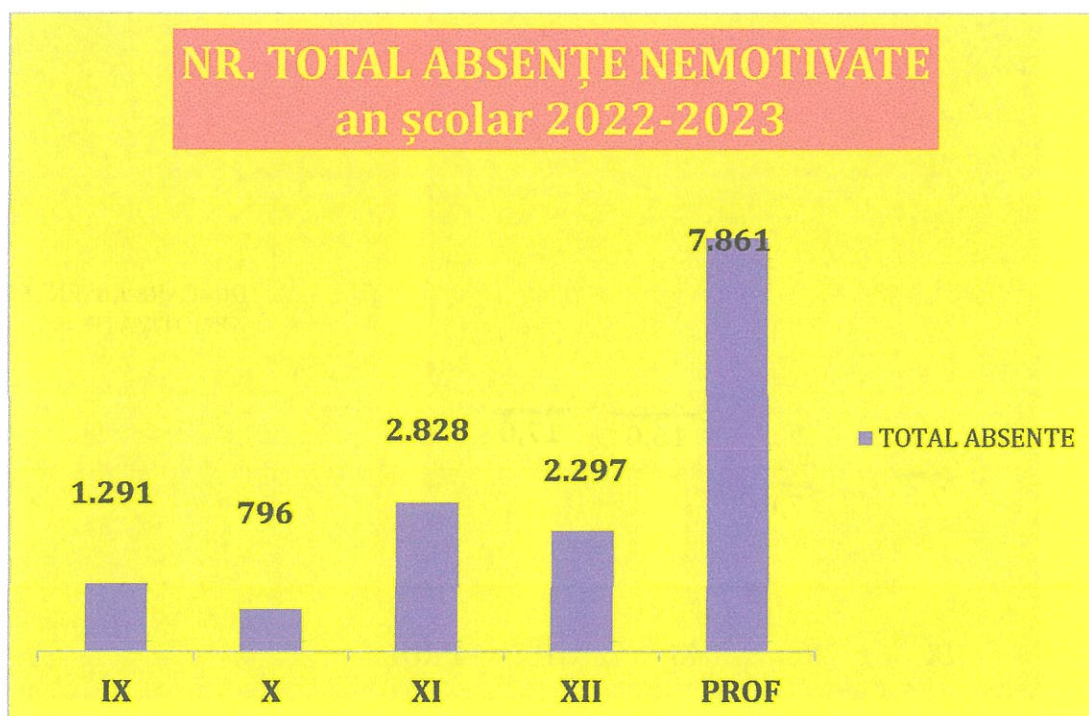
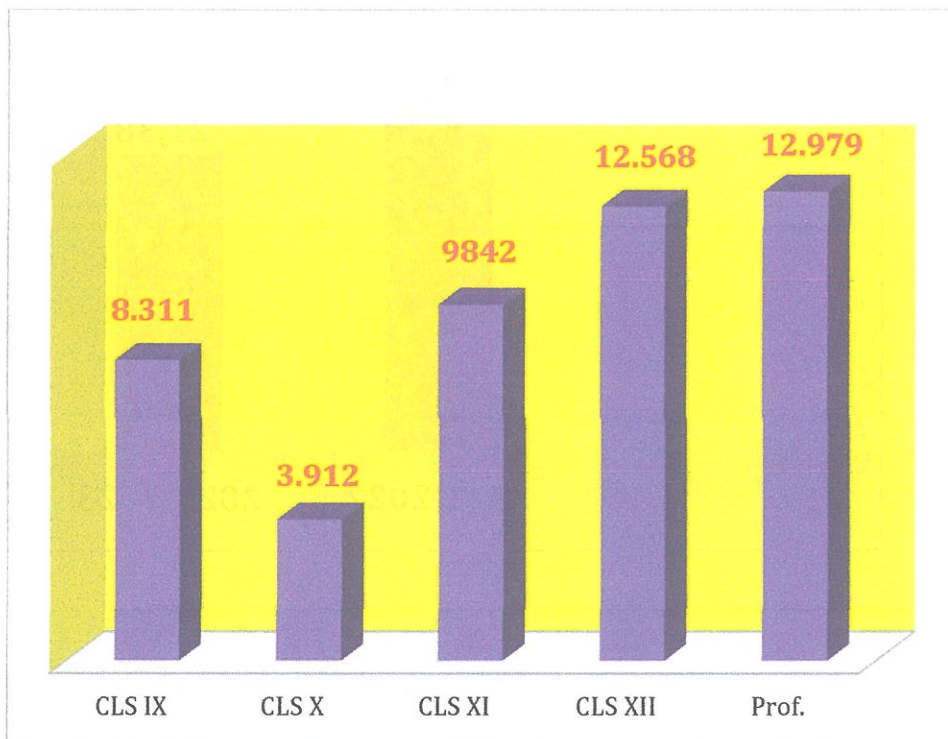


#### SITUAȚIA ABSENȚELOR PE ANI DE STUDIU

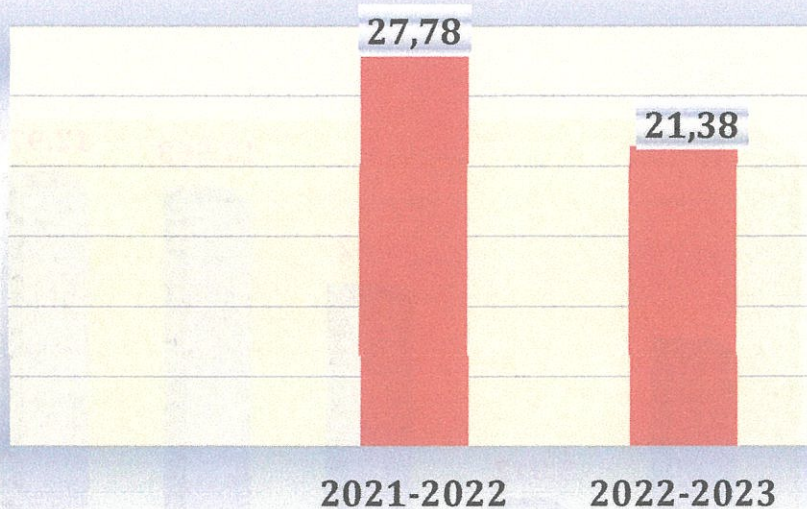
Pe ani de studii situația absențelor se prezintă astfel:

AN DE STUDIU	TOTAL ABSENȚE		DIN CARE ABSENȚE NEMOTIVATE	
	2021-2022	2022-2023	2021-2022	2022-2023
IX	5.752	8.311	1051	1.291
X	9.021	3.912	2913	796
XI	12.177	9.842	2952	2.828
XII	7.678	12.568	1896	2.297
PROF	15.795	12.979	10053	7.861

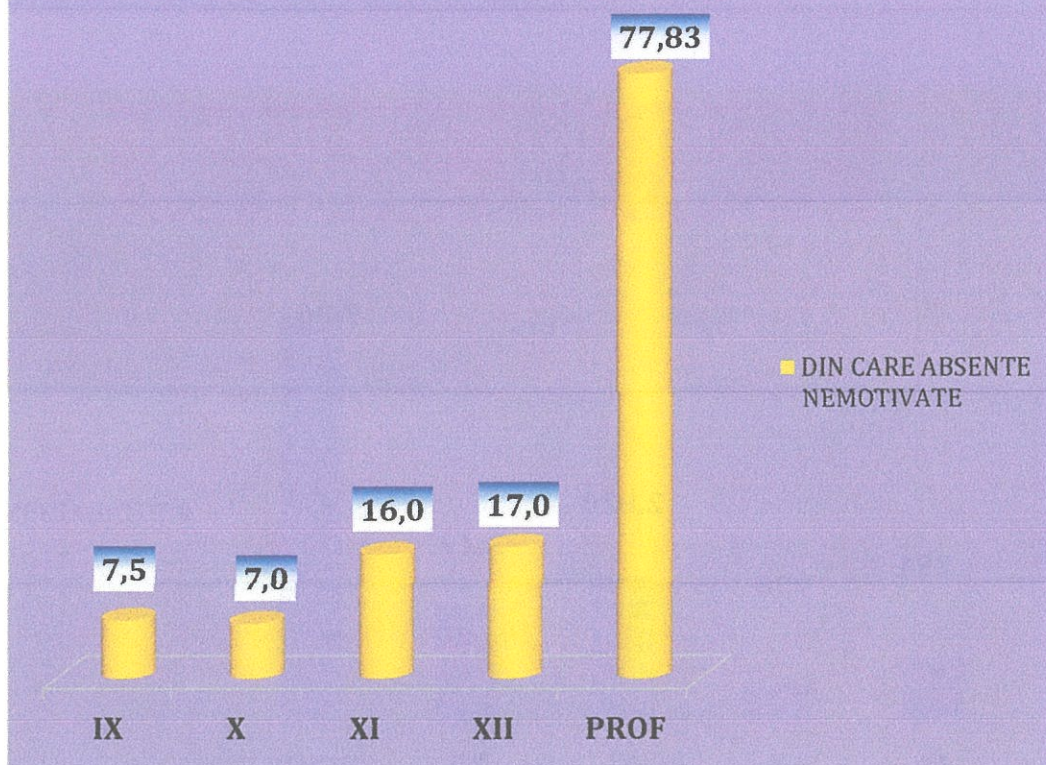
## NUMĂR TOTAL ABSENȚE / AN DE STUDIU AN ȘCOLAR 2022- 2023



### NR. ABSENȚE NEMOTIVATE/ ELEV/ COLEGIU



### NUMĂR MEDIU ABSENȚE NEMOTIVATE/ELEV **21,38**



**MODALITĂȚI DE AMELIORARE A PREZENȚEI / ABSENȚEI:**

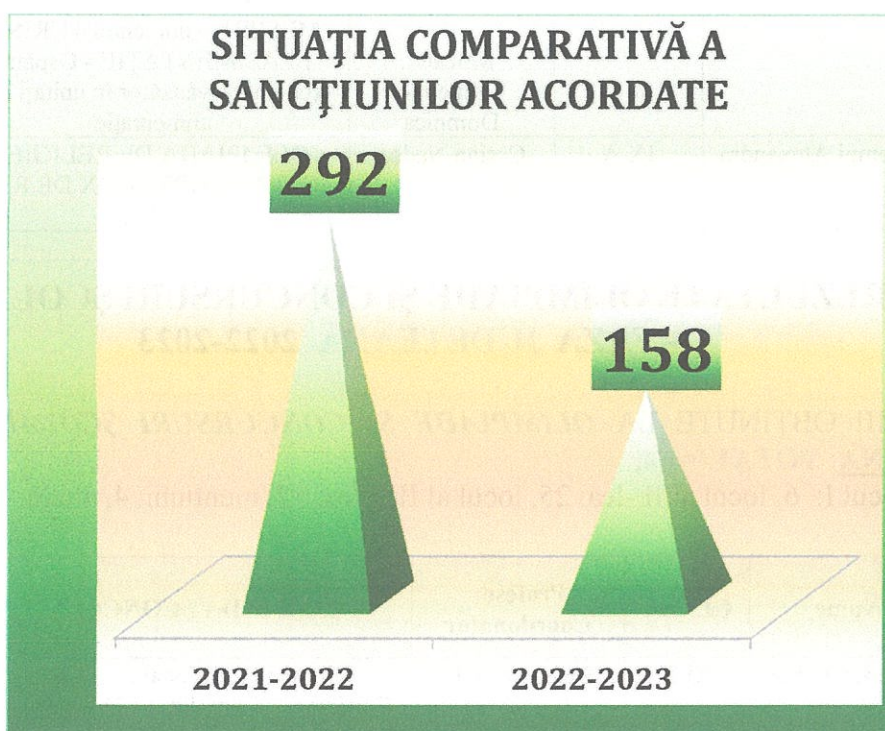
- se impune o mai bună colaborare între familie – elev – diriginte;
- aplicarea corectă a regulamentului școlar și de organizare și funcționare.

**MODALITĂȚI DE AMELIORARE A ABANDONULUI ȘCOLAR:**

- profesorii-diriginți trebuie să discute mai mult cu elevii care au tendința de a renunța ușor la școală și cu familiile acestora și să-i convingă că fără o calificare corespunzătoare într-un domeniu, viitorul lor este incert;
- Bursa Asociației Cultural-Umanitare „PHOEBUS” ,de prevenire a abandonului școlar (susținerea financiară parțială)

**SITUAȚIA SANȚIUNILOR APLICATE ÎN TIMPUL ANULUI ȘCOLAR 2022-2023**

Pentru a preveni absenteismul, diriginții au aplicat regulamentul și funcție de numărul sancțiunilor au acordat un număr total de **158** sancțiuni (față de **292** în anul școlar trecut), respectiv:



## OLIMPIADE ȘI CONCURSURI

### A. OLIMPIADE ȘI CONCURSURI ȘCOLARE

#### REZULTATE OLIMPIADE ȘI CONCURSURI ȘCOLARE – FAZA NAȚIONALĂ 2022-2023

NR. PREMII OBTINUTE LA **OLIMPIADE ȘI CONCURSURI ȘCOLARE** LA **ETAPA NAȚIONALĂ**: **TOTAL = 2**,

din care: locul I: -, locul al II -lea: 1, locul al III - lea: -, mențiuni: 1, premiul special: -.

NR. CRT.	Nume	CLASA	Profesor Coordonator	CONCURS	LOC/ PREMIU
1.	Apostolide Irina	III A	Pavlov Dorina  Mocanu Camelia-Domnica	CONCURSUL NAȚIONAL PE MESERII - domeniul TURISM ȘI ALIMENTAȚIE - Ospătar (chelner), vânzător în unități de alimentație	II
2.	Alempi Alexandra	IX A	Casian Nadea	OLIMPIADA DE RELIGIE-CULTUL ORTODOX DE RIT VECHI	MENTIUNE

#### REZULTATE OLIMPIADE ȘI CONCURSURI ȘCOLARE – FAZA JUDEȚEANĂ 2022-2023

NR. PREMII OBTINUTE LA **OLIMPIADE ȘI CONCURSURI ȘCOLARE** LA **ETAPA JUDEȚEANĂ**: **TOTAL = 64**,

din care: locul I: 6, locul al II -lea: 25, locul al III - lea: 17, mențiuni: 4, altele: 12.

NR. CRT.	Nume	CLASA	Profesor Coordonator	OLIMPIADĂ / CONCURS	LOC/ PREMIU
1.	Poenaru Elena Cristina	XI B	Bâlea Daniela Purcherea Laurența Lili Manole Daniela	Olimpiada Națională – Aria Curriculară Tehnologii – Domeniul Economic, Administrativ, Comerț	I
2.	Condrea Paraschiva	XI D	Ifrim Florentina Popa Alina	Olimpiada Națională – Aria Curriculară Tehnologii – Domeniul Turism și Alimentație	I
3.	Cepoi Alexandra Maria	XII C	Șerban Laura Aurelia	Olimpiada Națională – Aria Curriculară Tehnologii – Domeniul Turism și Alimentație	I
4.	Apostolide Irina	XI PROFE SIONALĂ	Pavlov Dorina Mocanu Camelia Domnica	CONCURSUL NAȚIONAL PE MESERII - domeniul TURISM ȘI ALIMENTAȚIE - Ospătar (chelner), vânzător în unități de alimentație	I
5.	Covrig Iulian	XI	Radu Liviu	CONCURSUL NAȚIONAL DE MATEMATICĂ APLICATĂ „ADOLF HAIMOVICI”	I



6.	Covrig Iulian	XI	Radu Liviu	CONCURSUL NAȚIONAL „TEHNICI MATEMATICE”	I
7.	Sadic Elena	XI PROFE SIONA LĂ	Pavlov Dorina Mocanu Camelia Domnica	CONCURSUL NAȚIONAL PE MESERII - domeniul TURISM ȘI ALIMENTAȚIE - Ospătar (chelner), vânzător în unități de alimentație	II
8.	Băncuță Laura	XI A	Pogurschi Mihaela Silai Daniela Ifrim Florentina	Olimpiada Națională – Aria Curriculară Tehnologii – Domeniul Economic, Administrativ, Comerț	II
9.	Nedelcu Maria Daria	XI D	Ifrim Florentina Popa Alina	Olimpiada Națională – Aria Curriculară Tehnologii – Domeniul Turism și Alimentație	II
10.	Alempi Alexandra	IX A	Casian Nadea	OLIMPIADA DE LIMBA RUSĂ MATERNĂ	II
11.	Popa Angelin	X A	Șapera Stere	ONSS – Baschet – cls.IX-XII – băieți	II
12.	Cononov Alexandru	X B	Șapera Stere	ONSS – Baschet – cls.IX-XII – băieți	II
13.	Paloșanu Robert	X B	Șapera Stere	ONSS – Baschet – cls.IX-XII – băieți	II
14.	Dălcăran Georgian	X C	Șapera Stere	ONSS – Baschet – cls.IX-XII – băieți	II
15.	Projovschi Bogdan	XI D	Șapera Stere	ONSS – Baschet – cls.IX-XII – băieți	II
16.	Projovschi Cosmin	XII A	Șapera Stere	ONSS – Baschet – cls.IX-XII – băieți	II
17.	Stan Robert	XII A	Șapera Stere	ONSS – Baschet – cls.IX-XII – băieți	II
18.	Burada Gabriel	XII E	Șapera Stere	ONSS – Baschet – cls.IX-XII – băieți	II
19.	Alempi Alexandra	IX A	Varabiev Alexandru	ONSS Fotbal – Cupa ISF – cls.IX- X – fete	II
20.	El Mosati Baciu Fatima	IX D	Varabiev Alexandru	ONSS Fotbal – Cupa ISF – cls.IX- X – fete	II
21.	Răducu Cristina Georgiana	IX D	Varabiev Alexandru	ONSS Fotbal – Cupa ISF – cls.IX- X – fete	II
22.	Drezaliu Elvira Elena	X C	Varabiev Alexandru	ONSS Fotbal – Cupa ISF – cls.IX- X – fete	II
23.	Mocanu Diana Gabriela	X C	Varabiev Alexandru	ONSS Fotbal – Cupa ISF – cls.IX- X – fete	II
24.	Vrânceanu Andreea Mihaela	X C	Varabiev Alexandru	ONSS Fotbal – Cupa ISF – cls.IX- X – fete	II
25.	Eni Maria Denisa	X D	Varabiev Alexandru	ONSS Fotbal – Cupa ISF – cls.IX- X – fete	II
26.	Grigoraș Flavia Maria	X D	Varabiev Alexandru	ONSS Fotbal – Cupa ISF – cls.IX- X – fete	II
27.	Mitache Gabriela	X D	Varabiev Alexandru	ONSS Fotbal – Cupa ISF – cls.IX- X – fete	II
28.	Pintilie Alexandra Georgiana	X D	Varabiev Alexandru	ONSS Fotbal – Cupa ISF – cls.IX- X – fete	II
29.	Ilicea Simona Bianca	XI	Varabiev Alexandru	ONSS – Pentatlon – cls.IX-XII – băieți și fete, individual	II

30.	Ilicea Simona Bianca	XI E	Varabiev Laur- Alexandru	ONSS – Tenis de masă – cls.IX-XII – băieți și fete, individual	II
31.	Dumitru Sebastian	IX G	Varabiev Alexandru	ONSS – Volei – cls.IX-XII – băieți	II
32.	Cuțoi Daniel	X A	Casian Nadea	CONCURSUL „ISTORIA ȘI TRADIȚIILE RUȘILOR LIPOVENI”	III
33.	Bodi Ionuț Robert	IX D	Varabiev Alexandru	ONSS – Pentatlon – cls.IX-XII – băieți și fete, individual	III
34.	Alempi Alexandra	IX A	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
35.	Grgorași Mihaela	IX D	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
36.	Ioniță Bianca Andreea	IX D	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
37.	Romanescu Denisa Marian	IX D	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
38.	Matei Florentina	XI C	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
39.	Damian Andrei	IX E	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
40.	Dumitru Sebastian	IX G	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
41.	Caraignat Radu Nicolae	XI A	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
42.	Pindic George Gabriel	XIA	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
43.	Cornea Ionuț Alexandru	XI B	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
44.	Caltea Răzvan Marian	XI C	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
45.	Poida Codrin Traian	XI D	Varabiev Alexandru	ONSS – SRugby – cls.IX-XII – mixt (B+F)	III
46.	Niță Cristian Andrei	IX A	Varabiev Laur- Alexandru	ONSS – Șah – cls.IX-XII – băieți și fete, individual	III
47.	Savin Sergiu Ioan	XI B	Bălea Daniela Purchasea Laurența Lili Manole Daniela	Olimpiada Națională – Aria Curriculară Tehnologii – Domeniul Economic, Administrativ, Comerț	III
48.	Morărașu Silviu Gabriel	XI E	Stepan Elena Popa Alina Manole Daniela	Olimpiada Națională – Aria Curriculară Tehnologii – Domeniul Turism și Alimentație	III
49.	Moise Daniela	XII B	Radu Liviu	CONCURSUL NAȚIONAL „TEHNICI MATEMATICE”	MENȚIUNE
50.	Alempi Alexandra	IX A	Casian Nadea	Olimpiada de RELIGIE - cultul ortodox de rit vechi, limba rusă	MENȚIUNE
51.	Radu Maria	XI B	Andronic Daniel	OLIMPIADA „TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI”	MENȚIUNE
52.	Vologa Paul Ștefan	XII E	Andronic Daniel	OLIMPIADA „TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI”	MENȚIUNE
53.	Drăgan Mihai	XIIC	Varabiev Alexandru	ONSS – Volei – cls.IX-XII – băieți	IV
54.	Mocanu Bogdan Ștefan	XII A	Varabiev Alexandru	ONSS – Volei – cls.IX-XII – băieți	IV
55.	Caraignat Radu Nicolae	XI A	Varabiev Alexandru	ONSS – Volei – cls.IX-XII – băieți	IV
56.	Pindic George Gabriel	XI A	Varabiev Alexandru	ONSS – Volei – cls.IX-XII – băieți	IV

57.	Cornea Ionuț Alexandru	XI B	Varabiev Alexandru	ONSS – Volei – cls.IX-XII – băieți	IV
58.	Caltea Răzvan Marian	XI C	Varabiev Alexandru	ONSS – Volei – cls.IX-XII – băieți	IV
59.	Poida Codrin Traian	XI D	Varabiev Alexandru	ONSS – Volei – cls.IX-XII – băieți	IV
60.	Paloșanu Marian Robert	X B	Varabiev Alexandru	ONSS – Volei – cls.IX-XII – băieți	IV
61.	Damian Andrei	IX E	Varabiev Alexandru	ONSS – Volei – cls.IX-XII – băieți	IV
62.	Ignatencu Alexandra	XI	Lazăr Alexandra	ONSS – Cros – cls.IX-XII – băieți și fete, individual	IV
63.	Manole Vincentiu	XII B	Lazăr Alexandra	ONSS – Cros – cls.IX-XII – băieți și fete, individual	V
64.	Stan Robert	XII A	Lazăr Alexandra	ONSS – Cros – cls.IX-XII – băieți și fete, individual	VI

## B. ACTIVITĂȚI EDUCATIVE NAȚIONALE, REGIONALE ȘI INTERJUDEȚENE, ÎNSCRISE ÎN CAEN ȘI CAERI, AN ȘCOLAR 2022-2023

NR. PREMII OBȚINUTE LA **ACTIVITĂȚI EDUCATIVE NAȚIONALE, REGIONALE ȘI INTERJUDEȚENE** LA **ETAPA NAȚIONALĂ**:

**TOTAL = 1,**

din care: locul I: -, locul al II -lea: = -, locul al III - lea: = 1, mențiuni: -, premiul special: -, participare = -.

NR. CRT.	Nume	CLASA	Profesor Coordonator	OLIMPIADĂ / CONCURS	LOC/ PREMIU
1.	Nichita Toni	X A	Lungu Mihaela	Concurs național pe teme de protecția consumatorilor „Alege! Este dreptul tău!”	III - proba pe echipe

NR. PREMII OBȚINUTE LA **ACTIVITĂȚI EDUCATIVE NAȚIONALE, REGIONALE ȘI INTERJUDEȚENE** LA **ETAPA REGIONALĂ**:

**TOTAL = 5,**

din care: locul I: 3, locul al II -lea: -, locul al III - lea: 1, mențiuni: -, premiul special: = 1.

NR. CRT.	Nume	CLASA	Profesor Coordonator	CONCURS	LOC/ PREMIU
1.	Sultan-Nichiforovici Denisa Elena	IX C	Pintilie Camelia	Proiect educațional de folclor și tradiții „Interculturalitate și spiritualitate” - secțiunea CREAȚIE LITERARĂ	I
2.	Șerban Denisa	IX C	Pintilie Camelia	Proiect educațional de folclor și tradiții „Interculturalitate și spiritualitate” - secțiunea CREAȚIE LITERARĂ	I
3.	Silifon Mariana	IX A	Pavel Violeta	Concurs regional de desene „Ziua copilului în Uniunea Europeană”	I

4.	Sărăcilă Aneta-Maria	IX E	Mocanu Eugenia Maria	CONCURSUL REGIONAL DE ARTĂ VIZUALĂ - SECȚIUNEA FOTOGRAFIE	III
5.	Moise Daniela	XII B	Pintilie Camelia	Proiect educațional de folclor și tradiții „Interculturalitate și spiritualitate” - secțiunea CREAȚIE LITERARĂ	PREMIUL DE EXCELENȚĂ

NR. PREMII OBTINUTE LA **ACTIVITĂȚI EDUCATIVE NAȚIONALE, REGIONALE ȘI INTERJUDEȚENE** LA **ETAPA JUDEȚEANĂ**:

**TOTAL = 20,**

din care: locul I: 3, locul al II -lea: 3, locul al III - lea: 1, mențiuni: 13, premiul special: -.

NR. CRT.	Nume	CLASA	Profesor Coordonator	OLIMPIADĂ / CONCURS	LOC/ PREMIU
1.	Nicu Florentina	XI A	Mocanu Camelia Domnica	Concurs național „Știu și aplic – securitatea și sănătatea în muncă se deprind de pe băncile școlii!”	I
2.	Rapenco Denisa	XI A	Mocanu Camelia Domnica	Concurs național „Știu și aplic – securitatea și sănătatea în muncă se deprind de pe băncile școlii!”	I
3.	Nichita Toni	X A	Lungu Mihaela	Concurs național pe teme de protecția consumatorilor „Alege! Este dreptul tău!”	I
4.	Albu Cristina-Gabriela	X B	Andronic Lăcrămioara	Festival-concurs național de creație artistică „CDIdei în cărți”	II
5.	Iacoblev Marian-Nicolas	X B	Andronic Lăcrămioara	Festival-concurs național de creație artistică „CDIdei în cărți”	II
6.	Mitache Gabriela	X B	Andronic Lăcrămioara	Festival-concurs național de creație artistică „CDIdei în cărți”	II
7.	Drăghici Dragoș-George	X B	Purcherea Laurența Lili	Concurs național pe teme de protecția consumatorilor „Alege! Este dreptul tău!”	III
8.	Keresztes Alexia Ilona	IX B	Iftimie Ștefania	Concurs național „Sanitarii pricepuți”	MENȚIUNE
9.	Anini Ana Maria Isabelle	IX C	Iftimie Ștefania	Concurs național „Sanitarii pricepuți”	MENȚIUNE
10.	Bucur Iulian	IX C	Iftimie Ștefania	Concurs național „Sanitarii pricepuți”	MENȚIUNE
11.	Pascale Gabriela	IX C	Iftimie Ștefania	Concurs național „Sanitarii pricepuți”	MENȚIUNE
12.	Sultan-Nichiforovici Denisa Elena	IX C	Iftimie Ștefania	Concurs național „Sanitarii pricepuți”	MENȚIUNE
13.	Tatu Mihaela Natalia	IXG	Iftimie Ștefania	Concurs național „Sanitarii pricepuți”	MENȚIUNE
14.	Keresztes Alexia Ilona	IX B	Lungu Mihaela	Concurs național pe teme de protecția consumatorilor „Alege! Este dreptul tău!”	MENȚIUNE
15.	Rapenco Denisa	X A	Mocanu Camelia Domnica	Concurs național pe teme de protecția consumatorilor „Alege! Este dreptul tău!”	MENȚIUNE
16.	Echipajul „The Wave”		Paraschiv Mioara	Festival-concurs național de creație artistică „CDIdei în cărți”	MENȚIUNE

17.	Drăgan Mihai	XII C	Șerban Laura Aurelia	Concurs național „Știu și aplic – securitatea și sănătatea în muncă se deprind de pe băncile școlii!”	MENTIUNE I
18.	Rusu Anisia Gabriela	XII C	Șerban Laura Aurelia	Concurs național „Știu și aplic – securitatea și sănătatea în muncă se deprind de pe băncile școlii!”	MENTIUNE I
19.	Denisov Ștefan Alexandru	IX B	Lungu Mihaela	Concurs național „Știu și aplic – securitatea și sănătatea în muncă se deprind de pe băncile școlii!”	MENTIUNE II
20.	Nedelciu Bianca Ruxandra Dumitrița	IX B	Lungu Mihaela	Concurs național „Știu și aplic – securitatea și sănătatea în muncă se deprind de pe băncile școlii!”	MENTIUNE II

### C. ALTE CONCURSURI EXTRAȘCOLARE INTERNAȚIONALE, NAȚIONALE, REGIONALE ȘI JUDEȚENE AN ȘCOLAR 2022-2023

NR. PREMII OBTINUTE LA **CONCURSURI EXTRAȘCOLARE** LA **ETAPA REGIONALĂ**:  
**TOTAL = 7**,  
din care: locul I: -, locul al II -lea: = 1, locul al III - lea: = 3, mențiuni: = 2, premiul special: = 1.

NR. CRT.	NUME	CLASA	Profesor Coordonator	CONCURS	LOC/ PREMIU
1.	Caraignat Mihăiță	XI B	Pintilie Camelia	Concursul Regional de fotografie Class-Photo Class	II
2.	Bolbocea Alexandra	XI B	Pintilie Camelia	Concursul Regional de fotografie Class-Photo Class	II
3.	Ștefan Cristina	XI B	Pintilie Camelia	Concursul Regional de fotografie Class-Photo Class	II
4.	Miron Robert	XI B	Pintilie Camelia	Concursul Regional de fotografie Class-Photo Class	III
5.	Curleancă Mariana Andra	IX G	Pintilie Camelia	Concursul Regional de fotografie Class-Photo Class	PREMIUL SPECIAL

NR. PREMII OBTINUTE LA **CONCURSURI EXTRAȘCOLARE** LA **ETAPA JUDEȚEANĂ**:  
**TOTAL = 51**,  
din care: locul I: 18, locul al II -lea: 25, locul al III - lea: 9, mențiuni: 9, altele: 3.

NR. CRT.	Nume	CLASA	Profesor Coordonator	OLIMPIADĂ / CONCURS	LOC/ PREMIU
1.	Nicu Florentina	X A	Mocanu Camelia Ciurea Mihaela	CONCURS „COPIII ÎȘI PROMOVEAZĂ COMUNITATEA”- SECȚIUNEA POSTER/AFIȘ	I
2.	Rapenco Denisa	X A	Mocanu Camelia Ciurea Mihaela	CONCURS „COPIII ÎȘI PROMOVEAZĂ	I

				COMUNITATEA”- SECȚIUNEA POSTER/AFIȘ	
3.	Costencu Alexandra	IX D	Mocanu Eugenia Maria	CONCURS DE CREAȚIE LITERARĂ ȘI ARTISTICĂ „GRAIUL NATURII” - SECȚIUNEA CREAȚIE LITERARĂ LIMBA FRANCEZĂ	I
4.	Alexandru Teodor	XI D	Smolei Mariana	CONCURS JUDEȚEAN DE TEATRU ȘCOLAR „CARAGIALE, CONTEMPORANUL NOSTRU”	I
5.	Mititelu Bianca	XI D	Smolei Mariana	CONCURS JUDEȚEAN DE TEATRU ȘCOLAR „CARAGIALE, CONTEMPORANUL NOSTRU”	I
6.	Poida Codrin	XI D	Smolei Mariana	CONCURS JUDEȚEAN DE TEATRU ȘCOLAR „CARAGIALE, CONTEMPORANUL NOSTRU”	I
7.	Apostolide Irina	XI PROF.	Pavlov Dorina	CONCURS JUDEȚEAN ECOHORECA - SECȚIUNEA „TALENTUL SERVIRII”	I
8.	Sadîc Elena	XI PROF.	Pavlov Dorina	CONCURS JUDEȚEAN ECOHORECA - SECȚIUNEA „TALENTUL SERVIRII”	I
9.	Poenaru Elena Cristina	XI B	Balea Daniela Popa Alina	CONCURSUL DE CULTURĂ ȘI EDUCAȚIE FINANCIAR CONTABILĂ	I
10.	Trupa Mîticiei		Smolei Mariana	CONCURSUL JUDEȚEAN DE TEATRU ȘCOLAR „NENEA IANCU E CU NOI”	I
11.	Albu Cristina Gabriela	X D	Andronic Lăcrămioara	FESTIVAL CONCURS JUDEȚEAN „STIHURI NEMURITOARE” - SECȚIUNEA DESENE ILUSTRĂȚII	I
12.	Moraru Andreea	XI A	Andronic Lăcrămioara	FESTIVAL CONCURS JUDEȚEAN „STIHURI NEMURITOARE” - SECȚIUNEA DESENE ILUSTRĂȚII	I
13.	Alempi Alexandra	IX A	Andronic Lăcrămioara	FESTIVAL CONCURS JUDEȚEAN „STIHURI NEMURITOARE” - SECȚIUNEA INTERPRETARE DE POEZIE	I
14.	Echipa Honey Bee Honey		Stepan Elena	MARATON DE EDUCAȚIE ANTREPRENORIALĂ	I
15.	Nicolae Camelia	IX C	Pintilie Camelia	Concursul Național „Cine învață, știe!” - creație literară	I
16.	Dițu Ioana		Mocanu Maria	Concursul „Around the world” - secțiunea lb. franceză	I
17.	Manole Vicențiu	XII B	Lazăr Alexandra	CAMPIONAT NAȚIONAL DUATLON STANDARD	I
18.	Curleancă Mariana Andra	IX G	Pintilie Camelia	Concursul județean Lumea mea – Lumea Copilariei, creație literară	I
19.	Radu Maria	XI B	Pintilie Camelia	CONCURS „COPIII ÎȘI PROMOVEAZĂ COMUNITATEA”- SECȚIUNEA POSTER/AFIȘ	II
20.	Vînturiș Nicola- Daniela	XI D	Ifrim Florentina	CONCURS JUDEȚEAN „ZIUA INTERNAȚIONALĂ A MĂRII NEGRE”	II

21.	Sadîc Andreea	XI PROF.	Pavlov Dorina	CONCURS JUDEȚEAN ECOHORECA - SECȚIUNEA „TALENTUL SERVIRII”	II
22.	Vițulescu Nicoleta	XI PROF.	Pavlov Dorina	CONCURS JUDEȚEAN ECOHORECA - SECȚIUNEA „TALENTUL SERVIRII”	II
23.	Sîrbu Marina	XI B	Balea Daniela Popa Alina	CONCURSUL DE CULTURĂ ȘI EDUCAȚIE FINANCIAR CONTABILĂ	II
24.	Mititelu Bianca	XI D	Smolei Mariana	CONCURSUL JUDEȚEAN DE TEATRU ȘCOLAR „NENEA IANCU E CU NOI”	II
25.	Poida Codrin	XI D	Smolei Mariana	CONCURSUL JUDEȚEAN DE TEATRU ȘCOLAR „NENEA IANCU E CU NOI”	II
26.	Tudor Alexandru	XI D	Smolei Mariana	CONCURSUL JUDEȚEAN DE TEATRU ȘCOLAR „NENEA IANCU E CU NOI”	II
27.	Casapu Steluța	IX A	Andronic Lăcrămioara	FESTIVAL CONCURS JUDEȚEAN „STIHURI NEMURITOARE” - SECȚIUNEA DESENE ILUSTRĂȚII	II
28.	Grigore Maria Cristina	XI F	Andronic Lăcrămioara	FESTIVAL CONCURS JUDEȚEAN „STIHURI NEMURITOARE” - SECȚIUNEA DESENE ILUSTRĂȚII	II
29.	Echipa Apidum		Popa Alina	MARATON DE EDUCAȚIE ANTREPRENORIALĂ	II
30.	Radu Maria	XI B	Pintilie Camelia	Concursul Național „Cine învață, știe!” - creație literară	II
31.	Pucleșanu George	IX F	Mocanu Eugenia Maria	CONCURS DE CREAȚIE LITERARĂ ȘI ARTISTICĂ „GRAIUL NATURII”- SECȚIUNEA FOTOGRAFIE	III
32.	Radu Maria	XI B	Balea Daniela Popa Alina	CONCURSUL DE CULTURĂ ȘI EDUCAȚIE FINANCIAR CONTABILĂ	III
33.	Manole Vicențiu	XII B	Lazăr Alexandra	CROSUL PRIMĂVERII	III
34.	Macu Bogdan Daniel	XI F	Andronic Lăcrămioara	FESTIVAL CONCURS JUDEȚEAN „STIHURI NEMURITOARE” - SECȚIUNEA DESENE ILUSTRĂȚII	III
35.	Sîrbu Marina	XI B	Pintilie Camelia	Concursul Național „Cine învață, știe!” - creație literară	III
36.	Leciu Denisa	XI E	Purcherea Laurența	CONCURS „SĂRBĂTOAREA DRAGOBETULUI ÎN IMAGINI”	III
37.	Manole Vicențiu	XII B	Lazăr Alexandra	CAMPIONAT NAȚIONAL SUPER SPRINT	III
38.	Trofim Alexandru Ionuț	XII C	Purcherea Laurența	CONCURS „SĂRBĂTOAREA DRAGOBETULUI ÎN IMAGINI”	III
39.	Dușa Theodora Alice	IX B	Organizator: Consiliul Județean Tulcea	Concursul Județean „CEA MAI FRUMOASĂ SCRISOARE PENTRU MAMA”	III
40.	Mocanu Bogdan Stefan	XII A	Pintilie Camelia	CONCURS „COPIII ÎȘI PROMOVEAZĂ COMUNITATEA”	MENTIUNE

41.	Boerenco Anamaria	IX F	Mocanu Eugenia Maria	CONCURS DE CREAȚIE LITERARĂ ȘI ARTISTICĂ „GRAIUL NATURII” - SECȚIUNEA GRAFICĂ	MENȚIUNE
42.	Ștefăniță Alina Cristina	IX E	Mocanu Eugenia Maria	CONCURS DE CREAȚIE LITERARĂ ȘI ARTISTICĂ „GRAIUL NATURII” - SECȚIUNEA GRAFICĂ	MENȚIUNE
43.	Costache Vasilica	XI D	Ifrim Florentina	CONCURS JUDEȚEAN „ZIUA INTERNAȚIONALĂ A MĂRII NEGRE”	MENȚIUNE
44.	Suru Daria	XI D	Ifrim Florentina	CONCURS JUDEȚEAN „ZIUA INTERNAȚIONALĂ A MĂRII NEGRE”	MENȚIUNE
45.	Jecu Dan Cristian	XI A	Pogurschi Mihaela Silai Daniela	CONCURSUL DE CULTURĂ ȘI EDUCAȚIE FINANCIAR CONTABILĂ	MENȚIUNE
46.	Tozaru Denisa Ștefania	XI F	Andronic Lăcrămioara	FESTIVAL CONCURS JUDEȚEAN „STIHURI NEMURITOARE” - SECȚIUNEA INTERPRETARE DE POEZIE	MENȚIUNE
47.	Curleancă Mariana Andra	IX G	Pintilie Camelia	Concursul județean „Fulg de nea”	MENȚIUNE
48.	Miron Daniela	XII A	Pintilie Camelia	Concursul Național „Cine învață, știe!” - creație literară	MENȚIUNE
49.	Manole Vincentiu	XII B	Lazăr Alexandra	CROSUL PRIMĂVERII	V
50.	Neagu Cornelia	IX D	Andronic Lăcrămioara	FESTIVAL CONCURS JUDEȚEAN „STIHURI NEMURITOARE” - SECȚIUNEA INTERPRETARE DE POEZIE	PREMIUL SPECIAL
51.	Marian Anamaria	XI E	Pintilie Camelia	Concursul Național „Cine învață, știe!” - creație literară	PREMIUL SPECIAL



## **ANALIZA SWOT A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII**

<u>PUNCTE TARI</u>	<u>PUNCTE SLABE</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Procent ridicat al elevilor promovați cu medii generale peste 7;</li> <li>● Scăderea numărului de absențe totale și nemotivate față de anul școlar anterior;</li> <li>● Număr scăzut de elevi care au părăsit școala timpuriu;</li> <li>● Implicarea unui număr mare de elevi în concursuri și activități școlare și extrașcolare;</li> <li>● Obținerea de premii la olimpiade și concursuri școlare și extrașcolare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Procent de promovare în scădere;</li> <li>● Competențele necesare disciplinei matematică sunt scăzute încă de la admiterea în liceu;</li> <li>● Există dificultăți de recuperare a cunoștințelor lipsă cu care elevii vin la liceu sau cu care se confruntă pe parcursul celor 4 ani de liceu;</li> <li>● Număr mare de corigenți la disciplinele de bacalaureat;</li> <li>● O incapacitate didactică a profesorilor noștri, de a lucra simultan cu re-motivarea elevilor și transmiterea noilor cunoștințe, de a reda încrederea elevilor în capacitatea lor de a progresa (inclusiv sau mai ales la matematică)</li> <li>● Obținerea unui număr de premii la concursuri și olimpiade școlare mai redus față de anul școlar precedent;</li> <li>● Capacitatea redusă a unor cadre didactice de a identifica și aplica metode de stimulare a obținerii de rezultate ale învățării cât mai bune.</li> </ul>
<u>OPORTUNITĂȚI</u>	<u>AMENINȚĂRI</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Creșterea cererii pe piața forței de muncă pentru calificările din domeniul servicii;</li> <li>● Ponderea mai mare de elevi din mediul rural care depun un efort mai mare pentru succesul școlar;</li> <li>● Existența burselor școlare;</li> <li>● Funcționarea burselor colegiului pentru prevenirea abandonului școlar;</li> <li>● Calificările din domeniul Servicii prezintă o mare atractivitate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nivelul de exigență al Examenului de Evaluare Națională nu este corelat cu nivelul de exigență întâlnit la liceu;</li> <li>● Lipsa concordanței dintre nivelul de exigență al Examenului de Simulare Națională și realitățile Examenului de Bacalaureat;</li> <li>● Un nivel relativ scăzut de instruire a familiilor elevilor;</li> <li>● Un nivel scăzut de pregătire la matematică (20%) a celor admiși la liceu;</li> <li>● Nereactualizarea plafoanelor de venit la nivelul burselor;</li> <li>● Generalizarea re - motivării elevilor pentru învățare și față de școală, ca instituție;</li> <li>● Scăderea interesului în rândul tinerilor pentru aprofundarea unor cunoștințe /competențe;</li> <li>● Nerecunoașterea socială a performanțelor elevilor.</li> </ul>

## 2.2.4.SERVICIILE OFERITE ELEVILOR

### 2.2.4.1. Predarea-învățarea

În urma activităților de observare a lecțiilor și a instruirii practice a elevilor Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea, pe baza rapoartelor de activitate ale comisiilor metodice, pe baza concluziilor rezultate în urma procesului de autoevaluare, se poate aprecia că se mențin concluziile prezentate în Planul de Acțiune al Școlii anterior, fiind aduse îmbunătățiri necesare privind:

- Urmărirea progresului elevilor la învățătură;
- Creșterea preocupării profesorilor dirigenți în asigurarea retenției elevilor și îmbunătățirea frecvenței (care să ducă, implicit, la progres școlar);
- Creșterea gradului de motivare a elevilor prin implicarea mai activă a acestora în procesul didactic.

Existența programelor centrate pe activitățile elevului, a determinat un anumit sens al schimbării în didactica fiecărei discipline. Orientarea modernă a strategiilor didactice permite elevilor să-și exprime puncte de vedere proprii, să realizeze un schimb de idei cu ceilalți, să argumenteze, să pună întrebări cu scopul de a înțelege, să coopereze în rezolvarea problemelor și a sarcinilor de lucru.

Profesorii facilitează și moderează învățarea, îi ajută pe elevi să înțeleagă și să explice puncte de vedere în învățare. Învățarea are loc predominant prin formarea de competențe și deprinderi practice și se realizează prin învățare.

Cerințele progresului tehnico-economic și condițiile concurenței pe piața muncii impun desfășurarea unui învățământ de calitate, care să asigure elevilor cultura generală și de specialitate pe fondul căreia să se dezvolte inteligența generală și tehnică și să se formeze competențe temeinice pentru specializarea aleasă de către elevii colegiului.

Prioritățile Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea, în perioada următoare, în ceea ce privește procesul de învățământ sunt:

- Învățarea centrată pe microgrupuri;
- Adaptarea activităților de predare-învățare la particularitățile psihice ale elevilor (motivație, stil de învățare, stimă de sine);
- Modernizarea actului educațional ca rezultat al integrării optime a metodelor activ-participative și interactive în procesul de învățământ, utilizarea eficientă a resurselor materiale (inclusiv resurse TIC), folosirea unei game variate de strategii didactice în funcție de stilul de învățare al fiecărui elev și de principiul egalității șanselor;
- Promovarea inter- și transdisciplinarității.

## 2.2.4.2. Formarea profesională

Oferta educațională a Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea cuprinde nivelul 3 și 4 de calificare educațională (liceu tehnologic și învățământ profesional de 3 ani).

În viitorul apropiat intenționăm să reînființăm nivelul 5 - școala postliceală, domeniile comerț și turism/alimentație, iar împreună cu C.I.E.D.D. al A.S.E. București, putem asigura absolvenților noștri și accesul spre nivelul 6 de calificare.

În cadrul fiecărui nivel educațional se oferă calificări specifice domeniilor de pregătire:

### 1. Liceu – filieră tehnologică, profil servicii:

#### 1.1. Nivelul 4 de calificare cu specializările:

- 1.1.1 tehnician în activități economice
- 1.1.2 tehnician în administrație
- 1.1.3 tehnician în turism
- 1.1.4 tehnician în hotelărie
- 1.1.5 tehnician în gastronomie
- 1.1.6 tehnician în activități de comerț

### 2. Învățământ profesional cu durata de 3 ani – filieră tehnologică, profil servicii:

#### 2.1. Nivelul 3 de calificare cu specializările:

- 2.1.1 Ospătar (chelner) vânzător în unitățile de alimentație
- 2.1.2 Bucătar

Oferta curriculară cuprinde curriculum-ul național corespunzător fiecărui nivel educațional și fiecărui nivel de studiu și curriculum de dezvoltare locală elaborat în colaborare cu agenții economici locali din domeniul servicii.

Curriculum-ul utilizat de unitatea de învățământ este cel național și este prezentat în tabelul următor:

Nr crt	Clasa	Domeniul de pregătire de bază	Domeniul de pregătire generală	Calificarea profesională	Planul cadru de învățământ	Planul de învățământ	Programe școlare
1	IX A	ECONOMIC	ECONOMIC	Tehnician în act. economice	OMECE nr. 3411/16.03.2009	OMENCS nr. 4457/05.07.2016 ANEXA 1	OMENCS nr. 4457/05.07.2016
2	IX B			Tehnician în act. economice			
3	IX C			Tehnician în administrație			
4	IX D	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	Tehnician în turism			
5	IX E			Tehnician în gastronomie			
6	IX F			Tehnician în gastronomie			
7	IX G	COMERȚ	COMERȚ	Tehnician în act. de comerț			
1	X A	ECONOMIC	ECONOMIC	Tehnician în act. economice	OMEETS nr. 3081/27.01.2010 ANEXA 2	OMEN nr. 3915/18.05.2017 ANEXA 1	OMEN nr. 3915/18.05.2017
2	X B			Tehnician în act. economice			
3	X C			Tehnician în act. economice			

4	X C		TURISM	Tehnician în <b>turism</b>			ANEXA 2
5	X D	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie			
6	X E		ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie			
7	X G	COMERȚ	COMERȚ	Tehnician în act. de comerț			
1	XI A	ECONOMIC	ECONOMIC	Tehnician în act. economice	OMECE nr. 3412/16.03.2009 ANEXA 4	OMEN nr. 3500/29.03.2018	OMEN nr. 3501/29.03.2018
2	XI B			Tehnician în act. economice			
3	XI C	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	TURISM	Tehnician în <b>hotelărie</b>			
4	XI D	ALIMENTAȚIE	ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie			
5	XI E	COMERȚ	COMERȚ	Tehnician în act. de comerț			
1	XII A	ECONOMIC	ECONOMIC	Tehnician în act. economice	OMECE nr. 3412/16.03.2009 ANEXA 4	OMEN nr. 3500/29.03.2018	OMEN nr. 3501/29.03.2018
2	XII B			Tehnician în act. economice			
3	XII C			Tehnician în <b>administrație</b>			
4	XII D	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	TURISM	Tehnician în turism			
5	XII E	ALIMENTAȚIE	ALIMENTAȚIE	Tehnician în gastronomie			
6	XII F	COMERȚ	COMERȚ	Tehnician în act. de comerț			
1	a IX –a A înv. prof. de 3 ani	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	ALIMENTAȚIE	Ospătar (chelner), vânzător în unități de alimentație	OMEN nr. 3152/24.02.2014 ANEXA 1	OMENCS nr. 4457/05.07.2016 ANEXA 4	OMENCS nr. 4457/05.07.2016 C. Specialitate
2	a IX –a B înv. prof. de 3 ani	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	ALIMENTAȚIE	Bucătar	OMEN nr. 3152/24.02.2014 ANEXA 1	OMENCS nr. 4457/05.07.2016 ANEXA 4	OMENCS nr. 4457/05.07.2016 C. Specialitate
2	a X –a A înv. prof. de 3 ani	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	ALIMENTAȚIE	Ospătar (chelner), vânzător în unități de alimentație	OMEN nr. 3152/24.02.2014 ANEXA 1	OMEN nr. 3915/18.05.2017 ANEXA 3	OMEN nr. 3915/18.05.2017 ANEXA 4
4	a X –a B înv. prof. de 3 ani	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	ALIMENTAȚIE	Bucătar	OMEN nr. 3152/24.02.2014 ANEXA 1	OMEN nr. 3915/18.05.2017 ANEXA 3	OMEN nr. 3915/18.05.2017 ANEXA 4
5	a XI –a A înv. prof. de 3 ani	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	ALIMENTAȚIE	Ospătar (chelner), vânzător în unități de alimentație	OMEN nr. 3152/24.02.2014 ANEXA 1	OMECS nr. 3684/08.04.2015 ANEXA 1	OMEN nr. 3501 / 29.03.2018

Curriculum-ul în Dezvoltare Locală, pentru clasele a IX-a - a XII-a, an școlar 2023-2024, realizat împreună cu agenții economici din județ, este prezentat mai jos:

NR. CRT.	DOMENIUL PREGĂTIRII DE BAZĂ/ DOMENIUL PREGĂTIRII GENERALE	CLASA	DENUMIRE CDL	NR ORE	TIP CDL	ELABORAT DE	AGENT ECONOMIC
1.	Economic	IX	Administrarea proceselor de bază ale unităților economice - SPP	90 ore/an 30 ore/săpt. 3 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Lungu Mihaela Prof. ec. Purchasea Laurența-Lili	SC LIDAS SRL TULCEA
2.	Turism și alimentație		Trasee turistice și specific culinar nord-dobrogean - SPP	90 ore/an 30 ore/săpt. 3 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Șerban Laura Aurelia Prof. instruire practică Chesaru Nicoleta	SC COMPLEX DELTA SRL TULCEA
3.	Comerț		Organizarea activității comerciale - SPP	90 ore/an 30 ore/săpt. 3 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Mocanu Camelia Prof. ec. Bâlea Daniela	SC LIDAS SRL TULCEA
4.	Turism și alimentație/Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație/Bucătar	IX înv. prof. cu durata de 3 ani	Trasee turistice și specific culinar nord-dobrogean și organizarea locului de muncă în turism și alimentație	150 ore/an 30 ore/săpt. 5 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Mocanu Camelia Prof. ec. Tudor Nela	SC COMPLEX DELTA SRL TULCEA
5.	Economic	X	Activități în unitățile economico - administrative - SPP	90 ore/an 30 ore/săpt. 3 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Iordache Laura – Cristina Prof. ec. Lungu Mihaela	SC LIDAS SRL TULCEA
6.	Turism și alimentație/Turism		Orientarea către client – succesul activității hoteliere - SPP	90 ore/an 30 ore/săpt. 3 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Tudor Nela Prof. ec. Stepan Elena	SC COMPLEX DELTA SRL TULCEA
7.	Turism și alimentație/Alimentație		De la școală la locul de muncă - SPP	90 ore/an 30 ore/săpt. 3 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Șerban Laura Prof. instruire practică Chesaru Nicoleta	SC COMPLEX DELTA SRL TULCEA
8.	Comerț		Economia întreprinderii comerciale cu amănuntul - SPP	90 ore/an 30 ore/săpt. 3 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Bâlea Daniela Prof. instruire practică Grigoraș Loredana	SC LIDAS SRL TULCEA
9.	Turism și alimentație/Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație/Bucătar	X înv. prof. cu durata de 3 ani	Adaptarea și integrarea la agentul economic	270 ore/an 30 ore/săpt. 9 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Mocanu Camelia Prof. ec. Tudor Nela	SC COMPLEX DELTA SRL TULCEA
10.	Economic - calificarea Tehnician în activități economice/Tehnician în administrație  Comerț - calificarea Tehnician în activități de comerț	XI	STRATEGII DE FIRMĂ ÎN UNITĂȚILE ECONOMICE	66 ore/an 2 ore/săpt. 33 săpt.	Aprofundare	Prof. ec. Mocanu Camelia Domnica Prof. ec. Lungu Mihaela	SC LIDAS SRL TULCEA

11.	Turism și alimentație/Turism - <i>calificarea Tehnician în turism / Tehnician în hotelărie</i> Turism și alimentație/Alimentație - <i>calificarea Tehnician în gastronomie</i>		<b>STRATEGII DE FIRMĂ ÎN UNITĂȚILE DE TURISM ȘI ALIMENTAȚIE</b>	66 ore/an 2 ore/săpt. 33 săpt.	Aprofundare	Prof. ec. Mocanu Camelia Domnica Prof. instr. practică Chesaru Nicoleta	SC COMPLEX DELTA SRL TULCEA
12.	Turism și alimentație - <i>calificarea Ospătar (chelner) vânzător în unități de alimentație /calificarea Bucătar</i>	XI înv. prof. cu durata de 3 ani	<b>SIGURANȚA MEDIULUI DE MUNCĂ ÎN TURISM ȘI ALIMENTAȚIE</b>	300 ore/an 30 ore/săpt. 10 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Mocanu Camelia Domnica Prof. instr. practică Chesaru Nicoleta	SC COMPLEX DELTA SRL TULCEA
13.	Economic - <i>calificarea Tehnician în activități economice/ Tehnician în administrație</i>	XII	<b>ANALIZA MEDIULUI EXTERN AL FIRMEI</b>	56 ore/an 2 ore/săpt. 28 săpt.	Aprofundare	Prof. ec. Pogurschi Mihaela	SC LIDAS SRL TULCEA
14.	Turism și alimentație/Turism - <i>calificarea Tehnician în turism / Tehnician în hotelărie</i>	XII	<b>SUSTENABILITATE ȘI DURABILITATE ÎN TURISM</b>	56 ore/an 2 ore/săpt. 28 săpt.	Disciplină nouă	Prof. ec. Șerban Laura-Aurelia Prof. ec. Ifrim Florentina	SC COMPLEX DELTA SRL TULCEA
15.	Turism și alimentație/Alimentație - <i>calificarea Tehnician în gastronomie</i>	XII	<b>ORGANIZAREA PRODUCȚIEI GASTRONOMICE ÎN DIETE ȘI ESTETICA PREPARATELOR</b>	56 ore/an 2 ore/săpt. 28 săpt.	Extindere	Prof. ec. Tudor Nela Prof. ec. Mocanu Camelia Domnica	SC COMPLEX DELTA SRL TULCEA
16.	Comerț - <i>calificarea Tehnician în activități de comerț</i>	XII	<b>TEHNICI DE ETALARE A MĂRFURILOR</b>	56 ore/an 2 ore/săpt. 28 săpt.	Extindere	Prof. ec. Tudor Nela Prof. ec. Stepan Elena	SC LIDAS SRL TULCEA

În anul școlar trecut, atât **instruirea practică săptămânală** cât și **stagiile de pregătire practică** s-au desfășurat cu precădere la agenți economici, prin încheierea unor convenții de colaborare, dar și în cadrul laboratoarelor de producție culinară / tehnica servirii.

**INSTRUIREA PRACTICĂ SĂPTĂMÂNALĂ** s-a desfășurat după cum urmează :

CLASE	Domeniul de pregătire/ Calificare profesională	Instruire practică săptămânală
a IX-a liceu	Turism și alimentație	- laborator producție culinară - laborator tehnica servirii
	Comerț	- magazin școală
a IX-a învăț. profesional	Ospătar/Bucătar	- agenți economici (unități de alimentație)
a X-a liceu	Turism	- agenți economici (unități hoteliere)
	Alimentație	- agenți economici (unități de alimentație)
	Comerț	- agenți economici (magazine)
a X-a învăț. profesional	Ospătar/Bucătar	- agenți economici (unități de alimentație)
a XI-a liceu	Turism	- agenți economici (unități hoteliere)
	Alimentație	- agenți economici (unități de alimentație)
	Comerț	- agenți economici (magazine)
a XI-a învăț. profesional	Ospătar	- agenți economici (unități de alimentație)

### 2.2.4.3. Evaluarea

Evaluarea elevilor colegiului este formativă și sumativă (utilizată în toate nivelurile procesului de învățământ: inițial, pe parcurs și final) utilizându-se metode și instrumente diverse, punându-se accent pe instrumentele alternative de evaluare.

Caracteristici ale anului anterior:

- Au fost efectuate testările inițiale ;
- În situația în care rezultatele testelor predictive au fost foarte slabe, a fost discutat un plan de recuperare a cunoștințelor elevilor care au lacune din anii precedenți (în special, la matematică);
- Au fost elaborate teme, referate, portofolii, sinteze, teste necesare desfășurării în bune condiții a actului didactic;
- S-a realizat o simulare a examenului de bacalaureat în 2023 cu subiecte tip;
- Au fost elaborate teste predictive și sumative unitare, la nivel de comisie/catedră, unde a fost posibil;
- S-au organizat examene de diferențe, corigențe, situații neîncheiate;
- Elevii au fost implicați în activități de autoevaluare și interevaluare

*Toate aceste activități vor fi reluate și anul școlar curent, încercându-se o îmbunătățire permanentă a rezultatelor elevilor. Evaluarea va trebui corelată cu asigurarea remotivării elevilor și a creșterii stimei de sine.*

### **Cerințele psihopedagogice ale evaluării**

Evaluarea rezultatelor școlare se realizează prin diverse forme și strategii, fiecare având caracteristici proprii. Indiferent însă de forma sau strategia adoptată, evaluarea trebuie să îndeplinească anumite cerințe:

#### **1. Motivarea elevilor**

Evaluarea trebuie:

- să contribuie la motivarea elevilor pentru a învăța mai bine, să obțină performanțe de înalt nivel;
- să releve progresul elevilor, să-i încurajeze;
- concepută ca o activitate comună a profesorilor și elevilor, la capătul căreia atât unii, cât și alții determină cu rigoare unde se află față de ceea ce și-au propus, adică față de standarde sau de obiective, pentru ca, pe această bază, să îndeplinească aceste standarde sau obiective, în condiții cât mai bune, prin ameliorarea strategiilor didactice și a tehnicilor de învățare.

## **2. Echivalența probelor**

Stabilirea unor probe cu valoare egală sau apropiată pentru toți elevii este dificilă, deoarece conținuturile învățării nu au aceeași complexitate și același grad de dificultate.

La elaborarea probelor de evaluare trebuie să se formuleze probe cu valori sensibil egale.

Posibile soluții pentru această problemă pot fi:

- elaborarea de probe de evaluare cu mai multe întrebări care să fie (în aceeași proporție pentru toți subiecții evaluați) și simple, și dificile și de dificultate medie;
- pretestarea testelor de evaluare pentru a depista inegalitățile;
- operarea cu aceleași criterii și cu aceeași unitate de măsură pentru toți elevii dintr-o clasă sau care participă la un examen (este necesară precizarea criteriilor).

## **3. Precizarea performanțelor școlare așteptate**

Este necesară precizarea nivelului minim al performanțelor școlare pentru care se asigură promovarea la limită (nota 5 sau calificativul "suficient" în cazul țării noastre). Elaborarea unor standarde la nivel național pentru a preciza nivelurile de performanță așteptate (ex. Descriptori de performanță, precizarea competențelor așteptate).

## **4. Combinarea metodelor și tehnicilor de evaluare**

Pentru verificarea și aprecierea rezultatelor de același tip (cunoștințe, deprinderi etc.), combinarea mai multor metode și tehnici de evaluare este o altă cerință pedagogică importantă deoarece, prin această combinație, evaluatorii se apropie mai mult de adevăr și diminuează în mare măsură erorile de apreciere.

Prin folosirea mai multor metode (în cazul evaluărilor formative, realizate pe parcursul instruirii), se amplifică avantajele și se îngustează limitele fiecărei metode aplicate separat.

## **5. Ritmicitatea verificărilor**

Este necesară verificarea de mai multe ori și cu o anumită ritmicitate a elevilor care întâmpină dificultăți la învățatură și a celor cu lacune instructive. Acestora li se va explica motivul verificării mai dese și să li se solicite cooperarea, în vederea atingerii obiectivelor instruirii.

Este necesară stabilirea unui optim al ritmicității evaluării, să li se precizeze elevilor cum vor fi evaluați, când, care sunt produsele activităților care le vor fi evaluate. Astfel, evaluarea va fi percepută ca o activitate firească a procesului de învățare și nu ca o sancțiune, instrument de coerciție al cadrului didactic.

## **6. Dezvoltarea capacităților autoevaluative ale elevilor**

Printre cerințele psihopedagogice ale evaluării se înscrie și cea referitoare la dezvoltarea la elevi a capacității și obișnuinței de a se autoevalua, prin raportarea rezultatelor obținute la cele proiectate prin programele școlare și la standardele naționale.

Această capacitate se poate forma și dezvolta prin:

- informarea elevilor asupra rosturilor evaluării, ca și asupra criteriilor, indicatorilor și standardelor care se utilizează pentru evaluarea performanțelor școlare;
- autonotarea controlată;
- notarea reciprocă (situație în care aprecierea fiecărui elev este făcută de un colectiv de colegi stabilit de profesor);
- autoaprecierea obiectivă, prin care clasa este antrenată în aprecierea unui coleg.



#### 2.2.4.4. Activitățile educative

Prin activitățile educative desfășurate, școala noastră a urmărit crearea unui cadru de formare completă a personalității elevilor săi, conform nevoilor individuale și sociale, facilitându-le accesul atât la valori culturale, științifice și tehnice, cât și la experiența social-umană necesară.

Activitatea educativă a fost proiectată pe coordonatele educației complete și structurată pe cele **5 componente** din programa de Consiliere și Orientare, respectiv: „*Autocunoaștere și dezvoltare personală*”, „*Comunicare și abilități sociale*”, „*Managementul informațiilor și al învățării*”, „*Planificarea carierei*” și „*Calitatea stilului de viață*”.

Activitățile școlare și extrașcolare se fundamentează pe dorințele societății românești actuale de a considera învățământul drept prioritate națională, sub toate aspectele acestuia.

Activitatea educativă școlară și extrașcolară reprezintă spațiul aplicativ care permite transferul și aplicabilitatea cunoștințelor, abilităților și competențelor dobândite în sistemul de învățământ. Prin formele sale specifice, activitatea educativă școlară și extrașcolară dezvoltă creativitatea, gândirea critică și stimulează implicarea tinerei generații în actul decizional în contextul respectării drepturilor omului și al asumării responsabilităților sociale, realizându-se, astfel, o simbioză lucrative între componenta cognitivă și cea atitudinal – comportamentală.

Pentru atingerea obiectivelor activităților educative, diriginții au respectat tematica propusă iar în cadrul comisiilor educative pe ani de studiu s-au desfășurat activități metodice și extracurriculare sub diferite forme, din care menționăm:

#### 1. ACTIVITĂȚI EXTRACURICULARE

- ✓ „Campionatul intern de fotbal” în care au participat 20 de echipe reprezentative ale claselor - responsabil prof. Varabiev Laur;
- ✓ „14 Noiembrie – Revenirea Dobrogei la țară”;
- ✓ „1 Decembrie 1918, Ziua națională a României”;
- ✓ „24 Ianuarie – Ziua Unirii Principatelor Române”;
- ✓ „Cum poți găsi locuri de muncă în U. E.”;
- ✓ „Vine Crăciunul pentru toți”- acțiune umanitară - prof. Chesaru Nicoleta;
- ✓ „Prevenirea traficului de persoane”- masă rotundă - prof. Purcherea Laurența;
- ✓ Activități cultural-artistice în cadrul Proiectului Educațional ”Eminescu azi” – Responsabili: membrii catedrei de Limba Română;
- ✓ SPUNE NU TUTUNULUI! - 24.11.2022 – Activitate la care au participat elevii colegiului;
- ✓ „Dezvoltarea inteligenței emoționale la elevi”- dezbateri;
- ✓ Vizionare piese de teatru;
- ✓ Viața fără violență – activități educative de combatere a violenței verbale și fizice.

#### 2. CONCURSURI ȘI ACTIVITĂȚI INTERNE:

- ✓ „Balul bobocilor” – organizat de elevii clasei a XII- a, coordonator prof. Cîrjan Adina;
- ✓ Ziua Națională a României – activitate organizată de prof. Pavel Fani și Prof. Pavel Violeta;

- ✓ Concursuri în cadrul programului Junior Achievement România Educație pentru sănătate: Clubul I<heart>sport/ Junior Achievement România: prof. Lungu Mihaela;
- ✓ „Sărbători de Crăciun” – spectacol organizat în școală;
- ✓ „Ora Pământului la Tulcea”;
- ✓ Competiții sportive organizate în căminul internat al Colegiului Economic „Delta Dunării”.

### 3. CONSILIUL ELEVILOR

În anul școlar 2022-2023 Consiliul Elevilor Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea s-a implicat în diverse activități, atât la nivelul școlii, cât și la nivel județean.

- ✓ 16 decembrie: Concursul „Magia Crăciunului”, concurs la care au participat cu foarte multa bucurie peste 100 de elevi;
- ✓ 30 ianuarie: „Fii ECO inteligent, nu violent!” cu ocazia Zilei Internaționale a Nonviolentei;
- ✓ 14 februarie: „Scrisori de Valentines Day”, activitate unde am primit și distribuit peste 300 de scrisori;
- ✓ 15 februarie: „Ziua Națională a Lecturii”, a constat în promovarea lecturii în școală și amplasarea desenelor, semnelor de carte, făcute de elevii liceului nostru;
- ✓ 1 martie: „O floare pentru mulțumirea noastră”, în această zi, ne-am aratat recunoștința față de doamnele noastre profesoare cu ocazia Zilei Femeii;
- ✓ 8 martie: „Un martisor fără granite”, activitate ce ne-a unit mai mult cu refugiații din Ucraina aflați în incinta liceului nostru;
- ✓ 17 aprilie: „Consiliul Elevilor, o voce nu doar o idee”, prin această activitate am reușit să informăm elevii liceului nostru cu privire la Consiliul Elevilor, ce este? cu ce se ocupă? Am reușit să dam niște răspunsuri foarte clare la aceste întrebări elevilor;
- ✓ România curată! Campanie Națională.

#### **Consilierea și orientarea oferită elevilor**

Consilierea și orientarea profesională a elevilor reprezintă o componentă importantă a activității școlii noastre. În 2004 a fost amenajat cabinetul de orientare și consiliere profesională într-un spațiu care oferă un ambient plăcut și cu o dotare corespunzătoare: calculator conectat la internet, televizor, video, casete cu filme didactice, materiale documentare (pliante, broșuri, reviste, etc.), mobilier modular. În prezent activitatea cabinetului este asigurată de către doi psihologi în baza unor parteneriate educaționale stabilite cu CJAPP Tulcea și Direcția Județeană pentru Protecția Drepturilor Copilului Tulcea.

Activitatea de consiliere se adresează atât elevilor (profesorii diriginți ai școlii predau disciplina Consiliere și Orientare profesională câte 1 oră săptămânal), cât și părinților acestora (în cadrul lectoratelor cu părinți, organizate pe clase și pe niveluri de clase) și este menită să sprijine tranziția

tinerilor de la școală către un loc de muncă. În școala noastră, procesul de consiliere și orientare profesională este facilitat de cunoștințele privind lumea profesiilor, pe care elevii claselor a XI-a și a XII-a de liceu tehnologic le primesc, dar și în cadrul firmelor de exercițiu.

#### **2.2.4.5. Orientarea școlară și profesională**

Unul din obiectivele planului managerial al anului trecut a fost și *creșterea eficienței formării și accentuarea procesului de orientare școlară și profesională, care să asigure accesul în învățământul superior cursuri de zi (60%) și inserție mai mare pe piața forței de muncă și continuarea studiilor în formă alternativă (40%).*

S-au realizat următoarele activități:

- Parteneriate cu unitățile de învățământ superior din centre universitare renumite
- Chestionare aplicate de către psihologul școlar în vederea realizării unei orientări profesionale cât mai apropiate de abilitățile și profilul psihologic al elevului (cls. a IX, X, XII);
- Stabilirea de către membrii catedrelor a unor modalități de pregătire în vederea asigurării accesului în învățământul superior a unui nr. cât mai mare de elevi;
- Parteneriate cu agenții economici locali în vederea efectuării instruirii practice săptămânale și a stagiilor de instruire practică.

S-a aplicat procedura privind situația absolvenților – LICEU- și s-a constatat că 61,58% (mai mult cu 0,58pp față de anul școlar trecut) sunt studenți în diferite instituții de învățământ superior cu specializări similare cu ale Colegiului Economic „Delta Dunării” sau total diferite; 11,25% dintre absolvenți s-au angajat (mai puțin față de anul școlar trecut cu 7,75pp).

#### **SITUAȚIE ABSOLVENȚI promoția 2023 - LICEU**

Situația absolvenților din învățământul liceal tehnologic în anul școlar 2022-2023			Inserția pe piața muncii a absolvenților din învățământul liceal tehnologic în anul școlar 2022-2023			
Domeniul de formare	Calificarea profesională	Nr. elevi certificați	Nr. absolvenți angajați	Nr. absolvenți care și-au continuat studiile	Nr. absolvenți plecați în străinătate	Nr. absolvenți care nu figurează ca angajați/plecați în străinătate și nu continuă studiile
ECONOMIC	TEHNICIAN ÎN ACTIVITĂȚI ECONOMICE	50	3	42	1	7
TURISM	TEHNICIAN ÎN TURISM	28	4	24	1	0
ALIMENTAȚIE	TEHNICIAN ÎN GASTRONOMIE	24	4	9	3	10
COMERȚ	TEHNICIAN ÎN ACTIVITĂȚI DE COMERȚ	26	4	15	0	5
		128	15	90	5	22

## SITUAȚIE ABSOLVENȚI promoția 2023 – ÎNVĂȚĂMÂNT PROFESIONAL

Situația absolvenților din învățământul profesional în anul școlar 2022-2023			Insertia pe piața muncii a absolvenților din învățământul profesional în anul școlar 2022-2023			
Domeniul de formare	Calificarea profesională	Nr. elevi certificați	Nr. absolvenți angajați	Nr. absolvenți care și-au continuat studiile	Nr. absolvenți plecați în străinătate	Nr. absolvenți care nu figurează ca angajați/plecați în străinătate și nu continuă studiile
TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	OSPĂȚAR	27	19	6	-	2

### 2.2.4.6. Serviciile medicale

Colegiul Economic „Delta Dunării” Tulcea oferă elevilor servicii medicale în incinta unui cabinet medical școlar situat la parterul corpului B, având asigurată permanența cu 1 medic primar și o asistentă medicală. De asemenea există o colaborare cu Liceul Tehnologic „Anghel Saligny” Tulcea și pentru servicii stomatologice.

Serviciile oferite de către cabinetul medical sunt diverse. Mai jos, prezentăm câteva exemple:

- Controlează zilnic respectarea condițiilor de igienă din spațiile de învățământ (săli de clasă, laboratoare, sala de sport), cazare (căminele internat) și alimentație (cantina și magazinul școală) ale colegiului;
- Controlează igiena individuală a elevilor, colaborând cu personalul didactic pentru remedierea situațiilor deficitare constatate;
- Inițiază supravegherea medicală a elevilor;
- Vizează întocmirea meniurilor cantinei și efectuează anchete alimentare periodice pentru verificarea respectării unei alimentații raționale și sănătoase;
- Inițiază, desfășoară și susține diverse activități de educație pentru sănătate;
- Acordă la nevoie primul ajutor elevilor din colegiu;
- Acordă consultații medicale la solicitarea elevilor din unitate, trimițându-i, după caz, la medicul de familie sau la cea mai apropiată unitate de asistență medicală ambulatorie de specialitate;
- Completează partea medicală a fișelor de tabără de odihnă ale elevilor, precum și adeverințele medicale ale elevilor din anii terminali;
- Examinează, eliberând avize în acest scop, elevii care urmează să participe la diferite concursuri și olimpiade;
- Vizează documentele medicale eliberate de alte unități sanitare pentru motivarea absențelor de la cursurile școlare (în termen de 5 zile de la emiterea acestora) și a celor scutiți de la ora de ed. fizică;

#### 2.2.4.7. Serviciile de alimentare

Colegiul nostru pune la dispoziția elevilor servicii de alimentație prin intermediul următoarea unitate de servire:

- cantina asigură servirea a 3 mese pe zi pentru elevii cazați în internatul școlii. Meniul este stabilit pe principii nutriționale și preparat de personal specializat. De asemenea, elevii care desfășoară instruirea practică săptămânală realizează câte 10 porții de preparate lichide și de bază pe care le servesc colegilor în cadrul laboratorului de tehnica servirii.

#### 2.2.4.8. Serviciile de cazare

Colegiul nostru oferă servicii de cazare prin punerea la dispoziție a unui internat pentru fete și a unuia pentru băieți, cu o capacitate de 152, respectiv 120 de locuri.

Activitățile elevilor cazați se desfășoară sub supravegherea a 2 pedagogi și a 2 supravehetori de noapte, pe baza următorului program:

- servirea celor 3 mese în cadrul cantinei, conform orarului: 6.45 – 8.00; 13.30 – 15.30; 19.30 – 20.30

- activități de studiu desfășurate în sălile de lectură din cadrul internatelor sau în camerele din internat (pentru elevii cu medii mari de 9,00) între orele 17.00 – 19.30

- studiu în sălile de lectură din cadrul internatelor, la solicitarea elevilor: 20.30 – 22.30

- odihnă: 22.30 – 6.30

La nivelul fiecărui internat, dar și pe fiecare etaj în parte, este desemnat câte 1 elev responsabil care asigură respectarea disciplinei și a programului.

În scopul încurajării unui comportament adecvat în cadrul unei colectivități, dar și a obținerii unor rezultate cât mai bune la învățătură, se aplică măsuri stimulatoare, cum ar fi:

- elevii care întrețin cea mai curată cameră pe etaj își pot desfășura activitatea de studiu în cameră 2 zile pe săptămână;

Ambele internate sunt dotate cu calculatoare conectate la internet care să faciliteze activitatea de învățare a elevilor cazați.

## ANALIZA SWOT A SERVICIILOR OFERITE ELEVILOR

<p style="text-align: center;"><u>PUNCTE TARI</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Structură relativ completă a formelor și nivelurilor de instruire (învățământ profesional, liceal);</li> <li>● Un colectiv de cadre didactice care îmbină experiența cu inovația, competent, calificat;</li> <li>● Existența cabinetului de orientare și consiliere profesională;</li> <li>● Scăderea numărului de șomeri în rândul absolvenților colegiului;</li> <li>● Oferirea de servicii de alimentație prin magazinul din incinta școlii și prin cantină pentru elevii interni;</li> <li>● Asigurarea unui număr suficient de locuri de cazare, în condiții bune, pentru elevii cu domiciliul în afara orașului.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><u>PUNCTE SLABE</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Incoerență între curriculum centrat pe competențe, manuale alternative și subiectele examenelor naționale de absolvire;</li> <li>● Efectuarea instruirii practice și a laboratoarelor tehnologice cu întreaga clasă;</li> <li>● Mijloace de învățământ uzate fizic și moral;</li> <li>● Insuficiența resurselor financiare în raport cu nevoile reale de dezvoltare și modernizare.</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><u>OPORTUNITĂȚI</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Curriculum național riguros și echilibrat;</li> <li>● Posibilitatea de a asigura nevoi educaționale suplimentare sau complementare prin CDL;</li> <li>● Creșterea ponderii serviciilor în economia județeană;</li> <li>● Domeniile: comerț, turism și alimentație, economic ocupă primele poziții în ceea ce privește cererea de forță de muncă la nivel județean.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><u>AMENINȚĂRI</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Diminuarea numărului de elevi ca urmare a scăderii natalității;</li> <li>● Ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente.</li> </ul>

## 2.2.5. Parteneriatele educaționale

Colegiul Economic „Delta Dunării” a stabilit un parteneriat benefic la nivel local, național și internațional cu principalii actori implicați în activitatea de educație și formare profesională:

### 2.2.5.1. Părinții

Școala reușește să asigure un parteneriat educațional cu părinții și se consideră coresponsabilă pentru rezultatele și evoluția elevilor, împreună cu familia. Școala îi informează în permanență pe părinți în legătură cu progresul elevilor (lectorate cu părinții, consultații, telefonice, înștiințări scrise, carnete de elev) în legătură cu progresul elevilor și activitățile curriculare și extracurriculare desfășurate. Răspunde adecvat sugestiilor și propunerilor părinților și îi stimulează să-și aducă contribuția la bunul mers al școlii.

### 2.2.5.2. Agentii economici

Agentii economici parteneri asigură nu doar instruirea practică ci, pe lângă aceasta:

- Participă la redactarea și implementarea Curriculum-ului în Dezvoltare Locală;
- Participă la examenele de certificare a competențelor profesionale – nivel 3 și 4, fie ca membri în comisiile de evaluare, fie ca „gazde” ale examenului, punând la dispoziție nu doar spațiul, ci și materiile prime necesare și/sau echipamentele fără de care examenul nu ar putea avea loc;
- Ajută la integrarea absolvenților noștri pe piața muncii, după finalizarea studiilor – clasa a XI-a învățământ profesional cu durată de 3 ani sau după cele 12 clase ale învățământului liceal, oferindu-le un loc de muncă;
- Sunt membri în Consiliul de Administrație al școlii, astfel încât participă la luarea hotărârilor importante, care asigură un viitor mai bun absolvenților noștri sau facilitează buna desfășurare a activităților școlii.

Printre cei mai importanți agenți economici parteneri ai școlii se numără cei prezentați în lista următoare, cu mențiunea că lista poate fi completată:

- *S.C. Complex Delta S.R.L. - Restaurant „Delta” și Hotel „Delta”*
- *S.C. Europolis S.A. - Restaurant „Europolis” și Hotel „Europolis”*
- *S.C. Lidas S.R.L. - Magazinele Lidas*
- *S.C. Trident S.R.L. - Restaurant „Esplanada” și Hotel „Esplanada”*
- *S.C. Recif S.R.L. - Restaurant „Old Time”*
- *S.C. M.D.A. S.R.L. - Restaurant „Insula” și Hotel „Insula”*
- *S.C. Horeca Central S.R.L. - Restaurant „Central”*

- S.C. Unita Turism Holding S.A. - Restaurant „Egreta” și Hotel „Egreta”
- S.C. Ivan Pescar S.R.L. Tulcea - Restaurant „Ivan Pescar”
- S.C. Pizza Romanitca M&C S.R.L.
- S.C. Santa Catalina S.R.L. - Restaurant „Santa Catalina”
- S.C. Retail Fraher S.R.L.
- S.C. Flanco Retail S.R.L.
- S.C. Electro-Sanitas S.R.L.
- S.C. Narcisa Mob Desing S.R.L.
- S.C. Stacor S.R.L. Restaurant „Ramona”
- S.C. Topaur S.R.L. Restaurant „Marinarul” și Hotel „Marinarul”
- S.C. Yuri VDR S.R.L. Restaurant „The Moon”
- S.C. Rocomian Impex S.R.L. Restaurant „Tosca”
- S.C. Conex Trans S.R.L. Restaurant „La Liman”
- S.C. Horeca Central S.R.L. Restaurant „Central”
- S.C. Ca odinioară S.R.L. Restaurant „Ca odinioară”
- S.C. Masterchef S.R.L. Restaurant „Masterchef”
- S.C. Calypso S.R.L. Restaurant „Select”
- S.C. N.D. Grup S.R.L. Restaurant „Ciuperca”
- S.C. Dunarom S.R.L. Restaurant „Corsar”
- S.C. Fortuna S.R.L. Restaurant „Razem” Baia
- S.C. Egreta Albastră S.R.L. Mahmudia
- S.C. City Cars & Boats S.R.L. Restaurant „Casa Roua” Dunăvățu de Jos
- S.C. Remus Bar S.R.L. Restaurant „Remus Bar” Rândunica
- S.C. Pepco Retail S.R.L.
- S.C. The House of Beauty S.R.L.
- S.C. Geo Vital-Star S.R.L.
- S.C. Radocam Vap S.R.L.
- S.C. Arcopal-Auto S.R.L.
- S.C. Sergio S.R.L.
- Restaurant școală „Phoebus”

#### **Activitatea FIRMEI DE EXERCITIU**

Firma de exercițiu reprezintă o metodă interactivă de învățare pentru dezvoltarea spiritului antreprenorial, o concepție modernă de integrare și aplicare interdisciplinară a cunoștințelor, o abordare a procesului de predare-învățare care asigură condiții pentru probarea și aprofundarea practică a competențelor dobândite de elevi/ studenți în pregătirea profesională.



Introducerea metodei de învățare prin firmă de exercițiu, în învățământul profesional și tehnic din România s-a realizat, începând cu anul 2001, printr-un proiect inițiat în cadrul Pactului de Stabilitate pentru Europa de Sud-Est și desfășurat de Centrul Național de Dezvoltare a Învățământului Profesional și Tehnic (CNDIPT) din România în colaborare cu Ministerul Educației și Culturii și Kulturkontakt din Austria – proiectul ECO NET. Colegiul Economic „Delta Dunării” Tulcea a participat din fază inițială - de proiect pilot - la această inițiativă, împreună cu alte 3 unități școlare din țară. (sursa: <http://www.roct.ro/>)

**Firma de exercițiu** este un concept didactic bazat pe învățarea prin practică. Este o simulare a unei firme reale în cadrul căreia toate activitățile manageriale sunt îndeplinite de către elevi prin respectarea uzanțelor comerciale și a prevederilor legislative. Elevii trec pe rand prin toate departamentele firmei și efectuează activități specifice postului pe care îl ocupă. Profesorul este consultant pentru elevi și coordonator al firmei de exercițiu.

Elevii sunt actorii principali ai procesului de învățare însușindu-și competențe cheie pentru activitatea unei firme.

#### ***Firma de exercițiu reprezintă o altă formă de parteneriat***

Toate firmele de exercițiu sunt înscrise la ROCT (Centrala Firmelor de Exercițiu – Timișoara), iar participarea acestora la târgurile naționale și internaționale ale firmelor de exercițiu s-a materializat în obținerea a numeroase premii.

#### **Situația firmelor de exercițiu din școală în anul școlar 2022– 2023**

Denumire firma de exercițiu	Clasa	Profesor coordonator	Obiect de activitate
F.E. DELIGIA S.R.L.	XI F	STEPAN ELENA	CAEN 4724 Comerț cu amănuntul al pâinii, produselor de patiserie și produselor zaharoase

Notă: Pentru a găsi informații despre starea **Firmelor de exercițiu** menționate anterior poate fi consultată adresa web: <http://www.roct.ro/> .

#### **2.2.5.3. Parteneriatele cu instituții educative**

### **PROIECTE ȘI PARTENERIATE JUNIOR ACHIEVEMENT**

Denumire parteneriat/proiect	Profesor coordonator	Clasa
Programul JAR „ <i>Fii antreprenor</i> ”	Lungu Mihaela	X A, B, C, D, E
Programul JAR „ <i>Finanțe personale</i> ”	Lungu Mihaela	X A, B, C, D, E
Programul JAR „ <i>Orientare PROFESIONALĂ</i> ”	Lungu Mihaela	IX B
Programul JAR „ <i>Educație antreprenorială</i> ”	Stepan Elena	XI F
Programul JAR „ <i>Educație economică și financiară</i> ”	Stepan Elena	XII E
Programul JAR „ <i>Alimentație sănătoasă, sport și prevenție - Educație pentru sănătate</i> ”	Bălea Daniela	IX D

## PROIECTE ȘI PARTENERIATE EDUCATIONALE ÎNCHEIATE

Nr.crt	Denumire parteneriat/proiect	Partener	Profesor coordonator
2.	Acord de parteneriat „ <i>Educație antreprenorială</i> ”	Junior Achievement of Romania	Lungu Mihaela
3.	Acord de parteneriat „ <i>Educație economică și financiară</i> ”	Junior Achievement of Romania	Lungu Mihaela
4.	Acord de parteneriat „ <i>Parteneriat pentru performanță</i> ”	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați	Mocanu Camelia
5.	Proiect național „ <i>Aționăm Just 2022-2023</i> ”	Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog Tulcea	Nucă Nicolae Andronic Daniel Stepan Elena
6.	Proiect educațional „ <i>Preparatele culinare între tradiție și contemporaneitate</i> ”	Centrul Școlar de Educație Incluzivă Baia Mare	Chesaru Nicoleta Pavlov Dorina
7.	Acord de parteneriat - proiect educațional județean „ <i>ECO HoReCa</i> ”	Inspectoratul Școlar Județean Tulcea	Mocanu Camelia
8.	Acord de parteneriat - campania umanitară „ <i>Biblioteca lui Moș Crăciun - Pe principiul FII MAI BUN!</i> ”	Asociația „Educația este putere”	Mocanu Eugenia Maria
9.	Acord de parteneriat - Proiect educațional „ <i>Ziua minorităților naționale</i> ”	Școala Gimnazială „Constantin Găvenea” Tulcea	Mocanu Camelia Chesaru Nicoleta
10.	Acord de parteneriat - <i>promovarea ofertei educaționale</i>	Universitatea „Ovidus” din Constanța Facultatea de Farmacie	Mocanu Camelia
11.	Activitate de <i>informare-educare-conștientizare privind consecințele negative ale consumului de droguri licite și ilicite</i>	Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog Tulcea	Purcherea Laurența Pogurschi Mihaela Lungu Mihaela Smolei Mariana Pavel Violeta Pavlov Dorina Lazăr Alexandra Grigoraș Loredana
12.	Activitatea „ <i>Violență și răspundere penală</i> ”	Inspectoratul de Poliție Județean Tulcea Biroul de siguranță școlară	Bălea Daniela
13.	Activitatea <i>cu privire la Bullying</i>	Inspectoratul de Poliție Județean Tulcea Biroul de siguranță școlară	Bălea Daniela
14.	Acord de parteneriat - Concurs județean de creație artistică „ <i>Fulg de nea</i> ”	Centrul Școlar de Educație Incluzivă	Pintilie Camelia

		„Sfânta Filoftea” Ștefănești, Argeș	
15	Acord de parteneriat - Conferința interjudețeană „ <i>Fenomenele de bullying și cyberbullying, prevenirea bullying-ului și cyberbullying-ului în mediul școlar</i> ”	Centrul Național Militar „Tudor Vladimirescu”, Craiova	Pintilie Camelia
16	Acord de parteneriat - proiect „ <i>Graiul naturii</i> ”	Școala Gimnazială Perieți, Ialomița	Mocanu Eugenia Maria
17	Acord de parteneriat - proiect „ <i>Din virtual în real prin firmele de exercițiu</i> ”	Colegiul Economic Buzău	Mocanu Camelia
18	Acord de parteneriat - Concurs Regional „ <i>TEHNOFAN</i> ”	Liceul Tehnologic „Costache Conachi”, Pechea, Galați	Mocanu Camelia Bâlea Daniela
19	Acord de parteneriat - proiect „ <i>Lumea prin ochi de copil</i> ”	Școala Gimnazială „Mihai Viteazul” Alexandria	Pintilie Camelia
20	Protocol de parteneriat „ <i>Buna practică, o carte de vizită</i> ”	Colegiul Dobrogean „Spiru Haret” Tulcea	Mocanu Camelia Purcherea Laurența Lili
21	Acord de parteneriat - Festivalul-concurs național de creație artistică „ <i>CDIdei în cărți</i> ”	Casa Corpului Didactic Tulcea Centrul de Excelență Tulcea	Mocanu Camelia
22	Acord de parteneriat - proiect „ <i>Stihuri nemuritoare</i> ”	Școala Gimnazială Sarichioi	Mocanu Camelia
23	Competiția Interjudețeană „ <i>Maraton de educație antreprenorială</i> ”	Ministerul Educației Confederația Națională pentru Antreprenoriat Feminin (CONAF)	Bâlea Daniela Lungu Mihaela
24	Acord de parteneriat educațional în cadrul sub-proiectului ROSE „ <i>Economic Summer University - EconSU</i> ”	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor	Mocanu Camelia
25	Protocol de colaborare program „ <i>Educație pentru viața de familie - pregătirea pentru adolescență</i> ”	Fundația „Tineri pentru Tineri” București	Mocanu Camelia
26	Concursul de creație județean cu participare regională „ <i>Copiii își promovează comunitatea</i> ”	Palatul Copiilor Tulcea	Mocanu Camelia Ciurea Mihaela Pintilie Camelia
27	Acord de parteneriat educațional - proiect „ <i>Îmi pasă de mine dar și de planetă</i> ”	Școala Gimnazială nr. 7, Petroșani, Hunedoara	Mocanu Eugenia Maria
28	Protocol de parteneriat „ <i>SPORT4SCHOOLS</i> ”	Colegiul Dobrogean „Spiru Haret” Tulcea	Varabiev Laur Alexandru

#### 2.2.5.4. Parteneriatele cu alte instituții

##### **Parteneriate locale:**

AJOFM Tulcea,

Camera de Comerț și Industrie Tulcea

Autorități locale (Prefectura, Consiliile Locale, Primărie) Poliția, Biserica

- s-au organizat acțiuni comune de informare a elevilor în legătură cu locurile de muncă disponibile în domeniul serviciilor și condițiile pentru ocuparea acestora.

#### 2.2.5.5. Proiectele educaționale cu licee similare din țară și Uniunea Europeană – în derulare

În anul școlar 2022-2023, la nivelul Colegiului Economic "Delta Dunării", pe lângă activitățile la proiectele implementate deja, s-au desfășurat activități de informare și formare cu privire la posibilitatea accesării fondurilor europene prin proiecte care oferă oportunitatea dezvoltării competențelor profesionale elevilor liceului, în primul rând, și perfecționarea continuă a personalului didactic încadrat. Astfel, au fost direcționate email-uri cu conținut informativ: cursuri de informare, webinare, posibili parteneri în proiecte.

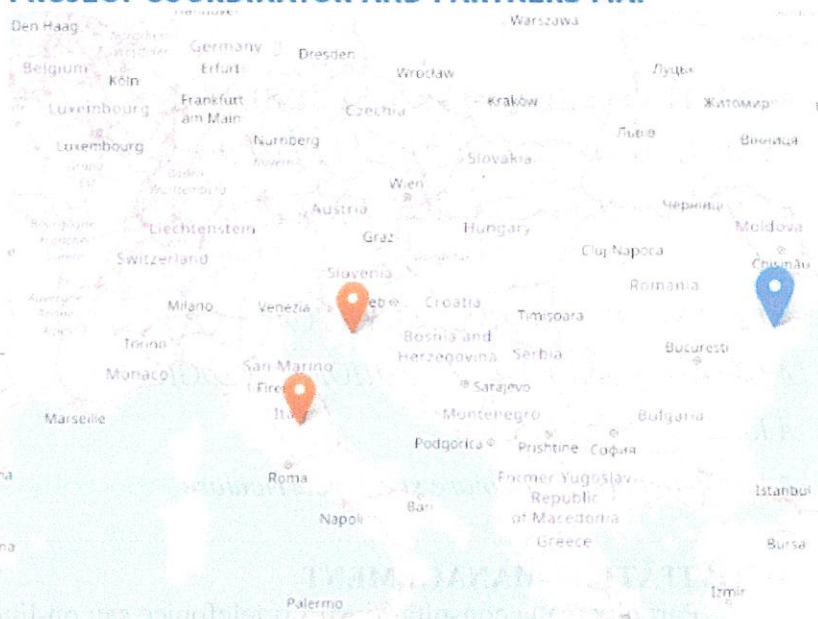
Încă de începutul anului școlar 2018-2019, în cadrul programului Erasmus+, acțiunea cheie KA2, s-a derulat proiectul „*Let's Live and Move Consciously in our Europe*” („**Să trăim și să ne mișcăm conștient în Europa noastră**”) - acronim **LLMCE**, proiect în care școala noastră a fost coordonator și a avut ca parteneri 3 școli din țări ale Uniunii Europene (Italia, Portugalia și Croația) care au avut acces la acest program. Proiectul s-a derulat pe parcursul a 36 luni, conform calendarului prestabilit, iar la sfârșitul anului școlar 2020-2021 acesta s-a finalizat.



## LET'S LIVING AND MOVING CONSCIOUSLY IN OUR EUROPE



### PROJECT COORDINATOR AND PARTNERS MAP



În anul școlar 2021-2022, în cadrul proiectului a avut loc raportarea finală pe platforma Mobility Tool. **Raportul Final** a fost elaborat la termen, până la data de 30.10.2021. Urmare a analizei documentației și a produselor/ rezultatelor finale prezentate în cadrul raportului final aferent proiectului, analiză realizată atât de către experții Agenției cât și de către experți independenți, ni s-a adus la cunoștință rezultatul evaluării raportului final, anume obținerea a **82 de puncte**.

Încă din septembrie 2017, la nivel școlii noastre s-a demarat sub-proiectul „**PROGRAM PENTRU SUCCES**” din cadrul programului **R.O.S.E. (Romanian Secondary Education)**, un program ce a avut ca scop creșterea ratei promovabilității la examenul de bacalaureat, reducerea abandonului școlar și o mai bună inserție pe piața muncii a absolvenților. Proiectul s-a derulat pe parcursul a 5 ani școlari, finalizându-se în anul școlar anterior.

Cele mai importante activități pedagogice și de sprijin efectuate în anul școlar 2021-2022 au fost următoarele:

## **ACTIVITĂȚI PEDAGOGICE ȘI DE SPRIJIN**

### *A I ACTIVITĂȚI PEDAGOGICE ȘI DE SPRIJIN*

*A I.1. TESTAREA INIȚIALĂ LA LB. ȘI LITERATURA ROMÂNĂ ȘI MATEMATICĂ - cls. IX-XII*

*A I.2 TESTAREA PSIHOPEdagogică*

*A I.3 DIAGNOZA TESTĂRII PSIHOPEdagogice:*

*A I.4 DIAGNOZĂ FINALĂ*

*A II – Activități extrașcolare și extracurriculare*

## **ACTIVITĂȚI DE MANAGEMENT**

- Participarea la consultări/instruiri telefonice sau on-line cu monitorul desemnat;
- Participarea la consultări/instruiri telefonice sau on-line cu mentorul desemnat;
- Oferirea de asistență pentru realizarea activităților;
- Realizarea și transmiterea unor adrese către cei implicați în proiect;
- Întocmirea fișelor de pontaj pe baza condicilor de prezență;
- Controlul permanent al realizării activităților, urmărind încadrarea în termenele prevăzute;
- Întocmirea ultimului Raport tehnic de progres.

## **Proiectul privind Învățământul Secundar/**

**Romania Secondary Education Project**

**(ROSE)**

**„PROGRAM PENTRU SUCCES”**

## **PROIECTE POCU - Proiecte cofinanțate din Fondul social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020**

Axă prioritară: 6. Educație și competențe

Obiectivul specific: 6.14 Creșterea participării la programe de învățare la locul de muncă a elevilor și ucenicilor din învățământul secundar și terțiar non-universitar, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și din domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

### **Proiectul „ACCES- Activitati de consolidare a competentelor elevilor prin stagii de practica – ITI DELTA DUNARII”**

Beneficiar: RD GLOBAL PROJECT CONSULTING SRL, Municipiul Buzau

Partener 1: Colegiul Economic “Delta Dunarii” Tulcea

Grup tinta si Activitati

Grup tinta

Din punct de vedere al categoriei si dimensionarii, grupul-tinta (GT) vizat cuprinde 116 elevi din invatamantul secundar superior, nivel de calificare 3-4, calificarile profesionale Tehnician in Gastronomie, Ospatar (chelner) vanzator in unitati de alimentatie, inmatriculati in cadrul Partenerului 1 (institutie publica de invatamant liceal, profesional, acreditata din reseaua nationala, ISCED3) (municipiul Tulcea, judetul Tulcea, teritoriul ITI Delta Dunarii), carora le sunt adresate actiuni complexe si integrate in vederea asigurarii unei sustenabilitati a interventiei.

Activitati

- A.1. Organizarea, implementarea, monitorizarea si evaluarea unor programe de invatare la locul de munca pentru elevi scolarizati in domeniile de pregatire profesionala tehnician in gastronomie, ospatar (chelner) vanzator in unitati de alimentatie
- A.2. Furnizarea, monitorizarea si evaluarea serviciilor de informare si consiliere profesionala a elevilor scolarizati in domeniile de pregatire profesionala tehnician in gastronomie, ospatar (chelner) vanzator in unitati de alimentatie
- A.3. Activitati de dezvoltare a sistemului de invatare la locul de munca specific domeniilor de pregatire profesionala tehnician in gastronomie, ospatar (chelner) vanzator in unitati de alimentatie, pentru facilitarea tranzitiei elevilor isced 2-3 (nivel de calificare 3-4) de la educatie la un loc de munca
- A.4. Activitati de sprijin a sistemului de invatare la locul de munca specific domeniilor de pregatire profesionala tehnician in gastronomie, ospatar (chelner) vanzator in unitati de alimentatie
- A.5. Activitati specifice managementului de proiect (organizare, gestiune, monitorizare, control si evaluare) (activitate transversala)
- A.6. Activitati aferente cheltuielilor indirecte in cadrul proiectului (activitate transversala)
- A.7. Informarea si publicitatea privind obiectivele, activitatile si rezultatele proiectului (activitate transversala)

### **Proiectul „STAGII DE PRACTICĂ PENTRU ELEVII ÎN DELTA”**

Beneficiar: S.C. COMPLEX DELTA S.R.L. Tulcea

Partener (furnizor grup țintă): Colegiul Economic “Delta Dunarii” Tulcea

Proiectul „STAGII DE PRACTICA PENTRU ELEVII IN DELTA” are ca obiectiv general cresterea gradului de angajabilitate a elevilor din teritoriul ITI Delta Dunarii prin participarea a 102 elevi la programe de invatare la locul de munca.

Proiectul va fi implementat timp de 24 de luni, intre 28 octombrie 2020 si 27 octombrie 2022, de catre Beneficiarul COMPLEX DELTA S.R.L.

OBIECTIVELE SPECIFICE ale proiectului sunt:

1. Obiectivul specific 1(OS\_1): Dezvoltarea parteneriatului social la nivelul unitatii/ institutiei de invatamant implicate prin incheierea si operationalizarea de parteneriate pentru practica.
2. Obiectivul specific 2(OS\_2): Dezvoltarea abilitatilor si a competentelor transversale, cheie, pentru mentinerea competitivitatii pe piata muncii a viitorilor angajati.
3. Obiectivul specific 3(OS\_3): Dezvoltarea competentelor profesionale specifice elevilor din sectorul turismului, ecoturismului, procesarea alimentelor si bauturilor, in vederea cresterii insertiei lor pe piata muncii.

GRUPUL TINTA vizat este alcatuit din 102 elevi din clasele IX-XII inmatriculati la liceu tehnologic/ scoala profesionala, care au domiciliul in teritoriul ITI DD, cu specializari relevante pentru a activa in domeniul turism si ecoturism, procesarea alimentelor si bauturilor. Cel putin 11 persoane din GT vor fi reprezentate de elevi din mediul rural.

Elevii vor proveni din liceu si/sau scoala profesionala, ISCED 2 si 3, nivel de calificare 3,. Mediul de rezidenta din care provine GT: rural si urban, din teritoriul ITI DD.

REZULTATELE ASTEPTATE ale Proiectului sunt:

1. Cel putin 1 parteneriat pentru practica redactat si semnat;
2. 102 conventii de practica semnate;
3. Instrument de testare a competentelor necesare insertiei pe piata muncii aplicat GT;
4. 102 rapoarte individuale de consiliere privind evolutia profesionala;
5. 102 caiete de practica ale elevilor;
6. 102 adeverinte/portofolii de practica;
7. 102 instrumentare metodologice ale tutorilor;
8. 1 planificare a stagiilor de practica;
9. Fisele de prezenta;
10. Fisele de pontaj ale tutorilor;
11. 102 de teme de proiect adecvate specializarii fiecarui elev;
12. 102 dosare cu documente din timpul practicii (caiete de practica, evaluari ale tutorilor etc.);
13. Regulament de organizare a competitiei pentru selectia si premiarea celor mai buni elevi practicanti;
14. Grila de evaluare a proiectelor;
15. Raportul de evaluare a proiectelor;
16. 102 de premii acordate;
17. 2 work-shop-uri organizate cu echipa proprie pentru analiza rezultatelor intermediare;
18. 2 excursii organizate pentru elevii din stagiile de practica la targurile nationale de turism;
19. O campanie de informare si promovare a proiectului derulata in vederea atragerii grupului tinta;
20. Raportul de analiza, care va cuprinde concluziile si recomandarile necesare crearii unui sistem de informare coordonata, in ambele sensuri, de la companii/sectorul privat catre reseaua unitatilor de invatamant, privind nevoile lor de instruire, precum si de la unitatile de invatamant catre intreprinderi pentru a raspunde nevoilor actuale ale pietei muncii la nivel teritorial pentru ITI DD.
21. Activitati indirecte, pentru experti si echipa de management, derulate de personalul suport.



### 2.2.5.6. Experiența în derularea de proiecte și parteneriate

De-a lungul timpului Colegiul Economic “ Delta Dunării “ a acumulat experiență în derularea de proiecte naționale și internaționale, parteneriate școlare și programe educative pentru elevi și părinți:

- Proiectul **Phare TVERO 9405** – școală de aplicații pentru domeniul: comerț și servicii
- Proiectul **Phare TTQM** - de modernizare a învățământului profesional și tehnic.
- Programul **JUNIOR ACHIEVEMENT**
- Programul **SOCRATES**
  - Proiect lingvistic **Comenius I** – “Apa și viața “
  - Cursuri de formare profesională – **Comenius III.2**
- Programul **LEONARDO DA VINCI** – Parteneriat școlar cu Liceul Hotelier Sacre- Coeur din Saint Chely d Apcher – Franța,
- Parteneriat - **Camera de Comerț și Turism din regiunea Veneto** din Italia.
- Parteneriat – **Kultur – Kontakt** Austria

#### 1. ALTE PROIECTE ȘI PARTENERIATE IN EDUCATIE derulate anterior:

1. Start spre viitor / Asociația Mâini Întinse TULCEA: prof. Ghemiși Luciana, Purcherea Laurența Lili, Coleașă Liliana, Andronic Daniel
2. Stop violenței în școli/ Inspectoratul de Jandarmi Județean Tulcea: prof. Lucan Liviu, Șapera Stere
3. Delicvența juvenilă, modalități de prevenire/ Inspectoratul de Jandarmi Județean Tulcea: prof. Lucan Liviu, Șapera Stere
4. Proiect local CLUBURI ANTIDROG începând cu anul școlar 2012-2013/ Agenția națională antidrog, centrul de prevenire, evaluare și consiliere antidrog TULCEA: prof. Săpera Stere, Purcherea Laurența Lili
5. Proiect național "Fa-ți un prieten special" editia aVa/ Colegiul National de informatica "Carmen Sylva" PETROSANI: prof. Radu Liviu
6. Acord de Parteneriat HRANA SĂNĂTOASĂ DĂ SENS VIEȚII/ Școala Gimnazială Vasile Alexandri Nufăru: prof. Iordache Laura, Lungu Mihaela
7. Acord de Parteneriat pentru implementarea programelor Junior Achievement România CDS-Economia și succesul, Etică în afaceri, Succesul profesional, Bani IQ/ Junior Achievement România: prof. Iordache Laura, Bâlea Daniela
8. Acord de Parteneriat pentru implementarea programelor Junior Achievement România CDS-Succesul profesional/ Junior Achievement România: prof. Purcherea Laurența
9. Acord de Parteneriat/ Societatea științifică ORION (SSO) Tulcea: prof. Tatu Viorica

10. Contract de Parteneriat de Cercetare și de Creație Artistică/ Centrul Cultural "Jean Bart" TULCEA: prof. Balea Daniela, Coleasă Liliana
11. Parteneriat Educațional ACTIVITĂȚILE UNITĂȚII ECONOMICE/ S.C. Narcisa Nova SRL: prof. Coleasă Liliana
12. Contract de Parteneriat de Cercetare și de Creație Artistică/ Centrul Cultural "Jean Bart" TULCEA: prof. Coleasă Liliana, Purcherea Laurența
13. Proiect Educațional ECONOMISIȚI ENERGIA ȘI APA/ Colegiul Economic Delta Dunării Tulcea: prof. Coleasă Liliana
14. Acord de Parteneriat In Cadrul Proiectului TĂRGUL REGIONAL AL FIRMELOR DE EXERCITIU KRETZULESCU-TRADIȚIE ȘI CONTEMPORANEITATE ediția a Iva/ Școala Comercială Nicolae Kretzulescu București: prof. Stepan Elena
15. Proiect Educațional de Colaborare Între Școli PREGĂTIREA PENTRU CARIERĂ-OPȚIUNEA MEA ȘCOLARĂ/ Școala Grigore Antipa Tulcea: prof. Radu Liviu
16. Acord de Parteneriat HRANA SĂNĂTOASĂ DĂ SENS VIEȚII/ Școala Gimnazială Jijila: prof. Iordache Laura, Lungu Mihaela
17. PLAN LOCAL COMUN DE ACȚIUNE pentru creșterea gradului de siguranță a elevilor și a personalului didactic și prevenirea delincvenței juvenile în incinta și în zonele adiacente unității de învățământ preuniversitar/ Poliția Municipiului Tulcea, Inspectoratul Județean de Jandarmi Tulcea, Primăria Municipiului Tulcea: prof. Lucan Liviu
18. Proiect conform directivelor SNAC "COPII ALATURI DE COPII"/ Asociația NOROC Tulcea: prof. Coleasă Liliana
19. Acord de Parteneriat pentru implementarea programelor Junior Achievement România CDS-Economia și succesul, Finanțe și servicii financiare/ Junior Achievement România: prof. Coleasă Liliana
20. Proiect conform SNAC „Un fulg de fericire"/ Centrul de plasament Cocorii TULCEA: prof. Tudor Nela
21. Acord de parteneriat Job Dhadow Day 2014/ Junior Achievement România: prof. Lungu Mihaela
22. Protocol de colaborare privind desfășurarea programului "Educație pentru viața de familie"/ Fundația tineri pentru tineri: prof. Lucan Liviu, Ilie Catalina
23. Acord de colaborare/ Facultatea de zootehnie-Universitatea de Științe Agronomice și Medicina Veterinară București: prof. Balea Daniela
24. Acord de colaborare privind implementarea Proiectului local REALITATE...LA PLIC/ Agenția națională antidrog, centrul de prevenire, evaluare și consiliere antidrog TULCEA: prof. Săpera Stere, Ilie Catalina

25. Acord de Parteneriat pentru implementarea programelor Junior Achievement România CDS-Economia si succesul.Prevenirea abandonului scolar, Fii antreprenor!, Etica in afaceri,Compania/ Junior Achievement România: prof. Lungu Mihaela
26. Acord de Parteneriat HRANA SĂNĂTOASĂ DĂ SENS VIEȚII/ Colegiul Agricol "Nicolae Cornățeanu" Tulcea : prof. Iordache Laura, Lungu Mihaela
27. Acord de parteneriat pentru implementarea programului Junior Achievement România **Educație pentru sănătate: Clubul I<heart>sport/** Junior Achievement România: prof. Lungu Mihaela.
28. Acord de Parteneriat pentru implementarea programelor Junior Achievement România CDS- Compania,Eco-nomia / Junior Achievement România: prof. Coleașă Liliana
29. Acord de parteneriat "Tranziția de la școală la locul de muncă"/ Centrul Muzeal Ecoturistic/: prof. Coleașă Liliana
30. Acord de Parteneriat Educațional /Palatul Copiilor Tulcea/*prof. Calotă Violeta*
31. Contract de parteneriat privind proiectul "**Obiectiv turistic sat pescăresc tradițional**"/Unitatea Administrativ Teritorială Municipiul Tulcea/*prof. Bâlea Daniela*
32. Program de parteneriat Educațional /Inspectoratul de Jandarmi Județean Tulcea/ *prof. Lucan Liviu, Purcherea Laurența*
33. Acțiuni proporționale directe /Centrul Militar Județean Tulcea/ *prof. Lucan Liviu*
34. Protocol de parteneriat / Universitatea Româno- Americană București/ *prof. Lucan Liviu, Purcherea Laurența*
35. Acord de Parteneriat Educațional/ Colegiul Tehnic "Radu Negru" Galați/ *prof. Bâlea Daniela*
36. "Azi elev, mâine antreprenor-o carieră de succes" POSDRU/175/2.1/S/150026/ 15 Licee tehnologice din regiunile Sud-Est si Sud-Muntenia/ *prof. Coordonatori firme de exercițiu*
37. Acord de Parteneriat privind derularea activităților de prevenire a consumului de droguri în anul școlar 2015-2016/ Agenția națională antidrog,centrul de prevenire,evaluare si consiliere antidrog TULCEA/ *prof. Bâlea Daniela*
38. Acord de parteneriat Educațional SĂNĂTATEA ÎN PRIM-PLAN/ Colegiul Tehnic "Aurel Vlaicu" Galați/ *prof. Chesaru Nicoleta*
39. FII ACTIV LA ORICE VÂRSTA!/ AJOFM TULCEA/ *prof. Lucan Liviu*
40. Proiect Educațional Interdisciplinar Repere economice, tradiții si cultură-arc peste timpul românesc/ Colegiul "Alexandru Cel Bun" Gura Humorului/ *prof. Lucan Liviu, Ifrim Florentina, Iordache Laura*
41. Proiect International " Let's Do It, Danube!/ *prof. Lungu Mihaela, Ifrim Florentina, Chesaru Nicoleta, Serban Laura, Iordache Laura, Purcherea Laurenta, Georgescu Sivia, Mocanu Camelia, Tudor Nela, Coleasa Liliana, Pogurschi Mihaela, Stepan Elena.*

### 2.2.5.7. Proiecte și activități de cooperare europeană ale Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea - istoric

Istoric al principalelor activități de cooperare europeană în care a fost implicată școala noastră:

☑ **Perioada:** 1999-2001

**Activitatea/Proiectul:** PROIECT DE DEZVOLTARE A ȘCOLILOR CU PROFIL TURISM ȘI ALIMENTAȚIE PUBLICĂ

**Participanți:** 6 profesori

**Obiective:** Dezvoltarea de curriculum; Elaborarea de manuale; Metode de predare-învățare centrate pe elev

**Aria curriculară:** Tehnologii

**Țara parteneră:** Austria

**Rezultate:** - dotarea cu echipamente; - prestigiul ridicat al școlii; - manuale „Economia întreprinderii” clasa a X-a; „Economia întreprinderii și elemente de legislație” clasa a XI-a; - dotarea agenției de turism –școală cu echipament de birotică; - dotarea laboratorului de tehnologie culinară cu obiecte de inventar

**Sursa/sursele de finanțare:** Ministerul afacerilor externe Austria Kulturkontakt

☑ **Perioada:** 29.04-06.05.2001

**Activitatea/Proiectul:** VIZITA UNUI GRUP DE ELEVI ȘI PROFESORI DE LA LICEUL HOTELIER SACRE COEUR DIN SAINT CHELY D’APCHER, FRANȚA, LA TULCEA

**Participanți:** 16 elevi și 3 profesori

**Obiective:** Cunoșterea în mod direct a gastronomiei românești; Realizarea unei comparații între instruirea practică a elevilor români și cea franceză; Realizarea în practică a unor rețete specifice gastronomiei franțuzești

**Aria curriculară:** Tehnologii; Limbă și comunicare

**Țara parteneră:** Franța

**Rezultate:** - îmbogățirea experienței profesionale; - lărgirea orizontului profesional și cultural; - dotarea bibliotecii școlare cu un Larousse Gastronomic, dar și cu alte cărți de beletristică; - schimburi de rețete și meniuri de bucătărie; - contactul cu obiceiurile, limba și civilizația franceză; - achiziționarea de materiale didactice; - creșterea reputației instituției școlare din care provin elevii

**Sursa/sursele de finanțare:** Comenius

☑ **Perioada:** 24.03-05.04.2002

**Activitatea/Proiectul:** STRATEGII DE INSTRUIRE PRACTICĂ A ELEVILOR ROMÂNI ÎN FRANȚA LA LICEUL HOTELIER SACRE COEUR DIN SAINT CHELY D’APCHER

**Participanți:** 12 elevi și 3 profesori

**Obiective:** Consolidarea aptitudinilor și competențelor elevilor în domeniul hotelăriei; Creșterea perspectivelor de a găsi un loc de muncă mai bun; Dezvoltarea capacității de adaptare și inserție socială; Realizarea unei strânse legături între teorie și practică; Creșterea perspectivelor de a găsi un loc de muncă mai bun

**Aria curriculară:** Tehnologii; Limbă și comunicare

**Țara parteneră:** Franța

**Rezultate:** - îmbogățirea experienței profesionale; - lărgirea orizontului profesional și cultural; - dotarea bibliotecii școlare cu un Larousse Gastronomic, dar și cu alte cărți de beletristică; - schimburi de rețete și meniuri de bucătărie; - contactul cu obiceiurile, limba și civilizația franceză; - achiziționarea de materiale didactice; - creșterea reputației instituției școlare din care provin elevii  
**Sursa/sursele de finanțare:** Comenius

☑ **Perioada:** 2001-2003

**Activitatea/Proiectul:** TOURNET

**Participanți:** 540-600 elevi, 50-60 profesori

**Obiective:** Creșterea importanței învățământului în școlile pilot pentru industria turismului; Îmbunătățirea competențelor, stimularea interesului și deschiderea oportunităților privind cooperarea regională;

**Aria curriculară:** Tehnologii; Limbă și comunicare

**Țări partenere:** Austria-țară coordonatoare, România, Bulgaria și Albania  
**Rezultate:** - creșterea prestigiului școlii și a importanței învățământului turistic în regiune; - creșterea calității actului educațional prin folosirea dotărilor și a metodelor moderne; - dotarea școlii cu bucătărie modernă pentru îmbunătățirea instruirii practice; - elaborarea de manuale școlare, aprobate MECT: „Marketing turistic – clasa a XI-a și a XII-a”; - elaborarea de materiale didactice suplimentare; - perfecționarea cadrelor didactice care au participat la seminarii în domeniile: instruire practică, managementul proiectelor, marketing, tehnologia informației, etc; - derularea de proiecte școlare în cadrul cărora s-au organizat excursii de studiu, seminarii și un ghid turistic pentru județul Tulcea

**Sursa/sursele de finanțare:** Ministerul afacerilor externe Austria Kulturkontakt

☑ **Perioada:** 16.06-29.06.2002

**Activitatea/Proiectul:** FORMAREA CONTINUĂ A PROFESORILOR DE LIMBĂ STRĂINĂ

**Participanți:** 1 profesor limba engleză

**Obiective:** - dezvoltarea influenței orale în limba engleză; - noi tehnici de predare; - înțelegerea mediului socio-cultural englez

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare – lb. engleză

**Țara parteneră:** Anglia

**Rezultate:** - elaborarea de materiale didactice suplimentare (mape de lucru); - teste de verificare a problematicii de gramatică și vocabular

**Sursa/sursele de finanțare:** Comenius

☑ **Perioada:** 12.07-26.07.2004

**Activitatea/Proiectul:** PREGĂTIRE INTENSIVĂ PENTRU PROFESORI FLE

**Participanți:** 1 profesor limba franceză

**Obiective:** Contactul cu cercetarea pedagogică actuală; Însușirea unor tehnici, metode noi de predare; Diversificarea metodelor deja folosite; Realizarea unui schimb de idei cu profesorii din lumea întreagă

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare

**Țara parteneră:** Franța

**Rezultate:** - noi metode de predare - perfecționarea metodologică în predarea gramaticii, vocabularului și pronunției; - îmbunătățirea abilităților TIC; - contactul cu obiceiurile, limba și civilizația franceză

*Sursa/sursele de finanțare:* Comenius

*Perioada:* 2004

*Activitatea/Proiectul:* PERFECȚIONAREA FORMĂRII PROFESIONALE A ELEVILOR DE LA ȘCOALA POSTLICEALĂ

*Participanți:* 4 elevi și 1 profesor

*Obiective:* Perfecționarea procesului formării profesionale prin instruire practică la agenții economici

*Aria curriculară:* Tehnologii; Limbă și comunicare

*Țara parteneră:* Franța

*Rezultate:* - ghidul activităților de instruire practică

*Sursa/sursele de finanțare:* Comenius

*Perioada:* 2004-2005

*Activitatea/Proiectul:* STRATEGII DE INSTRUIRE PRACTICĂ A ELEVILOR ROMÂNI ÎN FRANȚA LA LICEUL HOTELIER SACRE COEUR DIN SAINT CHELY D'APCHER

*Participanți:* 12 elevi SAM, 2 maiștri instructori și 1 profesor de limbă franceză

*Obiective:* Perfecționarea procesului de formare profesională folosind curriculum și baza materială a partenerului

*Aria curriculară:* Tehnologii; Limbă și comunicare

*Țara parteneră:* Franța

*Rezultate:* - elaborarea unui dicționar de conversație profesională; - creșterea eficienței activității cadrelor didactice și a interesului în procesul propriu de formare

*Sursa/sursele de finanțare:* Leonardo da Vinci

*Perioada:* 2004-2005

*Activitatea/Proiectul:* WATER AND LIFE

*Participanți:* 5 profesori și elevi

*Obiective:* Dezvoltarea dimensiunii europene a educației în școală; Promovarea conștiinței interculturale; Creșterea prestigiului școlii în comunitatea locală; Evidențierea rolului apei și a impactului asupra vieții omului

*Aria curriculară:* Tehnologii; Limbă și comunicare; Științe; Om și societate

*Țara parteneră:* Colegiul Economic- școală coordonatoare; Letonia; Finlanda

*Rezultate:* Rezultate comune: CD jurnal proiect, carte bilingvă „Water and Life”; Rezultate proprii: CD „Obiceiuri și tradiții locale”, Pliant „Biodiversitatea Deltei Dunării”, Pliant „Ghidul Județului Tulcea

*Sursa/sursele de finanțare:* Comenius

*Perioada:* 2007

*Activitatea/Proiectul:* STAGIU DE METODOLOGIE

*Participanți:* 1 profesor de limbă franceză

*Aria curriculară:* Limbă și comunicare

*Țara parteneră:* Franța

*Rezultate:* Îmbogățirea tehnicilor și procedeele metodologice

*Sursa/sursele de finanțare:* Comenius

☑ **Perioada:** 2008

**Activitatea/Proiectul:** STAGIU PEDAGOGIC INOVATOR

**Participanți:** 1 profesor de limbă franceză

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare

**Țara parteneră:** Franța

**Rezultate:** Îmbogățirea tehnicilor și procedeele metodologice

**Sursa/sursele de finanțare:** FSE Comenius

☑ **Perioada:** 18.09.2009

**Activitatea/Proiectul:** O ZI LA PARLAMENTUL EUROPEAN DE LA STRASBURG – concurs euroscola

**Participanți:** 16 elevi; 2 profesori limba engleza

**Obiective:** Familiarizarea cu Parlamentul European

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare

**Țara parteneră:** Strasburg, Franța

**Rezultate:** - îmbogățirea orizontului cultural; - îmbunătățirea viziunii privind cultura și spațiul european

**Sursa/sursele de finanțare:** FSE

☑ **Perioada:** 26.10-30.10.2009

**Activitatea/Proiectul:** ÎNVĂȚAREA PE TOT PARCURSUL VIEȚII

**Participanți:** 1 profesor de limbă franceză

**Obiective:** Dezvoltarea competențelor lingvistice la elevi; descoperirea caracteristicilor strategice ale elevilor și adaptarea strategiilor de predare la acestea; Identificarea unor tehnici de exploatare a documentelor audio, audiovizuale, scrise și artistice; Familiarizarea cu noi activități metacognitive, de reinvestire și de structurare; Conceperea de exerciții de creativitate, de înțelegere și de producere a mesajului oral.

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare

**Țara parteneră:** Franța

**Rezultate:** - contact cu elementele de cultură franceză actuală și autentică; - îmbogățirea orizontului cultural; - îmbunătățirea viziunii privind cultura și spațiul francez și francofon

**Sursa/sursele de finanțare:** FSE Comenius

☑ **Perioada:** 07.04-13.04.2010

**Activitatea/Proiectul:** FAMILY FOLKLORE AND TRADITIONS

**Participanți:** 1 profesor economist

**Obiective:** - prezentarea tradițiilor și a obiceiurilor specifice

**Aria curriculară:** Tehnologii

**Țara parteneră:** Malta

**Rezultate:** -tehnicile out door folosite de lectori ilustrează că o abordare simplă, la fața locului a „materiei prime” specifice turismului, dovedește o eficiență maximă în dobândirea unor abilități profesionale specifice acestui domeniu.

**Sursa/sursele de finanțare:** FSE Comenius

**Perioada:** 27.07-31.07.2009

**Activitatea/Proiectul:** LANGUE, CULTURE ET CIVILISATION

**Participanți:** 1 profesor de limbă franceză

**Obiective:** Contactul cu cercetarea pedagogică actuală; Însușirea unor tehnici, metode noi de predare; Diversificarea metodelor deja folosite; Realizarea unui schimb de idei cu profesorii din lumea întreagă

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare

**Țara parteneră:** Franța

**Rezultate:** Îmbogățirea tehnicilor și procedeele metodologice

**Sursa/sursele de finanțare:** FSE Comenius

**Perioada:** 05.07-16.07.2010

**Activitatea/Proiectul:** STAGE PEDAGOGIQUE POUR PROFESSEURS

**Participanți:** 1 profesor de limbă franceză

**Obiective:** Contactul cu cercetarea pedagogică actuală; Însușirea unor tehnici, metode noi de predare; Diversificarea metodelor deja folosite; Realizarea unui schimb de idei cu profesorii din lumea întreagă

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare

**Țara parteneră:** Franța

**Rezultate:** Îmbogățirea tehnicilor și procedeele metodologice

**Sursa/sursele de finanțare:** FSE Comenius

**Perioada:** 17.07-24.07.2010

**Activitatea/Proiectul:** LIFE STYLE & SPORT ACTIVITIES

**Participanți:** 1 profesor educație fizică

**Obiective:** Diversificarea metodelor moderne de predare-învățare deja folosite; Realizarea unui schimb de idei cu profesorii din lumea întreagă

**Aria curriculară:** Educație fizică și sport

**Țara parteneră:** Cehia

**Rezultate:** Îmbogățirea tehnicilor și procedeele metodologice

**Sursa/sursele de finanțare:** FSE Comenius

**Perioada:** 2009-2010

**Activitatea/Proiectul:** MAREA NEAGRĂ - MAREA MEDITERANĂ --UNIVERSITATE ȘI DIVERSITATE TURISTICĂ

**Participanți:** 15 elevi și 1 profesor limbă engleză

**Obiective:** Perfecționarea procesului de formare profesională folosind curriculum și baza materială a partenerului

**Aria curriculară:** Tehnologii; Limbă și comunicare

**Țara parteneră:** Turcia

**Rezultate:** - îmbogățirea experienței profesionale; - lărgirea orizontului profesional și cultural; - schimburi de rețete și meniuri de bucătărie; - contactul cu obiceiurile și civilizația turcă

**Sursa/sursele de finanțare:** Leonardo da Vinci



☑ **Perioada:** Septembrie 2011- august 2013

**Activitatea/Proiectul:** "ACBBTC"- A CULTURAL BRIDGE BETWEEN TWO COUNTRIES", UN POD CULTURAL INTRE 2 NAȚIUNI, ROMÂNIA –PORTUGALIA

**Participanți:** - elevi ai Colegiului Economic și elevi ai școlii Escola Profissional de Cuba, Portugalia

**Obiective:** promovarea dialogului intercultural în Uniunea Europeană; exprimarea diversității culturale și lingvistice; dezvoltarea spiritului de inițiativă, autonomie, solidaritate, în rândul elevilor implicați în proiect; promovarea educației interculturale, a toleranței și respectului pentru alte culturi etc.

**Aria curriculară:** Limba și comunicare (lb. română, lb. engleză); Om și societate (istorie, geografie); Tehnologii (informatică)

**Țara parteneră:** Portugalia

**Rezultate:** Proiectul cultural inter european a sporit prestigiul Colegiului Economic, care era deja "Școala Europeană", fiind un exemplu de bună practică în domeniul educațional în privința proiectelor europene finanțate de Comisia Europeană.

**Sursa/sursele de finanțare:** Erasmus

☑ **Perioada:** 02.2014 – 06.2014

**Activitatea/Proiectul:** LET'S KEEP TALKING! – PROIECT eTwinning

**Participanți:** Grupul țintă al proiectului (beneficiarii direcți) a fost format din 98 elevi de 17-18 ani ai învățământului liceal, din Uniunea Europeană.

**Obiective:** diversificarea și îmbunătățirea calității activităților extracurriculare; îmbunătățirea abilităților de comunicare a elevilor (prietenie, comunicare, respect, empatie, feedback etc.) utilizând e-mailul și alte tehnologii TIC; îmbunătățirea competențelor lingvistice a elevilor dar și cadrelor didactice implicate; promovarea cooperării europene și a schimbului de idei;

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare, Tehnologii; Om și societate; Consiliere și orientare

**Țări partenere:** Cehia, Franța, Italia și Spania.

**Rezultate:** Twinspace-ul proiectului

Îmbunătățirea abilităților de comunicare și de utilizarea a tehnologiilor TIC.

Legat de comunicarea în limba engleză rezultatul preconizat și atins a fost acela ca elevii să-și îmbogățească vocabularul.

**Sursa/sursele de finanțare:** Erasmus+, eTwinning (fără finanțare)

☑ **Perioada:** 20.03.2013- 21.03.2014

**Activitatea/Proiectul:** RECYCLING - PROIECT eTwinning

**Participanți:** Grupul țintă al proiectului (beneficiarii direcți) a fost format din 27 școli partenere, din Uniunea Europeană.

**Obiective:** Educarea în spiritul conservării mediului prin adoptarea unui comportament responsabil; Reciclarea pentru orice fel de deșeură (hârtie, pet-uri, sticle etc.)

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare, Tehnologii; Om și societate; Consiliere și orientare

**Țări partenere:** Polonia, Turcia, Grecia, Georgia și Slovacia

**Rezultate:** Comunicare și interacțiune între culturile elevilor noștri, protecția mediului înconjurător, consecințele folosind din nou deșeurilor. Expoziție de materiale reciclabile în școală noastră. Colectarea de materiale reciclabile (hartie, carton, sticlă, Pet-uri); Împărțirea de fluturasi cu caracter ecologic cu ocazia Zilei Pamantului

**Sursa/sursele de finanțare:** Erasmus+, eTwinning (fără finanțare)

☑ **Perioada:** 01.2014 – 04.2014

**Activitatea/Proiectul:** TAKE A PHOTO AND TELL YOUR STORY! – proiect eTwinning

**Participanți:** Grupul țintă al proiectului (beneficiarii direcți) a fost format din 140 elevi de 15-19 ani ai învățământului liceal, din Uniunea Europeană.

**Obiective:** Obiectiv general: Valorificarea cunoștințelor de limbă engleză, a trăsăturilor fundamentale a culturii țărilor partenere, precum și dezvoltarea capacităților de utilizarea a noilor tehnologii TIC. Obiective specifice: Elevii au fost încurajați să comunice cu elevii parteneri din întreaga Europă și să ia contact cu diferitele culturi și stilurile de viață ale acestora; Elevii au fost stimulați să utilizeze limba engleză și tehnologiile TIC și în alte medii decât în mediul școlii, pe durata proiectului aceștia îmbunătățindu-și competențele de comunicare în limba engleză și TIC.

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare (accent pe comunicarea în limbă engleză, socializare, lucrul în echipă); Tehnologii (TIC); Științe (Istorie, Geografie, Cultură etc.); Consiliere și orientare (cetățenie activă).

**Țări partenere:** Armenia, Croația, Grecia, Spania și Turcia

**Rezultate:** Carte online de benzi desenate; Twinspace-ul proiectului; Îmbunătățirea abilităților de comunicare și de utilizarea a tehnologiilor TIC.

**Sursa/sursele de finanțare:** Erasmus+, eTwinning (fără finanțare)

☑ **Perioada:** 09.03.2014-02.07.2014

**Activitatea/Proiectul:** “DIFFERENCES AND SIMILARITIES BETWEEN SPANISH AND ROMANIAN TEENAGERS”- proiect eTwinning

**Participanți:** Proiectul s-a adresat tinerilor cu vârste cuprinse între 13 și 18 ani. La proiect au participat câte 6 elevi de la fiecare școală. Din partea Colegiului Economic “Delta Dunării” au participat 6 elevi din clasa a XII a B.

**Obiective:** Elevii să cunoască bogăția culturală a țării lor; Elevii să cunoască bogăția altor culturi, altor țări; Promovarea respectului și a toleranței față de semenii. Să cunoască obiceiuri ale tinerilor din alte țări. Să cunoască și să comunice cu tineri de vârsta lor din alte țări  
Să-și utilizeze cunoștințele de limba engleză pe care le-au dobândit în școala comunicând cu tineri din alte țări.

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare, om și societate, arte, consiliere și orientare

**Țări partenere:** Spania

**Rezultate:** Rezultatele obținute au fost că elevii participanți au aflat mai multe despre țara lor dar și despre Spania, au legat prietenii cu colegii lor spanioli.

Elevii și-au exersat cunoștințele de limba engleză dobândite în școală prin conversațiile pe care le-au purtat cu partenerii lor spanioli pe mail dar și pe twinspace.

Subiectele de discuție au avut ca temă: literatura, muzica, moda, petrecerea timpului liber, viața de elev. Elevii au realizat prezentări ppt pe aceste teme și apoi le-au publicat pe platformă.

*Sursa/sursele de finanțare:* Erasmus+, eTwinning (fără finanțare)

☑ *Perioada:* 03.2014-03.2015

*Activitatea/Proiectul:* **BOOK OF STORIES - proiect eTwinning**

*Participanți:* 65 elevi, 17-18 ani, din 10 școli aflate în 5 țări din Uniunea Europeană

*Obiective:* Obiectivul principal îl constă îmbunătățirea capacității de lucru în echipă, dar și pe cont propriu și demonstrarea capacității de a realiza prezentări.

Un alt obiectiv constă în îmbunătățirea abilităților de comunicare a elevilor (prietenie, comunicare, respect, empatie, feedback etc.) utilizând e-mailul și alte tehnologii TIC.

În cartea ce urmează a se definitiva, se dorește a se regăsi povești care să arate modul în care elevii percep viața lor din mediul școlar dar și experiențele personale din afara școlii.

*Aria curriculară:* Limbă și comunicare, om și societate, arte, consiliere și orientare

*Țări partenere:* Turcia, Slovacia, Grecia și Polonia

*Rezultate:* Îmbunătățirea abilităților de comunicare și de utilizarea a tehnologiilor TIC. Legat de comunicarea în limba engleză rezultatul preconizat și atins a fost acela ca elevii să-și îmbogățească vocabularul, să-și îmbunătățească abilitățile de scriere și vorbire în limba engleză

*Sursa/sursele de finanțare:* Erasmus+, eTwinning (fără finanțare)

☑ *Perioada:* 03.2014-03.2015

*Activitatea/Proiectul:* **A DAY AT SCHOOL - proiect eTwinning**

*Participanți:* -Elevi cu vârsta cuprinsă 16-19 ani, din 4 școli aflate în 3 țări din Uniunea Europeană

*Obiective:* identificarea asemănarilor și deosebirilor în culturi școlare; îmbunătățirea competențelor lingvistice scrise în principal și de lectură; dezvoltarea abilităților tehnologice: realizarea de fotografii digitale, prezentări PowerPoint și clipuri video scurte sau desen imagini.

*Aria curriculară:* Limbă și comunicare, om și societate, arte, consiliere și orientare

*Țări partenere:* Slovacia și Italia

*Rezultate:* Crearea unui blog sau un spațiu virtual public. Creșterea motivației pentru practicarea limbii engleze. Consolidată competențe-cheie, inclusiv utilizarea TIC și competențele de limbi străine. Crearea unei imagini favorabile a unității școlare, a localității, a țării; - noi orizonturi de cunoaștere a lumii, noi moduri de viață; -nivelul de interacțiune, crearea unor punți de prietenie solide

*Sursa/sursele de finanțare:* Erasmus+, eTwinning (fără finanțare)

☑ *Perioada:* Februarie 2015 – Martie 2015

*Activitatea/Proiectul:* **Scrierea și depunerea formularului de aplicație -Proiect Erasmus+ KA2 "Let's stay unite through food experience"**

*Participanți:* 300 elevi ai Colegiului Economic "Delta Dunării" Tulcea și ai școlilor partenere din UE

*Obiective:* Promovarea autodeterminării și a participării și a cetățeniei active a tinerilor;

Utilizarea unor strategii eficiente pentru dezvoltarea competențelor de bază

*Aria curriculară:* Discipline de specialitate – Turism și alimentație; Limba engleză; TIC.

*Țări partenere:* Italia, Polonia și Turcia

*Rezultate:* Calendare cu evenimente gastronomice; Site-ul proiectului; Participarea la evenimente culturale și de gastronomie; Cataloage

*Sursa/sursele de finanțare:* Erasmus+, KA2

*Perioada:* Martie 2015 – Aprilie 2015

*Activitatea/Proiectul:* **PARTICIPAREA LA CONCURSUL NAȚIONAL "MADE FOR EUROPE" CU PRODUSUL PROIECTULUI "TAKE A PHOTO AND TELL YOUR STORY!"**

*Participanți:* 1 elev participant la concurs – Dogaru Florinela – Mădălina – clasa a XII-a H; 1 profesor coordonator – Mocanu Camelia;

*Obiective:* Promovarea produsului proiectului "Take a photo and tell your story!" – o carte online – format PDF

*Aria curriculară:* Limba engleză; TIC; Comunicare profesională; Consiliere și orientare.

*Țări partenere:* Italia, Polonia și Turcia

*Rezultate:* Recunoașterea meritului pentru activitatea depusă la proiect; Diplomă pentru locul III; Caracterul inovator: - prima participare a școlii la acest tip de competiție;

*Sursa/sursele de finanțare:* Erasmus+, eTwinning (fără finanțare)

*Perioada:* Septembrie - octombrie 2015

*Activitatea/Proiectul:* **Activitatea de solicitare a Certificatului de calitate eTwinning pentru proiectul „TAKE A PHOTO AND TELL YOUR STORY”**

*Participanți:* Colegiul Economic „Delta Dunării” Tulcea - prof. ec. Mocanu Camelia – coordonator proiect la nivel de țară, care a și aplicat pentru obținerea certificatului

*Obiective:* - recunoaștere a activității eTwinning depuse la nivel de școală

*Aria curriculară:* Limba engleză; TIC; Comunicare profesională; Consiliere și orientare.

*Țări partenere:* Italia, Polonia și Turcia

*Rezultate:* - Certificat național de calitate eTwinning pentru proiectul „Take a photo and tell your story”; - Certificat european de calitate eTwinning pentru proiectul „Take a photo and tell your story”; - Certificat de calitate eTwinning pentru contribuțiile la proiectul „Take a photo and tell your story” – pentru elevi

*Sursa/sursele de finanțare:* fără finanțare

*Perioada:* 01.09.2015- 01.02.2016

*Activitatea/Proiectul:* **Activitate de scriere a proiectului KA1 „START – UP PENTRU SERVICII DE CALITATE”**

*Grup țintă:* Proiectul ar fi avut în vedere desfasurarea mobilitatilor: - 40 elevi, filiera tehnologica, profil servicii, domeniile de pregatire turism, alimentatie, economic si comert, clasa a X-a, ai Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea, care ar fi trebuit sa desfasoare un stagiu de practica de 15 zile, organizat de institutul de formare profesionala Tellus Educational Group din Plymouth - Marea Britanie; - 8 profesori VET, ai Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea, care

pregatesc elevii din aceleasi domenii de pregatire, care ar fi trebuit sa desfasoare activitati de formare profesionala prin job shadowing timp de 5 zile in Marea Britanie.

**Obiective:** Obiectivele specifice proiectului au fost construite avand la baza nevoile institutionale identificate si ale grupurilor tinta:

- formarea si imbunatatirea competentelor, abilitatilor si deprinderilor practice care sa contribuie la dezvoltarea profesionala pentru 40 de elevi din domeniile de pregatire: turism, alimentatie, economic si comert

-dezvoltarea personala a 40 de elevi si 8 profesori prin cunoasterea directa a vietii sociale si culturale specifica tarii partenere

- dezvoltarea competentelor metodice, pedagogice si de management al clasei, in vederea cresterii calitatii in educatie si formare profesionala pentru 8 profesori VET

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare; Tehnologii; Consiliere și orientare

**Țări partenere:** Marea Britanie

**Rezultate:** - cresterea calitatii procesului instructiv-educativ prin aplicarea de metode si instrumente didactice in corelatie cu practicile europene, de catre 75% din cadrele didactice din aria curriculara Tehnologii; - 40 de elevi obtin certificate Europass si credite transferabile prin certificate ECVET; - dezvoltarea personala a 40 de elevi si 8 profesori VET prin cunoasterea directa a vietii sociale si culturale specifica tarii partenere; - competente lingvistice imbunatatite, nivel B1, pentru 40 de elevi reprezentand 5% din elevii scolii si 8 cadre didactice, reprezentand 19% din totalul cadrelor didactice

**Sursa/sursele de finanțare:** Erasmus+, KA1

**Perioada:** 1-7 Noiembrie 2015

**Activitatea/Proiectul:** Proiectul ERASMUS+ KA3 „EU YOUTH SUMMIT 2015” **Grup**

**tintă:** - elevi și profesori ai Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea și ai unor școli din UE

**Obiective:** Interacțiunea cu tinerii din întreaga Europă; Sensibilizarea nu numai a tinerilor, ci și a factorilor de decizie și a experților care au o influență directă la nivel politic. Evidențierea rolului tinerilor în dezvoltarea socială și democratică la nivel european, național și comunitar local.

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare; Tehnologii; Consiliere și orientare

**Țări partenere:** Slovacia, Lituania, Portugalia, Grecia, Italia, Slovenia, Olanda și Bulgaria

**Rezultate:** Proiectul „EU YOUTH SUMMIT 2015” a sporit prestigiul Colegiului Economic, care era deja ”Școală Europeană”, fiind un exemplul de bună practică în domeniul educațional în privința proiectelor europene finanțate de Comisia Europeană, valorizarea proiectului făcându-se la nivel local, regional si național.

**Sursa/sursele de finanțare:** Erasmus+, KA3

**Perioada:** 12.02.2016 – 26.02.2016

**Activitatea/Proiectul:** Activitatea de formare „DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ PRIN PROIECTE CU FINANȚARE EUROPEANĂ”

**Grup țintă:** prof. Stepan Elena

**Obiective:** Accesarea Fondurilor Europene; Formarea abilităților de scriere și accesare de proiecte europene (programul Erasmus+) de către școli, prin cadre didactice responsabile; Depunerea spre aprobarea a formularelor de aplicație pentru KA1 și KA2 din cadrul programului Erasmus+.

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare; Tehnologii; Consiliere și orientare

**Țări partenere:** -

**Rezultate:** Formulare de aplicație depuse la ANPCDEFP pentru proiectul Erasmus+, KA 1: -  
”Start-up pentru servicii de calitate”

**Sursa/sursele de finanțare:** Ministerul Educației Naționale

**Perioada:** Martie 2017

**Activitatea/Proiectul:** Proiectul eTwinning ”INTEGRATION OF ETWINNING AND KA1 PROJECTS”

**Grup țintă:** Prof. ec. Mocanu Camelia și prof. Chesaru Nicoleta

**Obiective:** Prin acest proiect coordonatorii și-au planificat să furnizeze exemple de bune practici de integrare a eTwinning în proiectele KA1 prin utilizarea instrumentelor eTwinning Live și a spațiului virtual eTwinning. Accentul a fost pus pe utilizarea eTwinning pentru comunicare, difuzare, schimb de bune practici prin intermediul spațiului virtual eTwinning și oportunități suplimentare de învățare oferite pe eTwinning, în conformitate cu obiectivele KA1.

În același timp, au fost încurajați și motivați participanții la evenimentul de învățare 2017 de tip eLearning „Integration of eTwinning and KA1.”

**Aria curriculară:** Limbă și comunicare; Tehnologii; Consiliere și orientare

**Țări partenere:** Croația, Italia, Portugalia, Grecia, Spania, Turcia, Germania, Bosnia și Herțegovina, Serbia, Georgia, Republica Macedonia, Tunisia, Armenia, Ucraina, Lituania, Polonia, Albania, Republica Cehă, Belgia și Franța

**Rezultate:** Twinspace-ul proiectului: <https://twinspace.etwinning.net/37790/home>

Îmbunătățirea abilităților de comunicare și de utilizarea a tehnologiilor TIC.

**Sursa/sursele de finanțare:** Erasmus+, eTwinning (fără finanțare)

**Perioada:** Februarie – martie 2017

**Activitatea/Proiectul:** Activitatea de scriere a proiectului Erasmus+ KA2 „LIVING AND WORKING IN EUROPE - PRESERVING NATURAL HERITAGE FOR PRESENT AND FUTURE GENERATIONS”

**Participanți:** Grupul țintă al proiectului (beneficiarii direcți) a fost format din aproximativ 100 elevi și 25 profesori ai 4 școli din Uniunea Europeană:

**Obiective:** Prin acest proiect Erasmus+, acțiunea cheie KA2, partenrii și-au propus, printre altele:  
- să ajute elevii să-și asume responsabilitatea de a spori patrimoniul istoric, cultural, artistic și natural;

- să consolideze colaborarea cu întreprinderile locale, municipalitățile și consiliile publice pentru a dezvolta noi strategii de marketing - să sporească gradul de utilizare a resurselor;

- să adauge plus-valoare diferențelor culturale și istorice care trebuie împărtășite de grupuri mai mari din spațiul european;

**Aria curriculară:** - Limbă și comunicare (accent pe comunicarea în limbă engleză, socializare, lucrul în echipă); - Tehnologii (TIC); - Om și societate; - Consiliere și orientare.

**Țări partenere:** Italia, Portugalia și Croația

**Rezultate:** - Pachete turistice bazate pe un turism durabil; - Protocol între școli și părți interesate în identificarea și valorizarea resurselor turistice durabile; - Cercetări de piață privind: cererea turistică pe tot parcursul anului; cererile și obiceiurile specifice în vacanță; așteptările viitoare; - Videoclipuri, broșuri, postere, reviste școlare și locale, instrumente media

**Sursa/sursele de finanțare:** Erasmus+, KA2

☑ **Perioada:** Martie – mai 2017

**Activitatea/Proiectul:** Proiectul eTwinning „NOVA TERRA”

**Participanți:** - 50 elevi și 19 profesori ai Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea și ai unor școli din UE și din afara ei

**Obiective:** • Dezvoltarea competențelor digitale.

- Dezvoltarea abilităților de comunicare într-o limbă străină.
- Dezvoltarea abilităților științifice.
- Dezvoltarea creativității.

**Aria curriculară:** - Limbă și comunicare (accent pe comunicarea în limbă engleză, socializare, lucrul în echipă); - Tehnologii (TIC); - Om și societate; - Consiliere și orientare.

**Țări partenere:** Republica Moldova, Armenia, Turcia, Ucraina și Georgia

**Rezultate:** Îmbunătățirea limbii engleze. Îmbunătățirea TIC și a competențelor de comunicare. Spațiul comun Twin.

**Sursa/sursele de finanțare:** Erasmus+, eTwinning

☑ **Perioada:** Martie - august 2017

**Activitatea/Proiectul:** Activitatea de formare „PISA4U”

**Participanți:** Grupul țintă a fost format din o comunitate diversă de profesori, administratori de școală, actori din domeniul politicii educaționale împreună cu cercetători educaționali, părinți și chiar studenți din întreaga lume.

La nivelul Colegiului Economic „Delta Dunării” Tulcea – Director adjunct, Prof. ec. Mocanu Camelia – Domnica

**Obiective:** - oferirea de cunoștințe și experiență critice, orientate spre practică; - identificarea, abordarea și dezvoltarea de soluții semnificative pentru provocările din educație, de pe întreg globul, provocări cu care se confruntă toți cei din mediul educațional în zilele noastre.

**Aria curriculară:** - Limbă și comunicare (accent pe comunicarea în limbă engleză, socializare, lucrul în echipă); - Tehnologii (TIC); - Om și societate; - Consiliere și orientare.

**Țări partenere:** țări de pe întreg globul

**Rezultate:** Accesul la o bibliotecă unică de resurse, videoclipuri și studii de caz, precum și o comunitate vibrantă de profesioniști și experți în educație.

**Sursa/sursele de finanțare:** -

☑ **Perioada:** Martie-aprilie 2017

**Activitatea/Proiectul:** Activitatea de formare „UTILIZAREA INSTRUMENTELOR WEB 2.0 PENTRU COMUNICARE ȘI COLABORARE ÎN PROIECTELE ETWINNING”

**Participanți:** Profesorii: Mocanu Camelia – Domnica, Ifrim Florentina și Tudor Nela  
**Obiective:** Cursul a urmărit ca participanții: să valorifice aplicațiile, serviciile și tehnologiile Web 2.0 relevante pentru desfășurarea unui parteneriat școlar; să se familiarizeze cu aspectele tehnice ale utilizării platformei eTwinning pentru implicarea elevilor în spațiul de lucru al proiectelor, în activități de învățare variate și motivante; să utilizeze strategii și metodologii didactice inovatoare care integrează instrumente web 2.0 pentru a îmbunătăți calitatea proiectelor eTwinning, pentru planificarea, realizarea și evaluarea unui proiect; să exploreze exemple de proiecte și de activități didactice care valorifică în mod creativ instrumentele web 2.0 și să reflecteze asupra valorii pedagogice a acestora.

**Aria curriculară:** - Limbă și comunicare (accent pe comunicarea în limbă engleză, socializare, lucrul în echipă); - Tehnologii (TIC); - Om și societate; - Consiliere și orientare.

**Țări partenere:** -

**Rezultate:** Completarea unui jurnal de învățare, utilizând un instrument dintre cele prezentate în curs (google doc/site, padlet, smore, blogger etc.), cu dovezi (screenshot sau link) ale studiului individual și aplicării teoriei în practică.

**Sursa/sursele de finanțare:** -

**Perioada:** 27.06.2017- 2019

**Activitatea/Proiectul:** Proiectul Erasmus+ KA2 „VET4SCAPE”

**Participanți:** Aproximativ 70 de elevi cu vârsta cuprinsă între 14-19 ani și cadre didactice din 7 școli ale Uniunii Europene.

**Obiective:** Pe durata acestui proiect, elevii:

- vor învăța cum să conducă o companie Junior, ce au nevoie pentru înființarea unei astfel de companii, cum să conducă, ce taxe să plătească - pe scurt, pentru a afla cum funcționează o companie adevărată.

- vor exersa, în maniera learning by doing, etapele unei planificări financiare corecte, stabilind elementele unui buget personal adecvat vârstei, principiile economisirii, ale investițiilor și creditării.

- vor învăța limba engleză de afaceri la nivelul B2 pentru a putea să-și participe la interviurile de angajare, să dezvolte abilități de negociere, să citească contracte de afaceri și să fie pregătiți pentru comerțul internațional.

- vor dobândi competențele digitale care să le permită cunoașterea și accesarea de platformele de învățare, să dezvolte produse de publicitate simple precum pliante și clipuri video și ar trebui să poată folosi instrumentele digitale pertinente la un nivel mai înalt decât cel predat la școală.

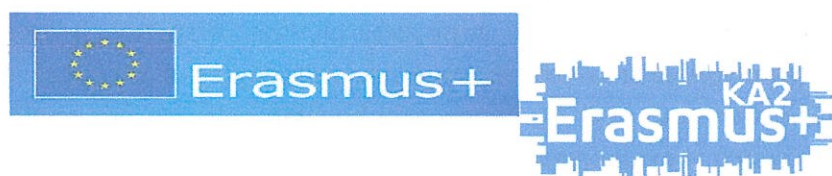
- vor dobândi competențele transculturale care să le permită nu numai să cunoască alte culturi, formarea comportamentului de afaceri și cunoașterea țărilor participante.

**Aria curriculară:** - Limbă și comunicare (accent pe comunicarea în limbă engleză, socializare, lucrul în echipă); - Tehnologii (TIC); - Om și societate; - Consiliere și orientare.

**Țări partenere:** Republica Cehă, Bulgaria, Austria, Slovenia, Portugalia, Portugalia și Slovacia

**Rezultate:** - Creșterea motivației pentru practicarea limbii engleze; - Consolidarea competențelor-cheie, inclusiv utilizarea TIC și competențele de limbi străine; Crearea unei imagini favorabile a unității școlare, a localității, a țării deoarece proiectul a presupus descriere unor activități specifice din cadrul scolii partenere, (orarul, disciplinele studiate, uniforma școlară, spații de învățământ, activități culturale specifice zonei, preparate culinare specifice țării, tradiție, folclor etc ).

**Sursa/sursele de finanțare:** Erasmus+, KA2





**2.2.5.8. PLAN OPERATIONAL AL COMISIEI RESPONSABILILE CU IMPLEMENTAREA SI COORDONAREA PROIECTELOR EUROPENE AN SCOLAR ÎN CURS**

**OBIECTIV GENERAL: Promovarea și dezvoltarea dimensiunii europene în școală prin derularea de proiecte de parteneriat.**

Nr. crt.	Domenii funcționale <i>Obiective specifice</i>	Acțiuni	Strategii de realizare	Resurse	Termen	Responsabili
1	<p><b>Proiectare</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <i>Analiza și diagnoza activității comisiei</i></li> <li>✓ <i>Realizarea documentelor de planificare a activității comisiei</i></li> <li>✓ <i>Creșterea calității activității</i></li> </ul>	<p>Realizarea analizei și diagnozei activității desfășurate de către Comisia responsabilă cu implementarea și coordonarea proiectelor europene pentru anul școlar anterior</p>	<p>Elaborarea Raportului de activitate pentru anul școlar anterior Realizarea analizei de nevoi pentru anul școlar în curs</p>	<p><u>Materiale:</u> - documentele de organizare a activităților derulate anul școlar trecut - chestionare de feedback <u>Umane:</u> - coordonator &amp; membri comisie</p>	<p>finele lunii septembrie anual</p>	<p>- coordonator comisie: prof. Constantin Adina</p>
2	<p><b>Conducere operațională</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <i>Operaționalizarea activității comisiei</i></li> </ul>	<p>Realizarea Raportului de activitate al Comisiei responsabile cu implementarea și coordonarea proiectelor europene pentru anul școlar anterior Elaborarea documentelor specifice anului școlar curent</p>	<p>Elaborarea și avizarea Raportului de activitate Elaborarea și avizarea Planului Managerial pentru anul școlar curent și a Planului Operațional</p>	<p><u>Materiale:</u> - Raportul de activitate al anului școlar trecut - Planul Managerial &amp; Planul operațional al comisiei – an școlar curent <u>Umane:</u> coord. comisie</p>	<p>finele lunii octombrie anual</p>	<p>- coordonator comisie: prof. Constantin Adina</p>
		<p>Coordonarea activității echipelor de proiect</p>	<p>Stabilirea atribuțiilor membrilor în concordanță cu planul de acțiune/operațional,</p>	<p><u>Materiale:</u> - decizii comisii <u>Umane:</u> - coordonator comisie/ proiect</p>	<p>An școlar Septembrie – august</p>	<p>- coordonator comisie, prof. Constantin Adina</p>

<p>✓ Eficientizarea demersului managerial</p> <p>✓ Organizarea în vederea atingerii finalităților propuse</p>	<p>competențele și experiența acestora</p>	<p>- coordonatori proiecte</p>
<p>Operaționalizarea resursei de timp</p>	<p>Respectarea planului de acțiune/operational</p>	<p>An școlar Septembrie – august</p> <p><u>Materiale:</u> - Planul operațional <u>Umane:</u> - coordonator comisie/ proiect</p>
<p>Supervizarea desfășurării activității coordonatorilor de proiecte</p>	<p>Implicarea coordonatorilor și a altor responsabili din cadrul proiectelor în derularea planului operațional</p>	<p>An școlar Septembrie – august</p> <p><u>Materiale:</u> - Planul operațional <u>Umane:</u> - coordonator comisie/ proiect</p>
<p>- coordonatori comisie, prof. Constantin Adina</p> <p>- coordonatori proiecte</p>	<p>- coordonator C-tin Adina</p> <p>- coordonatori proiecte</p>	

**OBIECTIV GENERAL:** Accesibilizarea informațiilor referitoare la oportunitățile de finanțare prin programe și proiecte. Creșterea capacității de absorbție a fondurilor europene prin intermediul proiectelor și programelor dedicate.

Nr. crt	Domenii funcționale Obiective specifice	Acțiuni	Strategii de realizare	Resurse	Termen	Responsabili
3	<p><b>Organizare</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Eficientizarea demersului managerial</li> <li>✓ Extinderea și eficientizarea parteneriatelor educaționale</li> </ul>	<p>Realizarea programului managerial de activitate al comisiei responsabile cu implementarea și coordonarea proiectelor europene</p> <p>Organizarea ședințelor de lucru la nivel de comisie</p>	<p>Elaborarea Programului Managerial al comisiei, cu planul operațional al anului școlar în curs</p>	<p><u>Materiale:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- grafic activități</li> <li>- raport (format editabil și fizic)</li> </ul> <p><u>Umane:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonator comisie</li> <li>- membri comisie</li> </ul>	<p>finele lunii octombrie anual</p>	<p>- coordonator comisie: prof. Constantin Adina</p>
4	<p><b>Parteneriat</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Extinderea și eficientizarea parteneriatelor</li> </ul>	<p>Colaborarea cu diferite instituții de cultură și artă, fundații, asociații etc. în scopul derulării proiectelor noi sau viitoare</p>	<p>Realizarea unor acorduri de parteneriat cu diferite instituții care să coroboreze la realizarea obiectivelor proiectelor actuale sau viitoare</p> <p>Cooperarea cu inspectorul responsabil cu coordonarea și monitorizarea proiectelor europene Erasmus+ la nivelul ISJ TL</p>	<p><u>Materiale:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- acorduri de parteneriat/colaborare</li> </ul> <p><u>Umane:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- director;</li> <li>- coordonator proiect.</li> </ul>	<p>An școlar</p> <p>Septembrie – august</p>	<p>- director</p> <p>- coordonatori proiecte</p>

**OBIECTIV GENERAL: Promovarea și dezvoltarea dimensiunii europene în școală prin derularea de proiecte de parteneriat.**

Nr. crt.	Domenii funcționale <i>Obiective specifice</i>	Acțiuni	Strategii de realizare	Resurse	Termen	Responsabili
5	<p><b>Monitorizare. Evaluare. Control.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <i>Eficientizarea activității</i></li> <li>✓ <i>Identificarea punctelor tari și slabe în activitatea comisiei</i></li> </ul>	<p>Monitorizarea proiectelor aflate în derulare Monitorizarea stadiului de implementare a planurilor: <i>de implementare, de monitorizare, de comunicare, de diseminare și exploatare a rezultatelor, de evaluare și auto-evaluare la nivelul parteneriatelor</i></p> <p>Întocmirea rapoartelor finale ale proiectelor</p>	<p>Elaborarea și aplicarea criteriilor și a instrumentelor de monitorizare și evaluare Prelucrarea datelor obținute Valorificarea rezultatelor evaluării Elaborarea și transmiterea rapoartelor necesare (conducerea școlii, ISJ, ANPCDEFP)</p> <p>Elaborarea rapoartelor în concordanță cu solicitările ANPCDEFP</p>	<p><u>Materiale:</u> - instrumente de monitorizare, fișe, rapoarte, chestionare de feedback <u>Umane:</u> - coordonatori proiecte - responsabili activități proiecte - membrii grupurilor țintă - beneficiari indirecti</p> <p><u>Materiale:</u> - Rapoartele intermediare/finale ale partenerilor - rapoarte de activitate în urma mobilităților <u>Umane:</u> - coordonator proiect</p>	<p>An școlar Septembrie – august</p> <p>finele lunii octombrie anual</p>	<p>- coordonator comisie, prof. Constantin Adina</p> <p>- coordonatori proiecte</p> <p>- coordonatori proiecte - responsabili activități proiecte</p>

**OBIECTIV GENERAL: Exploatarea rezultatelor proiectelor/activităților în scopul de a le optimiza valoarea și de a le spori impactul.**

Nr. crt.	Domenii funcționale <i>Obiective specifice</i>	Acțiuni	Strategii de realizare	Resurse	Termen	Responsabili
6	<p><b>Comunicare și informare</b></p> <p>✓ <i>Eficientizarea activității</i></p> <p>✓ <i>Identificarea punctelor tari și slabe în activitatea comisiei</i></p>	<p>Informare periodică și ritmică</p> <p>Colaborarea cu mass-media în vederea informării opiniei publice</p>	<p>Reactualizarea site-ului școlii</p> <p>Reactualizarea permanentă a site-urilor proiectelor</p> <p>Transmiterea/redirecționarea unor mesaje către responsabili de proiecte sau altora interesați</p> <p>Diseminarea activităților europene către mass-media locală/națională</p>	<p><u>Materiale:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- site</li> <li>- adrese email</li> </ul> <p><u>Umane:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonatori proiecte</li> <li>- responsabili activități proiecte</li> </ul> <p><u>Materiale:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- comunicate de presă</li> </ul> <p><u>Umane:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- reprezentanți ai presei locale/naționale</li> </ul>	<p>An școlar Septembrie – august</p> <p>An școlar Septembrie – august</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonator comisie, prof. Constantin Adina</li> <li>- coordonatori proiecte</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonatori proiecte</li> </ul>

**OBIECTIV GENERAL: Creșterea experizei în managementul proiectelor.**

Nr. crt	Domenii funcționale <i>Obiective specifice</i>	Acțiuni	Strategii de realizare	Resurse	Termen	Responsabili
7	<p><b>Formare și dezvoltare profesională</b></p> <p>✓ <i>Optimizarea competențelor</i></p> <p>✓ <i>Dezvoltarea competențelor</i></p>	<p>Cooptarea cadrelor didactice la programe de formare prin participarea la proiecte</p> <p>Participarea la programe de (auto)formare pentru directori, coordonatori proiecte, responsabili echipe proiect, alte cadre didactice</p>	<p>Organizarea unui atelier de lucru cu șefii de catedră și colegii interesați de derularea de noi proiecte europene de tip Erasmus +</p> <p>Participarea la cel puțin 2 ateliere de formare</p>	<p><u>Materiale:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- adresă informare</li> <li>- prezentare PPT</li> </ul> <p><u>Umane:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonator comisie</li> </ul> <p><u>Materiale:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- invitații primite de participare</li> <li>- agenda activităților de formare</li> </ul> <p><u>Umane:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- coord.comisie / coordonatori proiecte</li> </ul>	<p>Noiembrie anual</p> <p>An școlar Septembrie – august</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonator comisie, prof. Constantin Adina</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonator comisie, prof. Constantin Adina</li> <li>- responsabili proiecte</li> </ul>

## 2.2.5.9. STRATEGII SPECIFICE IMPLEMENTĂRII PROIECTELOR EUROPENE LA NIVEL DE ȘCOALĂ

### **1. PLANUL DE IMPLEMENTARE**

STRUCTURA PLANULUI DE IMPLEMENTARE

#### **Informații generale**

Titlul proiectului

Acronimul proiectului

Tipul proiectului

Numărul de identificare

Durata

Coordonatorul proiectului

Partenerii proiectului

#### **Obiectivele proiectului**

**Structura tabelară** a planului:

Pentru fiecare obiectiv al proiectului se vor stabili:

<b>Obiective</b>	<b>Activități</b>	<b>Resurse</b>	<b>Persoane responsabile</b>	<b>Rezultate așteptate</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
------------------	-------------------	----------------	------------------------------	----------------------------	---------------	--------------------------------

### **2. PLANUL DE COMUNICARE**

Așa cum recomandă Agenția Națională, în cadrul derulării proiectelor europene, coordonatorul, împreună cu partenerii, trebuie să întocmească un plan de comunicare, ce să includă: responsabilii de proces, ce, când și cum se comunică pentru toată perioada de derulare a proiectului, precum și după finalizarea acestuia, în etapa de diseminare a rezultatelor.

Pentru constituirea unui parteneriat cât mai solid, comunicarea în interiorul parteneriatului este un aspect deosebit de important al managementului de proiect. De aceea, comunicarea în interiorul echipei și între parteneri trebuie să fie eficientă, suportivă, responsabilă și actualizată și să se facă în mod regulat.

De asemenea, corespondența în interiorul parteneriatului este recomandat să se desfășoare în scris, prin email, iar cea relevantă se impune să fie salvată și pusă la dispoziția AN atunci când aceasta o solicită.

În orice acțiune de comunicare sau material realizat (broșuri, postere, prezentări, format electronic, etc), Beneficiarii proiectului vor face cunoscută finanțarea primită în cadrul Programului Erasmus+, respectând ghidul de identitate vizuală disponibil la adresa [https://eacea.ec.europa.eu/about-eacea/visual-identity\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/about-eacea/visual-identity_en).

Orice comunicare sau publicație a unui Beneficiar, sub orice formă și pe orice suport ar fi, inclusiv pe Internet sau la o conferință ori seminar, trebuie să menționeze următoarele: "*Material realizat cu sprijinul financiar al Comisiei Europene. Conținutul prezentului material reprezintă responsabilitatea exclusivă a autorilor, iar Agenția Națională și Comisia Europeană nu sunt responsabile pentru modul în care va fi folosit conținutul informației.*"

În cazul nerespectării acestor cerințe, sau utilizării incorecte, rezultatele și materialele prezentate la raportul final ar putea fi respinse de AN.

## STRUCTURA PLANULUI DE COMUNICARE

### Informații generale

Titlul proiectului  
Acronimul proiectului  
Tipul proiectului  
Numărul de identificare  
Durata  
Coordonatorul proiectului  
Partenerii proiectului

Informații despre planul de comunicare

### Limba comunicării

### Canalele de comunicare

Adresele de contact: coordonator și parteneri

Structura tabelară a planului:

<i>Ce?</i>	<i>Când?</i>	<i>Cum?</i>	<i>Cui?</i>	<i>Responsabili</i>
------------	--------------	-------------	-------------	---------------------

### **3. PLANUL DE DISEMINARE ȘI EXPLOATARE A REZULTATELOR**

Elaborarea planului de diseminare și exploatare a rezultatelor, în care toți partenerii trebuie să fie implicați, trebuie să conțină: tipurile de activități, publicul țintă, canalele și mijloacele de informare cele mai adecvate, resursele umane și financiare disponibile, responsabilitățile, calendarul activităților.

În orice acțiune de comunicare sau material realizat (broșuri, postere, prezentări, format electronic, etc), se va face cunoscută finanțarea primită în cadrul Programului Erasmus+, respectând ghidul de identitate vizuală disponibil la adresa [https://eacea.ec.europa.eu/about-eacea/visual-identity\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/about-eacea/visual-identity_en)

Orice comunicare sau publicație, sub orice formă și pe orice suport ar fi, inclusiv pe Internet sau la o conferință ori seminar, trebuie să menționeze următoarele: "*Material realizat cu sprijinul financiar al Comisiei Europene. Conținutul prezentului material reprezintă responsabilitatea exclusivă a autorilor, iar Agenția Națională și Comisia Europeană nu sunt responsabile pentru modul în care va fi folosit conținutul informației.*"

În cazul nerespectării acestor cerințe, sau utilizării incorecte, rezultatele și materialele prezentate la raportul final ar putea fi respinse de AN.

## STRUCTURA PLANULUI DE DISEMINARE ȘI EXPLOATARE A REZULTATELOR

### Informații generale

Titlul proiectului  
Acronimul proiectului  
Tipul proiectului  
Numărul de identificare  
Durata  
Coordonatorul proiectului  
Partenerii proiectului

**Diseminare și exploatare** – definiții

**Obiectivele** diseminării și exploatării

**Grupurile țintă**

**Vizibilitatea** Uniunii Europene și a programului Erasmus+

**Textul disclaimer**-ului pentru publicații

**Canalele de diseminare** – online și offline

**Structura tabelară** a planului:

<i>Activități</i>	<i>Grup țintă</i>	<i>Canale/Căi</i>	<i>Resurse</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termen</i>
<i>CE?</i>	<i>CUI?</i>	<i>CUM?</i>		<i>CINE?</i>	<i>CÂND?</i>

#### **4. PLANUL DE EVALUARE/AUTOEVALUARE**

Planul de evaluare/autoevaluare la nivelul parteneriatului trebuie să fie un document care să conțină suficiente instrumente destinate evaluării fiecărei etape, a rezultatelor și impactului obținut în raport cu obiectivele stabilite.

Activitatea de evaluare vizează evaluarea relevanței, performanței, eficienței și impactului proiectului, luând în considerare și obiectivele proiectului.

Indicatorii specifici constituie o sursă importantă de informații cu privire la care ar trebui să se bazeze evaluarea. În același timp, indicatorii fac obiectul unor evaluări specifice în diferitele faze.

Activitatea de evaluare în cadrul unui proiect va fi realizată prin:

**A. evaluarea pe parcurs** a proiectului care se referă la relevanța mecanismului de implementare. Prin aceasta se verifică modul în care obiectivele planificate sunt realizate treptat; permite să se motiveze diferențele dintre problemele realizate și realizarea lor și să se facă predicții asupra rezultatelor intervenției.

Ea planifică posibile adaptări la proiect, permite îmbunătățirea performanței sistemului și a procedurilor de acționare a pachetelor de lucru (evaluarea performanței).

Indicatorii permit monitorizarea progresului realizării pentru fiecare pachet de lucru și tendința managementului. Datele colectate permit reasocirea pachetelor de lucru la obiective diferite, verificarea realizării lor progresive și, dacă este posibil, efectuarea de comparații în timp și spațiu între pachetele de lucru similare.

**B. Evaluarea finală** va actualiza informațiile necesare raportului de evaluare la sfârșitul proiectului.

Exemple de întrebări pentru procesul de evaluare:

*Acțiunile corespund obiectivelor planificate?*

*Ce trebuie modificat și îmbunătățit pentru a obține rezultatele așteptate?*

*Sunt costurile crescute sau sunt încă în bugetul inițial?*



## STRUCTURA PLANULUI DE EVALUARE/AUTOEVALUARE

### **Informații generale**

Titlul proiectului

Acronimul proiectului

Tipul proiectului

Numărul de identificare

Durata

Coordonatorul proiectului

Partenerii proiectului

**Evaluarea** – definiție

**Întrebări** „De ce evaluăm?”

**Etica evaluării**: drepturile și responsabilitățile participanților; drepturile și responsabilitățile evaluatorilor

**Indicatorii de evaluare**

**Colectarea datelor** necesare evaluării: metode calitative și cantitative

**Obiectivele** evaluării

**Analiza** datelor

**Raportarea** evaluării

**Structura tabelară** a planului:

<i>Obiectiv</i>	<i>Activități cheie</i>	<i>Indicatori</i>	<i>Mijloace de verificare</i>	<i>Frecvența colectării datelor</i>	<i>Responsabili</i>
-----------------	-------------------------	-------------------	-------------------------------	-------------------------------------	---------------------

### 2.2.5.10. Analiza SWOT parteneriate educaționale

<b>ANALIZA SWOT PARTENERIATE EDUCAȚIONALE</b>	
<p style="text-align: center;"><u>PUNCTE TARI</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● Existența parteneriatelor educaționale cu părinții</li><li>● Asigurarea desfășurării instruirii practice a elevilor prin parteneriate cu agenți economici</li><li>● Atragerea de donații sub formă de dotări prin parteneriate cu diverse instituții</li><li>● Colaborarea cu alte instituții școlare similare din țară și străinătate prin care se asigură un schimb de experiență util</li><li>● Experiență în derularea de proiecte și parteneriate</li><li>● Derularea de activități și parteneriate internaționale</li></ul>	<p style="text-align: center;"><u>PUNCTE SLABE</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● Implicarea insuficientă a unor cadre didactice în activitatea extracurriculară</li><li>● Dirijarea conținutului parteneriatului extern pe probleme care nu reprezintă urgențe ale unității noastre școlare</li></ul>
<p style="text-align: center;"><u>OPORTUNITĂȚI</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● Posibilități de colaborare cu parteneri europeni pe domeniul educației</li><li>● Derularea de proiecte europene prin programul Erasmus+</li><li>● Posibilitatea încheierii de parteneriate cu alte instituții școlare similare din țară și străinătate prin care să se asigură un schimb de experiență util</li></ul>	<p style="text-align: center;"><u>AMENINȚĂRI</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● Neretribuirea agenților economici pentru desfășurarea instruirii practice a elevilor</li></ul>

### PUNCTE TARI

- Existența unei legislații generale a învățământului
- O anumită gratuitate a învățământului obligatoriu
- Ponderea în P.I.B. a sectorului terțiar majoritar (45%)
- Cerere de forță de muncă în domeniul comerțului, turismului, alimentației și serviciului economic
- Populație școlară care asigură încă stabilitatea în viitorul mediu
- Ponderea mai mare de elevi din mediul rural care depun u efort mai mare pentru succesul școlar
- Ponderea însemnată a elevilor din municipiul Tulcea cu un nivel de pregătire mai bun
- Un număr important de elevi interni și posibilitatea realizării și a programului de meditații pentru învățare
- Asigurarea de burse proprii pentru prevenirea abandonului școlar
- Există posibilități pentru educația adulților, în program de după-amiază
- Asigurarea de cabinete, laboratoare și ateliere pentru instruirea generală și de specialitate
- Starea actuală a infrastructurii este relativ bună și nu necesită intervenții majore
- Pondere mare a profesorilor cu grade didactice
- Pondere mare a profesorilor și maiștrilor titulari
- Fidelitatea unor cadre didactice față de instituție
- Perfecționarea profesională continuă a cadrelor didactice
- Metodiști și formatori bine pregătiți
- Relații interumane caracterizate prin cooperare în vederea obținerii succesului școlar
- Un management relativ eficient
- Procent ridicat al elevilor promovați cu medii generale peste 7
- Număr scăzut de elevi care au părăsit școala timpuriu
- Implicarea unui număr mare de elevi în concursuri și activități școlare și extrașcolare
- Obținerea de premii la olimpiade și concursuri școlare și extrașcolare
- Structură completă a formelor și nivelurilor de instruire (învățământ profesional, liceal, postliceal, superior)
- Un colectiv de cadre didactice care îmbină experiența cu inovația, competent, calificat
- Existența cabinetului de orientare și consiliere profesională
- Scăderea numărului de șomeri în rândul absolvenților colegiului
- Oferirea de servicii de alimentație prin magazinul din incinta școlii și prin cantină pentru elevii interni
- Asigurarea unui număr suficient de locuri de cazare, în condiții bune, pentru elevii cu domiciliul în afara orașului
- Existența parteneriatelor educaționale cu părinții
- Asigurarea desfășurării instruirii practice a elevilor prin parteneriate cu agenți economici
- Atragerea de donații sub formă de dotări prin parteneriate cu diverse instituții
- Colaborarea cu alte instituții școlare similare din țară și străinătate prin care se asigură un schimb de experiență util
- Experiență în derularea de proiecte și parteneriate

- Școală europeană. (Sursa: Diplomă și plachetă)
- Posibilitatea de a asigura nevoi educaționale suplimentare sau complementare prin CDL. (Sursa: Oferta CDL)
- Structură relativ completă a formelor și nivelurilor de instruire. (învățământ profesional, liceal, postliceal, superior) (Sursa: Planul de școlarizare)
- Un colectiv de cadre didactice care îmbină experiența cu inovația, competent, calificat. (Sursa: Dosarele personale, Rapoartele de inspecții școlare, Fișele de evaluare a activității, Baza de date privind formarea continuă a personalului didactic, Diplome, Rezultatele elevilor, SPP, Portofolii personalizate ale elevilor)
- Relații interumane morale și care susțin performanța școlară. (Sursa: Rezultatele elevilor)
- O bună derulare în prezent a unor proiecte europene finanțate prin programul Erasmus+
- Informatizare relativ bună a procesului de învățare. (Sursa: Contractele cu furnizorii de servicii, Registrul de inventar)
- Infrastructură primară extinsă. (Sursa: Registrul de inventar)
- Cabinete, laboratoare și ateliere pentru instruirea de specialitate. (Sursa: Registrul de inventar)
- Producerea de fonduri extrabugetare folosite pentru susținerea proiectelor școlii. (Sursa: Bugetul de venituri și cheltuieli)
- Activități de parteneriat educațional stabilite la nivel național și european. (Sursa: Proiectele derulate și în curs de derulare)
- Un management relativ eficient și performant. (Sursa: ISJ, toate celelalte surse)
- Existența unui potențial ridicat de dezvoltare turistică. (Sursa: PLAI, PRAI)
- Existența parteneriatelor cu agenții economici privind practica elevilor. (Sursa: Acorduri de parteneriat)
- Rezultatele la învățare ale elevilor și cele obținute la concursurile școlare (Sursa: Situațiile statistice, Diplomele elevilor)
- Oferta educațională adaptată la nevoile de formare identificate pe piața muncii. (Sursa: Planul de școlarizare)
- Existența cabinetului de orientare și consiliere profesională. (Sursa: Graficul de desfășurare a programului cabinetului, informări ale consilierilor privind activitatea desfășurată)
- Preocuparea constantă pentru promovarea imaginii școlii. (Sursa: Materiale promoționale realizate, articole din presă, fotografii, mail, web școală [www.colegiuldeltadunării.ro](http://www.colegiuldeltadunării.ro) )
- Existența unui Plan operațional privind securitatea în școală.

### **PUNCTE SLABE**

- Un nivel scăzut de pregătire la matematică (20%) a celor admiși la liceu (elevi cu note sub 5 la evaluarea națională)
- Procent de promovare în scădere;
- Număr mare de corigenți la disciplinele de bacalaureat;
- Competențele necesare disciplinei matematică sunt scăzute încă de la admiterea în liceu
- Există dificultăți de recuperare a cunoștințelor lipsă cu care elevii vin la liceu sau cu care se confruntă pe parcursul celor 4 ani de liceu
- Disfuncții sociale, economice și financiare ale elevilor
- Rata de promovabilitate la examenul de bacalaureat scăzută

- Nu toți elevii claselor terminale promovează, ceea ce duce la neînscrierea în prima sesiune a examenului de bacalaureat
- Abandonul școlar al unor elevi
- O relație educațională blocată părinți – copii, la nivelul unui număr important de familii
- Rutina în proiectarea activităților metodice și în alegerea modalităților de desfășurare a acestora
- Motivarea redusă a cadrelor didactice cu experiență pentru implicarea în activități metodice
- Competențe profesionale insuficiente la nivelul unei părți a personalului
- Neimplicarea unor metodiști în desfășurarea activităților specifice funcției
- Implicarea insuficientă a unor cadre didactice în activitatea extracurriculară
- Menținerea la standarde acceptabile a acestei infrastructuri funcționale presupune cheltuieli de funcționare relativ mari
- Infrastructura prezintă o dotare minimală necesară desfășurării activităților educative, care necesită îmbunătățiri
- Capacitatea redusă a unor cadre didactice de a identifica și aplica metode de stimulare a obținerii de rezultate ale învățării cât mai bune
- Efectuarea instruirii practice și a laboratoarelor tehnologice cu întreaga clasă
- Lipsa autonomiei reale a unităților școlare
- Finanțare bugetară insuficientă - numai pentru funcționare nu și pentru dezvoltare
- Nerecunoașterea socială a performanțelor elevilor
- Nerecunoașterea socialo-financiară a profesiei de dascăl
- Mijloace de învățământ uzate fizic și moral
- Insuficiența resurselor financiare în raport cu nevoile reale de dezvoltare și modernizare
- Incoerență între curriculum centrat pe competențe, manuale alternative și subiectele examenelor naționale de absolvire. (Sursa: manuale, SPP, subiecte examene)
- Dirijarea conținutului parteneriatului extern pe probleme care nu reprezintă urgențe ale unității noastre școlare
- Informare profesională și metodică slab performantă a cadrelor didactice tinere (debutante). (Sursa: Fișele de observare a lecțiilor, Registrul inspecției)
- Rezistență relativă a cadrelor didactice în vârstă față de mijloacele didactice moderne și eficiente impuse de reforma din învățământul românesc. (Sursa: Fișele de observare a lecțiilor)
- Locația Colegiului Economic "Delta Dunării" într-o zonă relativ periferică a municipiului
- Procedura birocratică dificilă și îndelungată pentru a accede la finanțări externe

### **OPORTUNITĂȚI**

- Existența de programe europene, naționale și locale de dezvoltare a turismului, alimentației și serviciilor economice
- O cerere constantă de forță de muncă calificată în domeniul comerțului, turismului, alimentației și serviciilor economice
- Proiectul european I.T.I. Delta Dunării
- Existența unor proiecte cu finanțare externă
- Proiectul pentru învățământul secundar ROSE (Romanian Secondary Education)
- Proiecte politice educaționale de: reformă a învățământului preuniversitar

- Alocări bugetare procentuale din P.I.B în creștere
- Posibilitatea de recunoaștere financiară a profesiei de dascăl
- Existența a 2 cămine de cazare moderne și a cantinei (și păstrarea unui cost scăzut al preparatelor culinare /zi)
- Existența burselor profesionale și bani de liceu
- Funcționarea burselor colegiului pentru prevenirea abandonului școlar
- Programe ale comunității europene care susțin dezvoltarea infrastructurii
- Curriculum național riguros și echilibrat
- Posibilitatea de a asigura nevoi educaționale suplimentare sau complementare prin CDL
- Creșterea ponderii serviciilor în economia județeană
- Domeniile: comerț, turism și alimentație, economic ocupă primele poziții în ceea ce privește cererea de forță de muncă la nivel județean
  
- Parteneriate educaționale finalizate cu asigurarea unor dotări necesare
- Existența programelor de perfecționare a pregătirii personalului didactic
- Impunerea perfecționării competențelor de către legea asigurării și evaluării calității
- Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru activități de formare și dezvoltare profesională pentru personalul didactic, nedidactic și didactic auxiliar
- Creșterea cererii pe piața forței de muncă pentru calificările din domeniul servicii
- Ponderea mai mare de elevi din mediul rural care depun un efort mai mare pentru succesul școlar
- Calificările din domeniul Servicii prezintă o mare atractivitate
- Posibilități de colaborare cu parteneri europeni pe domeniul educației
- Derularea de proiecte europene prin programul Erasmus+
- Posibilitatea încheierii de parteneriate cu alte instituții școlare similare din țară și străinătate prin care să se asigure un schimb de experiență util
- Programul de dezvoltare economico-socială în profil teritorial care susține dezvoltarea
- Programul de dezvoltare a întreprinderilor mici și mijlocii. (Sursa: Legislația în vigoare)
- Potențial ridicat pentru dezvoltarea activităților economice în sectorul turismului și serviciilor. (Sursa: PLAI, PRAI)
- Posibilități de colaborare cu parteneri europeni pe domeniul educației. (Sursa: Programele: Erasmus+)
- Subvenții pentru agenții economici care angajează tineri absolvenți. (Sursa: Legislația în vigoare)
- Dezvoltarea turismului și serviciilor în Delta Dunării. (Sursa: Direcția Județeană de Statistică)
- Calificările din domeniul Servicii prezintă o mare atractivitate. (Sursa: Opțiunile absolvenților de gimnaziu în ultimii ani, Media de admitere la liceul tehnologic)
- Structura arborescentă a învățământului profesional și tehnic. (Sursa: Planurile de învățământ)
- Populație școlară care asigură încă stabilitatea în viitorul mediu (Sursa: PLAI)
- Existența burselor școlare și funcționarea burselor colegiului pentru prevenirea abandonului școlar

## AMENINTĂRI

- Instabilitatea politică relativă
- Schimbarea priorităților politicii educaționale la fiecare schimbare politică
- Reforma continuă în învățământ
- Confirmarea socială insuficientă a idealului educațional. (Sursa: Date privind monitorizarea absolvenților)
- Lipsa resurselor financiare pentru dezvoltarea agenților economici din comerț, turism și alimentație, servicii economice
- Lipsa de organizare la nivel de ramură a firmelor din domeniile menționate
- Lipsa programelor economice pe termen mediu, care să fundamenteze cifra de școlarizare.
- Quantumul insuficient al burselor (nu asigură costul cazării și al hranei)
- Nereactualizarea plafoanelor de venit la nivelul burselor
- Deteriorarea situației financiare și morale a familiilor elevilor
- Finanțare bugetară insuficientă - numai pentru funcționare nu și pentru dezvoltare
- Lipsa fondurilor din bugetul local sau slabul sprijin al autorităților locale competente pentru realizarea de investiții la nivelul infrastructurii școlii
- Procedură birocratică dificilă și îndelungată pentru a accede la finanțări externe
- Nivelul de exigență al Examenului Național nu este corelat cu nivelul de exigență întâlnit la liceu
- Lipsa concordanței dintre nivelul de exigență al Examenului de Simulare a Bacalaureatului și realitățile Examenului de Bacalaureat
- Un nivel relativ scăzut de instruire a familiilor elevilor
- Un nivel scăzut de pregătire la matematică (20%) a celor admiși la liceu
- Nereactualizarea plafoanelor de venit la nivelul burselor
- Scăderea interesului în rândul tinerilor pentru aprofundarea unor cunoștințe /competențe
- Nerecunoașterea socială a performanțelor elevilor
- Diminuarea numărului de elevi ca urmare a scăderii natalității
- Ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente
- Reducerea numărului de elevi sau abandonul școlar pot duce la restructurări pentru cadre didactice cu experiență
- Lipsa unei strategii naționale privind atragerea tinerilor în învățământ
- Oferta de formare profesională la nivel județean gratuită extrem de redusă
- Prejudecățile familiilor privind alegerea unităților de învățământ după criterii subiective
- Salariile mici care determină demotivarea personalului didactic
- Statut social scăzut a profesiei de cadru didactic
- Neretribuirea agenților economici pentru desfășurarea instruirii practice a elevilor

### 2.3. INTERACȚIUNEA MEDIU INTERN – MEDIU EXTERN

Analizând influența mutuală între componentele mediului intern al școlii noastre și mediul extern în care aceasta activează, se pot desprinde următoarele concluzii:

1. **Resursele umane** pot fi considerate un punct forte al colegiului nostru, dar, ca și în cazul altor unități școlare, se confruntă cu o serie de amenințări externe: reducerea populației școlare care poate genera restrângeri de personal, lipsa unei strategii naționale privind atragerea tinerilor în învățământ, salariile mici și un statut social scăzut al meseriei de profesor, care pot conduce la creșterea gradului de demotivare și, implicit la scăderea performanței. Cunoscând rolul primordial al cadrului didactic în desfășurarea unui proces instructiv-educativ de calitate, care să genereze tineri bine pregătiți ce vor compune societatea românească viitoare, trebuie găsite căi și mijloace prin care să se asigure *dezvoltarea permanentă acestor resurse atât de importante*. În acest sens, oportunitățile externe care se pot fructifica sunt programele județene, naționale, dar mai ales europene, de perfecționare a pregătirii personalului didactic, nedidactic și auxiliar.

2. Mediul extern se caracterizează printr-o serie de atribute pozitive privind una din cele mai importante resurse ale colegiului – **elevii**: ponderea mare a elevilor proveniți din mediul rural, mai motivați să obțină succesul școlar, existența burselor profesionale, *bani de liceu* și ale colegiului pentru prevenirea abandonului școlar. Totodată se exercită însă și influențe negative: un nivel relativ scăzut de instruire a familiilor elevilor, un nivel scăzut de pregătire la matematică (20%) a celor admiși la liceu, nereactualizarea plafoanelor de venit la nivelul burselor, scăderea interesului în rândul tinerilor pentru aprofundarea unor cunoștințe /competențe, nerecunoașterea socială a performanțelor elevilor. Ținând cont de aceste condiții, școala trebuie să găsească soluții de *creștere a motivației în rândul elevilor* pentru a obține rezultate ale învățării cât mai bune, pentru a genera o forță de muncă cât mai bine pregătită.

Din analiza mediului extern se constată și existența unor tendințe favorabile atragerii elevilor de către școala noastră și în viitor: dezvoltarea cu precădere a serviciilor ca și componentă a mediului economic regional; creșterea cererii pe piața forței de muncă pentru domeniile: comerț, turism și alimentație, economic; rată a șomajului redusă la nivelul acestor domenii. Oferta de școlarizare a colegiului nostru este perfect adaptată acestor cerințe, însă problema cu care se confruntă constă în *asigurarea unei educații corespunzătoare în scopul realizării unei tranziții adecvate școală – locul de muncă*, astfel încât să se reducă numărul șomerilor în rândul absolvenților.

3. Reabilitarea/ modernizarea **infrastructurii primare și secundare** se realizează cu dificultate datorită, în principal, unei finanțări bugetare insuficiente - numai pentru funcționare nu și pentru dezvoltare. Îmbunătățirea bazei materiale a colegiului este însă necesară, acest lucru contribuind la creșterea calității actului educativ, școala devenind astfel mai atractivă pentru actualii și viitorii beneficiari. O soluție de realizare a acestui deziderat ar consta în valorificarea oportunităților oferite de mediul extern, cum ar fi accesarea de fonduri europene.

4. La nivelul școlii noastre s-au derulat și se derulează numeroase **parteneriate educaționale** ce abordează tematici și urmăresc obiective specifice diferite, dar care converg către aceeași țintă: crearea unui cadru de formare completă a personalității elevilor, facilitându-le accesul atât la valori culturale, științifice și tehnice, cât și la experiența social-umană necesară.

Posibilitățile oferite de mediul extern în acest sens sunt numeroase atât cantitativ cât și ca domeniu abordat: colaborarea cu alte instituții școlare similare din țară și străinătate prin care să se asigure



un schimb de experiență util, programul Erasmus+, parteneriate cu agenți economici pentru desfășurarea pregătirii practice etc.

La nivelul școlii aceste oportunități au fost și sunt valorificate într-o proporție destul de mare, dar se impune o selecție prin care *să se implementeze acele parteneriate care răspund unor nevoi reale de formare.*

#### 2.4. REZUMATUL PRINCIPALELOR ASPECTE CARE NECESITĂ DEZVOLTARE – PRIORITĂȚILE ȘCOLII

Câteva dintre aspectele care necesită dezvoltare sunt următoarele:

- ✦ Asigurarea calității procesului instructiv educativ;
- ✦ Dezvoltarea managementului instituțional;
- ✦ Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului didactic, nedidactic și auxiliar;
- ✦ Sprijinirea elevilor și absolvenților în alegerea traseului de formare și integrare profesională (asigurarea tranziției de la școală la locul de muncă);
- ✦ Participarea elevilor la identificarea strategiilor de creștere a propriilor performanțe școlare;
- ✦ Combaterea absenteismului și a abandonului școlar;
- ✦ Consilierea părinților;
- ✦ Dezvoltarea educației la cerere – formarea profesională a adulților;
- ✦ Implementarea unui sistem eficient de conectare a școlii la realitățile din sectorul economic local și regional;
- ✦ Adaptarea C.D.L- ului și a instruirii practice a elevilor la cerințele angajatorilor;
- ✦ Eficientizarea folosirii resurselor materiale, didactice și a resurselor financiare;
- ✦ Modernizarea infrastructurii și dotarea cu echipamente specifice profilurilor școlilor VET, conform standardelor UE;
- ✦ Dezvoltarea de parteneriate sociale active de formare profesională pe bază de acorduri de colaborare;
- ✦ Implementarea și derularea de proiecte din perspectiva integrării europene;
- ✦ Prezentarea imaginii Colegiului Economic într-o formă cât mai atrăgătoare, folosind mijloace moderne de promovare, care să descrie cât mai bine realitatea: oferte educaționale atrăgătoare, bază materială modernă, cadre didactice bine pregătite.

## PARTEA a III a

### PROIECTAREA *VIZIUNII* ȘI ASUMAREA *MISIUNII* COLEGIUL ECONOMIC "DELTA DUNĂRII" TULCEA

Atât viziunea cât și misiunea școlii furnizează parametrii în funcție de care se iau deciziile la nivel de management. Din acest motiv, fixarea acestora reprezintă un act extrem de important pentru bunul mers al colegiului.

Utilizând ca fundament concluziile analizei resurselor interne de care dispune școala noastră, în contextul determinat de caracteristicile mediului exterior, se poate configura proiecția sa într-o perioadă următoare, reflectată prin rolul asupra formării generațiilor viitoare și exprimată prin viziunea colegiului.

Așadar, **VIZIUNEA** urmărită de Colegiul Economic "Delta Dunării" Tulcea se enunță astfel:

*"Absolvenții să beneficieze de competențe profesionale ridicate care să-i facă căutați și disputați pe piața muncii, cu o cultură generală echilibrată, cu spirit critic și responsabilitate care să le permită o reconstrucție rațională a socialului românesc."*

Transpunerea acestei viziuni în realitate determină direcțiile organizaționale, principiile și metodele folosite într-un demers pe termen lung și este asigurată prin asumarea misiunii școlii noastre:

**MISIUNEA Colegiului Economic "Delta Dunării" Tulcea:**

*"Competență și responsabilitate a personalului care să asigure posibilitatea desfășurării cu eficiență sporită a activităților școlare și extrașcolare".*

## **PARTEA A IV-A**

### **OBIECTIVELE ȘCOLII**

#### **Obiective strategice, generale și acțiuni specifice:**

1. Obiectivele strategice reprezintă țintele cele mai importante pe care ni le propunem.
2. Obiectivele generale reprezintă elementele de conținut prin îndeplinirea cărora se realizează obiectivele strategice.
3. Acțiunile specifice reprezintă principalele activități care asigură realizarea obiectivelor strategice.

**OBIECTIV STRATEGIC NR. 1. (ȚINTA NR. 1) - DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE ALE ȘCOLII**

**OBIECTIV STRATEGIC NR. 2. (ȚINTA NR. 2) - DEZVOLTAREA SERVICIILOR DE ORIENTARE ȘI CONSILIERE**

**OBIECTIV STRATEGIC NR. 3. (ȚINTA NR. 3) - ADAPTAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE DE FORMARE PROFESIONALĂ LA CERINȚELE ECONOMICO-SOCIALE**

**OBIECTIV STRATEGIC NR. 4. (ȚINTA NR. 4) - REABILITAREA ȘI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII EDUCAȚIONALE**

**OBIECTIV STRATEGIC NR. 5. (ȚINTA NR. 5) - DEZVOLTAREA ȘI PROMOVAREA ACȚIUNILOR DE PARTENERIAT EDUCAȚIONAL**

#### 4.1. Obiective strategice și obiective generale

##### **OBIECTIV STRATEGIC NR. 1. (ȚINTA NR. 1) - DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE ALE ȘCOLII**

*Obiectiv GENERAL 1.1:* Dezvoltarea managementului instituțional.

*Obiectiv GENERAL 1.2:* Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului didactic și a personalului didactic auxiliar în utilizarea eficientă a platformelor e-learning și a comunicării on-line.

*Obiectiv GENERAL 1.3:* Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului nedidactic

##### **OBIECTIV STRATEGIC NR. 2. (ȚINTA NR. 2) - DEZVOLTAREA SERVICIILOR DE ORIENTARE ȘI CONSILIERE**

*Obiectiv GENERAL 2.1:* Sprijinirea elevilor în alegerea traseului formării profesionale și a profesiei

*Obiectiv GENERAL 2.2:* Prevenirea abandonului școlar.

##### **OBIECTIV STRATEGIC NR. 3. (ȚINTA NR. 3) - ADAPTAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE DE FORMARE PROFESIONALĂ LA CERINȚELE ECONOMICO-SOCIALE**

*Obiectiv GENERAL 3.1:* Implementarea unui sistem eficient de conectare a școlii la realitățile din sectorul economic local și regional. reactualizarea C.D.L.; fundamentarea proiectului planului de școlarizare.

##### **OBIECTIV STRATEGIC NR. 4. (ȚINTA NR. 4) - REABILITAREA ȘI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII EDUCAȚIONALE**

*Obiectiv GENERAL 4.1:* Reabilitarea infrastructurii educaționale primare și secundare

##### **OBIECTIV STRATEGIC NR. 5. (ȚINTA NR. 5) - DEZVOLTAREA ȘI PROMOVAREA ACȚIUNILOR DE PARTENERIAT EDUCAȚIONAL**

*Obiectiv GENERAL 5.1:* Susținerea proiectelor europene aflate în derulare .

*Obiectiv GENERAL 5.2:* Dezvoltarea de proiecte noi finanțate de U.E.

*Obiectiv GENERAL 5.3:* Dezvoltarea de proiecte cu parteneri educaționali naționali.

## PARTEA A V-A

### PLANUL DE ACȚIUNE AL ȘCOLII

Planul de acțiune al Colegiului Economic "Delta Dunării" Tulcea din perspectiva structurii sale cuprinde Obiectivele strategice, care se realizează prin obiectivele generale și acestea se realizează prin acțiuni specifice. Aceste trei componente sunt interconectate.

Dacă privim planul din perspectivă temporală, el se structurează pe două unități temporale:

- a. Planul de Acțiune al Școlii - pe termen lung, vizând o perioadă, de regulă, de 4 ani și el este definit de interacțiunea obiectivelor strategice și a celor generale;
- b. Planul de Acțiune al Școlii - pe termen scurt, de regulă un an școlar, care cuprinde activitățile specifice prin care se realizează obiectivele generale și, prin acestea, obiectivele strategice.

**PLANUL DE  
ACTIUNE AL  
ȘCOLII  
PE TERMEN SCURT  
AN ȘCOLAR 2023-  
2024**



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI  
COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA  
Str. VIITORULUI Nr. 32  
TEL: 0240 – 534079 FAX: 0240 – 534089 E-mail: colecodd@yahoo.com  
820236 - TULCEA

## PLANUL DE ACȚIUNE AL ȘCOLII 2023-2027

### PLANUL OPERAȚIONAL An școlar 2023-2024

Nr. crt.	Obiective strategice (termen lung)	Obiective generale (termen mediu)	Activități (termen scurt)	Termen
1.	<b>DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE ALE ȘCOLII</b>	1.1 Dezvoltarea managementului instituțional	1.1.1 Întocmirea planului de dezvoltare profesională a personalului	31.10.2023
			1.1.2. Identificarea nevoilor de formare în management instituțional	11.11.2023
			1.1.3. Stagii de formare privind managementul instituțional	31.08.2024
			1.1.4. Aplicarea cunoștințelor dobândite la stagiile de formare	31.08.2024
		1.2. Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului didactic și a personalului didactic auxiliar în utilizarea eficientă a	1.2.1. Întocmirea planului de dezvoltare profesională a personalului	31.10.2023
			1.2.2. Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar	11.11.2023
			1.2.3. Perfecționarea prin obținerea definitivatului și a gradelor didactice	31.08.2024
			1.2.4. Participarea la ateliere de dezvoltare profesională	23.06.2024

		<p>platformelor e-learning și a comunicării online.</p> <p>1.3. Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului nedidactic</p>	<p>1.2.5. Stagii de formare privind metodele active de învățare și utilizare a platformelor eLearning</p> <p>1.2.6. Aplicarea cunoștințelor dobândite la stagiile de formare</p> <p>1.3.1. Întocmirea planului de dezvoltare profesională a personalului</p> <p>1.3.2. Identificarea nevoilor de formare personalului nedidactic</p> <p>1.3.3. Participarea la cursuri de calificare și recalificare pentru personalul nedidactic</p> <p>1.3.4. Aplicarea cunoștințelor dobândite la stagiile de formare</p>	<p>31.08.2024</p> <p>31.08.2024</p> <p>31.10.2023</p> <p>11.11.2023</p> <p>31.08.2024</p> <p>31.08.2024</p>	<p>Echipe manageriale a școlii</p> <p>Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică</p> <p>Cadre didactice</p> <p>Personal auxiliar</p> <p>Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică</p> <p>Directori</p> <p>Administrator patrimoniu</p> <p>Administrator de patrimoniu</p> <p>Personal nedidactic</p> <p>Administrator de patrimoniu</p> <p>Personal nedidactic</p> <p>Directori</p> <p>Coordonator educativ</p> <p>Prof. diriginți</p> <p>Directori</p>	<p>31.08.2024</p> <p>31.08.2024</p> <p>31.10.2023</p> <p>11.11.2023</p> <p>31.08.2024</p> <p>31.08.2024</p>
2	<p><b>DEZVOLTAREA SERVICIILOR DE ORIENTARE ȘI CONSILIERE</b></p>	<p>2.1. Sprijinirea elevilor în alegerea traseului formării profesionale și a profesiei</p> <p>2.2. Prevenirea abandonului școlar</p>	<p>2.1.1. Colaborarea școală-elev-familie cu privire la orientarea profesională</p> <p>2.1.2. Fundamentarea planului de școlarizare pe bază de cerere-ofertă a pieței muncii</p> <p>2.1.3. Parteneriate cu instituții locale de consiliere în carieră/ Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă</p> <p>2.1.4. Valorificarea lecțiilor de dirigenție privitoare la carieră</p> <p>2.2.1. Identificarea elevilor cu risc de abandon școlar</p> <p>2.2.2. Prezentarea tipologiilor caracteristice și oportunităților calificărilor profesionale din cadrul colegiului.</p> <p>2.2.3. Implicarea părinților în monitorizarea frecvenței elevilor</p> <p>2.2.4. Consilierea elevilor cu număr mare de absențe nemotivate</p>	<p>Permanent</p> <p>An școlar 2023-2024</p> <p>12.12.2023</p> <p>17.02.2024</p> <p>23.06.2024</p> <p>Anual, în prima săptămână de școală</p> <p>Permanent – de câte ori este cazul</p> <p>Permanent</p> <p>An școlar 2023-2023</p> <p>Permanent – An școlar 2023-2023</p>	<p>Directori</p> <p>Coordonator educativ</p> <p>Prof. diriginți</p> <p>Profesorii diriginți</p> <p>Profesorii diriginți</p> <p>Directori</p> <p>Comisia de notare ritmică și frecvență</p> <p>Profesorii diriginți</p> <p>Directori</p> <p>Psihologul școlar</p>	<p>Permanent</p> <p>An școlar 2023-2024</p> <p>12.12.2023</p> <p>17.02.2024</p> <p>23.06.2024</p> <p>Anual, în prima săptămână de școală</p> <p>Permanent – de câte ori este cazul</p> <p>Permanent</p> <p>An școlar 2023-2023</p> <p>Permanent – An școlar 2023-2023</p>



			<p>2.2.5. Consiliere privind întocmirea și depunerea dosarelor de burse sociale și/ sau "Bani de liceu" pentru elevii care provin din familii cu venituri modeste</p> <p>2.2.6. Cazare în internatul școlii în condiții de siguranță igienico-sanitară</p>	<p>07.10.2023 cu respectarea calendarului burselor</p>	<p>Directori Responsabil Comisia de acordare a burselor</p>
3	<p><b>ADAPTAREA OFERTEI EDUCATIONALE DE FORMARE PROFESIONALĂ LA CERINȚELE ECONOMICO-SOCIALE</b></p>	<p>3.1. Implementarea unui sistem eficient de conectare a școlii la realitățile din sectorul economic local și regional. reactualizarea C.D.L.; fundamentarea proiectului planului de școlarizare.</p>	<p>3.1.1. Identificarea, prin Registrul Comerțului, a firmelor din domeniul turism și alimentație, economic și comerț din municipiul Tulcea.</p> <p>3.1.2. Stabilirea firmelor cărora li se vor propune încheierea de contracte de instruire practică</p> <p>3.1.3. Încheierea contractelor de instruire practică cu firmele desemnate</p>	<p>Permanent An școlar 2023-2024</p> <p>Annual, până la sfârșitul lunii octombrie</p> <p>Annual, la începutul lunii septembrie</p> <p>Annual, până la sfârșitul lunii septembrie</p>	<p>Directori Administrator patrimoniului Pedagogi școlari</p> <p>Comisia pentru curriculum</p> <p>Catedrele de specialitate Consiliul de administrație</p> <p>Catedrele de specialitate Profesorii și maiștrii instructori</p>
4.	<p><b>REABILITAREA ȘI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII EDUCATIONALE</b></p>	<p>4.1. Reabilitarea infrastructurii educaționale primare și secundare</p>	<p>3.1.4. Desfășurarea examenului de certificare a pregătirii profesionale a claselor terminale la agenții economici parteneri sau cu contribuția materială a acestora</p> <p>4.1.1. Reabilitarea infrastructurii primare și secundare prin proiecte ale UAT sau prin regie proprie</p> <p>4.1.2. Cooperarea cu firmele selectate pentru proiectarea și realizarea acestuia, urmărind realizarea tuturor lucrărilor la termen și de calitate corespunzătoare.</p> <p>4.1.3. Colaborarea cu serviciul de specialitate al Primăriei municipiului</p>	<p>Annual, conform graficului examenului de certificare</p> <p>an școlar</p> <p>După încheierea contractelor –</p> <p>an școlar</p>	<p>Directori Comisia pentru curriculum Membrii catedrelor</p> <p>- director - administrator patrimoniului - contabil șef - membri comisiei pentru curriculum - informatician</p> <p>- director - contabil șef - administrator patrimoniului</p> <p>- director - informatician - administrator patrimoniului</p>

5.	<b>DEZVOLTAREA ȘI PROMOVAREA ACȚIUNILOR DE PARTENERIAT EDUCAȚIONAL</b>	5.1 Dezvoltarea de proiecte cu parteneri educaționali naționali	5.1.1 Dezvoltarea de parteneriate educaționale locale, zonale și naționale, cu parteneri școlari, dar în funcție de nevoile educaționale ale colegiului	an școlar	-director -responsabil proiecte - membri comisiei pentru curriculum -alte cadre didactice inițitoare
		5.2 Dezvoltarea de proiecte noi finanțate de U.E.	5.2.1 Responsabilul cu proiecte europene va informa șefii de catedre și toți potențialii beneficiari despre proiectele lansate de U.E. și de care ar putea beneficia colegiul	an școlar	-responsabil proiecte europene - comisia pentru curriculum și alți beneficiari
			5.2.2 Constituirea echipelor de proiect - elaborare proiect (coordonator sau partener) și depunerea acestuia	an școlar – cf. calendarului proiectului	Consiliul de administrație și echipa de proiect
			5.2.3 Implementarea proiectului ales sau ameliorarea acestuia (dacă a fost respins) și depunerea într-o viitoare sesiune	an școlar	Consiliul de administrație și echipa de proiect

## **CONSULTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE PAS**

### **6.1. CONSULTAREA**

Acțiuni în vederea elaborării PAS:

1. Stabilirea echipei de lucru și a responsabilităților.
2. Informarea partenerilor sociali în legătură cu procesul de elaborarea PAS
3. Culegerea informațiilor pentru elaborarea PAS prin: chestionare aplicate elevilor, părinților, profesorilor școlii, inspectorilor școlari, agenților economici, autorităților locale, altor parteneri interesați în formarea profesională; discuții colective și individuale cu principalii “actori” implicați în formarea profesională; interpretarea datelor statistice la nivel regional și local. Aceste informații au fost corelate cu prioritățile identificate la nivel regional și local prin PRAI și PLAI.
4. Colaborarea cu celelalte școli de învățământ special din județ pentru colectarea și prelucrarea informațiilor în vederea analizei mediului extern.
5. Stabilirea priorităților, obiectivelor și domeniilor care necesită dezvoltare.
6. Prezentarea priorităților, obiectivelor și domeniilor care necesită dezvoltare spre consultare personalului școlii, în cadrul Consiliului profesoral și în cadrul ședințelor de catedră, elevilor școlii, în cadrul Consiliului elevilor, părinților, în cadrul întâlnirilor cu părinții și partenerilor sociali cu care școala are relații de parteneriat.
7. Structurarea sugestiilor formulate în urma consultărilor și, pe baza acestora, reformularea obiectivelor priorităților.
8. Elaborarea planurilor operaționale.

#### **Surse de informații:**

Documente de proiectare a activității școlii (documente ale catedrelor, comisiei diriginților, Consiliului elevilor, Consiliului reprezentativ al părinților, documente care atestă parteneriatele școlii, oferta de școlarizare)

- Documente de analiză a activității școlii (rapoarte ale catedrelor, rapoarte ale Consiliului de Administrație, rapoarte ale echipei manageriale, rapoarte ale celorlalte compartimente ale școlii – secretariat, administrație, contabilitate, bibliotecă)
- Documente de prezentare și promovare a școlii
- Site-uri de prezentare a județului
- PRAI
- PLAI
- Date statistice -AJOFM Tulcea
- Chestionare, discuții, interviuri
- Rapoarte scrise ale ISJ Tulcea întocmite în urma inspecțiilor efectuate în școală

## **6.2. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA**

Implementarea PAS-ului va fi realizată de către întregul personal al școlii.

Procesul de monitorizare și evaluare va fi asigurat de echipa de elaborare a PAS prin:

- întâlniri și ședințe de lucru lunare pentru informare, feed-back, actualizare;
- includerea de acțiuni specifice în planurile de activitate ale Consiliului de Administrație, Consiliul elevilor, ale Consiliului profesoral, ale catedrelor;
- prezentarea de rapoarte semestriale în cadrul Consiliului profesoral și al Consiliului de Administrație;
- revizuire periodică și corecții.

**Tipuri de instrumente de evaluare/măsurare pentru atingerea indicatorilor de performanță:**

- Chestionare;
- Fișe de asistențe la ore;
- Orarul școlii;
- Graficul de instruire practică;
- Procese verbale (ședințe, activități etc);
- Rapoarte scrise (grad, inspecții, îndrumare etc);
- Normative de încadrare cu personal didactic auxiliar și nedidactic;

- Catalogul clasei;
- Condica de prezență la ore;
- Bugetul de venituri și cheltuieli;
- Normative de dotare;
- Graficul de utilizare a cabinetului de specialitate/laboratorului;
- Graficul ședințelor/lectoratelor cu părinții;
- Fișa de evaluare anuală a cadrelor didactice;
- Portofolii;
- Registru procese verbale ale profesorilor de serviciu pe școală;
- Rapoartele semestriale ale diriginților.

## **REPERE DE AUTOEVALUARE**

### **A. CURRICULUM:**

- Flexibilitatea schemei orare și a graficului de instruire practică;
- Proiectarea și desfășurarea activităților de predare-învățare la clasă;
- Rezultate la examenul de bacalaureat;
- Premii la concursuri și olimpiade;
- Motivație/relaționare (elevi-profesor, profesori-părinți, elev-părinți).

### **B. RESURSE UMANE:**

- Numărul participanților la cursurile de formare pentru personalul didactic și auxiliar;
- Numărul și rezultatele obținute la examenele de grad;
- Calificativele anuale obținute în conformitate cu atribuțiile din fișa postului;
- Numărul de gradații de merit acordate/numărul de solicitări;
- Procent de promovare la examenele de absolvire;
- Procent de promovare la examenele de bacalaureat;
- Numărul de participanți la olimpiade și concursuri școlare și olimpiade;
- Numărul absolvenților încadrați în muncă/ numărul absolvenților care își continuă studiile.

### **C. RESURSE MATERIALE/FINANCIARE:**

- Starea spațiilor școlare;

- Numărul spațiilor școlare reamenajate;
- Calitatea lucrărilor de reparații;
- Calitatea și gradul de siguranță al personalului din școală;
- Nivelul încasărilor din venituri;
- Eficiență și economicitatea utilizării veniturilor proprii;
- Calitatea și conformitatea execuției financiare-contabile.

#### **D. RESURSE COMUNITARE:**

- Numărul și calitatea parteneriatelor locale, județene, naționale, internațional;
- Percepția școlii în comunitate( elevi, părinți, angajatori);
- Calitatea marketingului educațional (prin târguri de ofertă educațională, cursuri etc);
- Școala și mass-media (apariția în presă, TV, radio).

Se vor face aprecieri asupra următoarelor aspecte:

- Nivelul atingerii standardelor educaționale de către elevi;
- Modul în care este sprijinită și încurajată dezvoltarea personală a elevilor;
- Calitatea activității personalului didactic;
- Relațiile cu părinții;
- Atitudinea elevilor față de educația pe care le-o furnizează școala.

# ANEXE



## CUPRINS ANEXE

ANEXA 1 – Pierderi cohortă .....	128
ANEXA 2 – Rata abandonului școlar .....	129
ANEXA 3 – Rata de promovare .....	130
ANEXA 4 – Rata de succes .....	131
ANEXA 5 – Evoluția populației școlare pe nivele de educație în jud.Tulcea .....	132
ANEXA 6 – Date privind inserția socio-profesională a absolvenților promoția 2023	133
ANEXA 7 – Rețele școlare .....	135
ANEXA 8 – Proiecția populației școlare .....	136
ANEXA 9 – Populația județului .....	136



## Anexa 1

### Cauzele pierderilor înregistrate pe ruta de profesionalizare directă la sfârșitul anului școlar 2022-2023

Criteriul	Total pierderi* (nr. elevi)	Cauze	Pierderi pe cauze (nr. elevi)
<b>TOTAL PIERDERI LICEU TEHNOLOGIC</b>	<b>11</b>	Abandon școlar	0
		Repetenție	6
		Transfer în altă unitate de învățământ	5
		<b>Alte situații**</b>	<b>5</b>
		<i>retrași</i>	-
		<i>exmatriculați</i>	-
		<i>deces</i>	-
<b>TOTAL PIERDERI ÎNVĂȚĂMÂNT PROFESIONAL CU DURATA DE 3(TREI) ANI</b>	<b>12</b>	Abandon școlar	2
		Repetenție	9
		Transfer în altă unitate de învățământ	1

**ANEXA 2 – Rata abandonului școlar, pe profiluri și pe domenii de pregătire profesională, sexe, medii de rezidență (pentru ultimii trei ani);**

An școlar	Profil / Domeniu de pregătire profesională Servicii	Nivel educațional	Rata abandonului școlar	Sex %		Mediu %	
				M	F	U	R
2020-2021	Servicii	Liceu tehnologic	1,31%	1,1%	1,98%	0%	2,62%
		Învățământ profesional cu durată de 3 ani	7,20%	7,20%	2,70%	0,25%	14,7%
2021-2022	Servicii	Liceu tehnologic	1,05%	0%	2,24%	0,62%	1,60%
		Învățământ profesional cu durată de 3 ani	11,01%	11,53%	10,84%	20%	9,57%
2022-2023	Servicii	Liceu tehnologic	0%	0%	0%	0%	0%
		Învățământ profesional cu durată de 3 ani	1,85%	0%	2,46%	0%	3,07%

**ANEXA 3 – Rata de promovare, pe profiluri și pe domenii de pregătire profesională, sexe, medii de rezidență (pentru ultimii trei ani);**

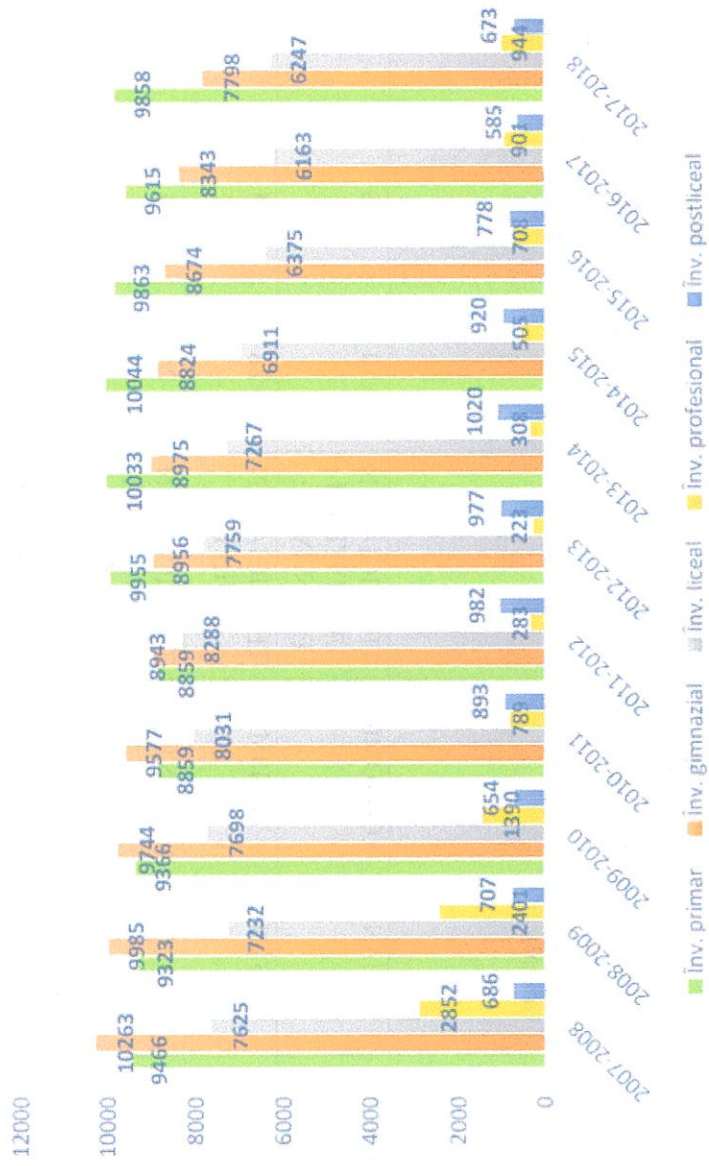
An școlar	Profil / Domeniu de pregătire profesionala	Nivel educațional	Rata de promovare	Promovabilitate Sexe		Promovabilitate Medii de rezidență	
				Masculin	Feminin	Urban	Rural
2020-2021	Servicii/Economic	Liceu tehnologic	98,7 %	98,8 %	94,6 %	98,4 %	99,1 %
	Servicii/ Turism și alimentație		94,3 %	91,4 %	96,3 %	96,5 %	90,4 %
	Servicii/ Comerț		97,1 %	98,2 %	96,2 %	98,7 %	95,8 %
	Servicii/ Turism și alimentație		91,89 %	85,2 %	95,94 %	91,4 %	89,8 %
2021-2022	Servicii/Economic	Liceu tehnologic	99,18%	99,33%	98,93%	99,18%	100%
	Servicii/ Turism și alimentație		99,53%	98,95%	100%	99,53%	100%
	Servicii/ Comerț		99,08%	100%	98,11%	100%	99,08%
	Servicii/ Turism și alimentație		87,15%	88,46%	83,15%	100%	87,23%
2022-2023	Servicii/Economic	Liceu tehnologic	99,85%	98,71%	99,04%	99,14%	98,61%
	Servicii/ Turism și alimentație		98,71%	98%	99,24%	99,04%	98,43%
	Servicii/ Comerț		100%	100%	100%	100%	100%
	Servicii/ Turism și alimentație		91,42%	92,30%	91,13%	95,34%	85,93%

**ANEXA 4: Rata de succes la examenul de bacalaureat și la examenele de certificare a competențelor profesionale, sexe, medii de rezidenta (pentru ultimii trei ani)**

An școlar	Profil/ Domeniu de pregătire profesionala	Nivel educațional	Examen	Procent de promovare %	Sex %		Mediu %	
					M	F	U	
2020-2021	Servicii/Economic	Liceu tehnologic	Bacalaureat	87,67	81,57	94,28	91,5	82
	Servicii/Turism și alimentație	Liceu tehnologic	Bacalaureat	67,30	55,55	80,0	78,20	56
	Servicii/Comerț	Liceu tehnologic	Bacalaureat	83,33	35,71	83,33	76,6	85
	Servicii	Liceu tehnologic	Examen de certificare a competențelor profesionale Nivel 4	100	100	100	100	1
2021-2022	Servicii/Turism și alimentație	Învățământ prof. cu durata de 3 ani	Examen de certificare a competențelor profesionale Nivel 3	100	100	100	100	1
	Servicii/Economic	Liceu tehnologic	Bacalaureat	96,36	96,96	95,45	95,83	96
	Servicii/Turism și alimentație	Liceu tehnologic	Bacalaureat	70,58	81,48	58,33	63,33	80
	Servicii/Comerț	Liceu tehnologic	Bacalaureat	62,96	43,75	72,72	81,23	36
2022-2023	Servicii	Liceu tehnologic	Examen de certificare a competențelor profesionale Nivel 4	100	100	100	100	1
	Servicii/Turism și alimentație	Învățământ prof. cu durata de 3 ani	Examen de certificare a competențelor profesionale Nivel 3	100	100	100	100	1
	Servicii/Economic	Liceu tehnologic	Bacalaureat	92,30	92,30	92,30	93,33	90
	Servicii/Turism și alimentație	Liceu tehnologic	Bacalaureat	74,54	71,42	76,47	80	74
	Servicii/Comerț	Liceu tehnologic	Bacalaureat	81,48	81,81	81,25	88,23	74
	Servicii	Liceu tehnologic	Examen de certificare a competențelor profesionale Nivel 4	100	100	100	100	1
	Servicii/Turism și alimentație	Învățământ prof. cu durata de 3 ani	Examen de certificare a competențelor profesionale Nivel 3	100	100	100	100	1

**Anexa 5**

*Evoluția populației școlare pe nivele de educație în județul Tulcea*



Sursa: INS

Anexa 6

**Date privind inserția socio-profesională a absolvenților școlii - PROMOTIA 2023**

**Unitatea IPT: COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA**

*Sursa: Evidențele din procedura de monitorizare a inserției profesionale aplicată de școală (rezultatele din ancheta realizată de diriginți):*

Situația inserției pe piața muncii a absolvenților învățământului liceal tehnologic din anul școlar 2022-2023

Nr. Crt.	Unitatea de învățământ	Mediul (urban / rural)	Situația absolvenților din învățământul liceal tehnologic în anul școlar 2022-2023		Inserția pe piața muncii a absolvenților din învățământul liceal tehnologic în anul școlar 2022-2023				
			Domeniul de formare	Calificarea profesională	Nr. elevi certificați	Nr. absolvenți angajați	Nr. absolvenți care și-au continuat studiile	Nr. absolvenți plecați în străinătate	Nr. absolvenți care nu figurează ca angajați/plecați în străinătate și nu continuă studiile
1	COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA	URBAN	ECONOMIC	TEHNICIAN ÎN ACTIVITĂȚI ECONOMICE	50	3	42	1	7
2	COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA	URBAN	TURISM	TEHNICIAN ÎN TURISM	28	4	24	1	0
3	COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA	URBAN	ALIMENTAȚI E	TEHNICIAN ÎN GASTRONOMI E	24	4	9	3	10
4	COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA	URBAN	COMERȚ	TEHNICIAN ÎN ACTIVITĂȚI DE COMERȚ	26	4	15	0	5
<b>TOTAL</b>					<b>128</b>	<b>15</b>	<b>90</b>	<b>5</b>	<b>22</b>

**Situația inserției pe piața muncii a absolvenților învățământului profesional din anul școlar 2022-2023**

Nr. Crt.	Unitatea de învățământ	Mediul (urban / rural)	Situația absolvenților din învățământul profesional în anul școlar 2022-2023		Inserția pe piața muncii a absolvenților din învățământul profesional în anul școlar 2022-2023				
			Domeniul de formare	Calificarea profesională	Nr. elevi certificați	Nr. absolvenți angajați	Nr. absolvenți care și-au continuat studiile	Nr. absolvenți plecați în străinătate	Nr. absolvenți care nu figurează ca angajați/ plecați în străinătate și nu continuă studiile
1	COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA	URBAN	TURISM ȘI ALIMENTAȚIE	OSPĂȚAR (CHELNER), VÂNZĂTOR ÎN UNITĂȚI DE ALIMENTAȚIE	25	17	6	0	2
<b>TOTAL</b>					<b>25</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

## Rețele școlare

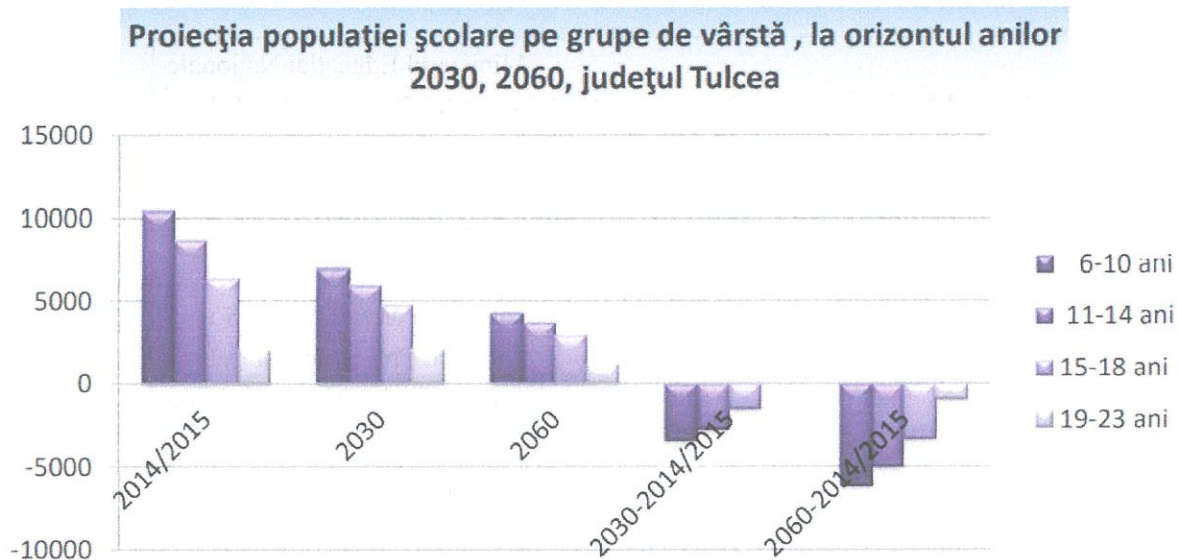
Unitatea IPT: COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA

Rețele între școli Phare TVET 2001-2003

Centrul de resursă responsabil	Nr. școli arondate	Școli Phare TVET arondate din regiunea S-E (denumire, localitate, județ)
GRUP SCOLAR AGRICOL PALAS CONSTANTA	4	LICEUL TEHNOLOGIC „ANGHEL SALIGNY”, TULCEA, TULCEA
		COLEGIUL ECONOMIC „DELTA DUNĂRII” TULCEA, TULCEA
		LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ”, TULCEA, TULCEA
		LICEUL TEHNOLOGIC „BRAD SEGAL”, TULCEA, TULCEA

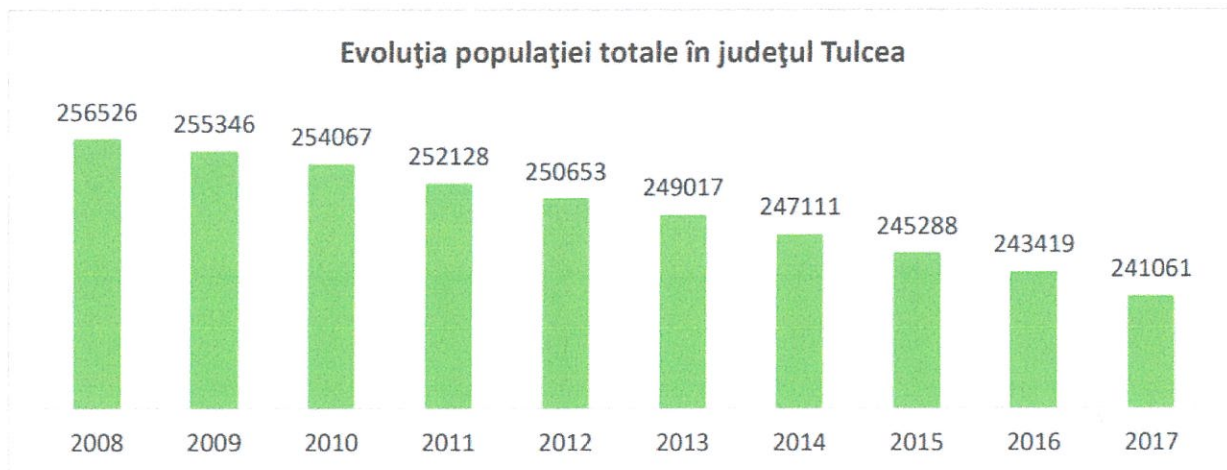


## Anexa 8



Sursa: INS, Proiectarea populației școlare a României, la orizontul anului 2060

## Anexa 9 Populația județului



Sursa datelor: INS baza de date TEMPO On-line

## GLOSAR

MEN	Ministerul Educației Naționale
CNDIPT	Centrul Național pentru Dezvoltarea Învățământului Profesional și Tehnic
PRAI	Planul Regional de Acțiune pentru Învățământ
PLAI	Planul Local de Acțiune pentru Învățământ
PAS	Planul de Acțiune al Școlii
CR	Consortiu Regional
CLDPS	Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social
IPT	Învățământ Profesional și Tehnic
TVET	Technical, Vocational and Educational Training
AJOFM	Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă
CES	Cerințe Educaționale Speciale
SAM	Școală de Arte și Meserii
AC	An de Completare
CCD	Casa Corpului Didactic
ISJ	Inspectorat Școlar Județean
CDS	Curriculum la Decizia Școlii
CDL	Curriculum în Dezvoltare Locală

LISTĂ DE VERIFICARE PENTRU PAS 2023 – 2027 COLEGIUL ECONOMIC “DELTA DUNĂRII” TULCEA				
Nr. crt.	Componentă	Realizat		Observații
		Da	Nu	
1	<b>Planul este complet</b> (sunt completate toate secțiunile din cuprins și conține toate anexele)	√		
2	<b>Planul are un aspect profesional:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un singur document cu copertă /pagină cu titlu</li> <li>• Conține o pagină de cuprins</li> <li>• Conține pagină de cuprins pentru anexe</li> <li>• Are paginație pentru anexe</li> <li>• Nu conține greșeli de ortografie sau de tipărire</li> <li>• Aranjarea în pagină este clară și permite citirea ușoară a documentului</li> </ul>	√		
3	<b>Planul este scris într-un limbaj clar și accesibil și persoanelor care nu lucrează în domeniul învățământului și/sau ați inclus un glosar care să explice orice termeni de specialitate sau din domeniul învățământului, ex: ISJ ADR etc.</b>	√		
4	<b>Reiese clar faptul că planul adoptă o perspectivă pe termen mai lung până în 2027</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza nevoilor se referă la situația previzionată până în anul 2027</li> <li>• Obiectivele și țintele sunt prevăzute pentru o perioadă de timp până în anul 2027 cu ținte intermediare</li> </ul>	√		
5	<b>Reiese clar faptul că PAS a fost actualizat pe baza documentării din PLAI și PRAI actualizate în 2019</b>	√		
6	<b>Planul conține o analiză a nevoilor de formare profesională inițială care include:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cererea previzionată de forță de muncă și nevoile beneficiarilor(angajatori, elevi)</li> <li>• informații relevante privind dezvoltarea ÎPT și în special nevoile de competențe pentru domenii /sectoare</li> <li>• conține <b>concluzii clare</b> în legătură cu implicațiile privind viitorul ÎPT</li> <li>• <b>prognoza ofertei</b> de formare profesională prin IPT pe baza previziunilor cererii de forță de muncă în perspectiva 2026 și validarea anuală a acesteia pe baza trendurilor identificate din surse statistice oficiale și administrative.</li> </ul>	√		
7	<b>Planul conține o evaluare a capacității sistemului IPT din regiune/județ/scoală de a răspunde nevoilor identificate</b> Au fost formulate concluzii și recomandări clare pe baza analizei efectuate și nu doar un set de afirmații. Este inclusă analiza SWOT	√		
8	<b>Planul identifică un set de priorități care:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• se bazează pe concluziile din analiza nevoilor</li> <li>• se concentrează pe intervențiile cheie</li> </ul> <b>TREBUIE PRECIZAT</b> că planurile nu trebuie să conțină nici o prioritate la atingerea căreia nu pot contribui, ex: înființarea unui observator regional sau local	√		

9	<p><b>Planul conține un set clar de obiective și ținte care sunt corelate cu prioritățile</b>  <b>Acestea:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Furnizează informații pentru o planificare locală coerentă care să asigure existența unei oferte de formare coordonate într-o anumită zonă geografică</li> <li>● Răspund nevoii de a oferi formare profesională continuă pentru adulți și tineri</li> </ul>	√		
10	<p><b>Există obiective și ținte SMART</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Se referă la un anumit aspect <u>specific</u> de dezvoltare, dar în perspectiva anului 2027 (aceste obiective nu trebuie să fie obiective pentru un singur an)</li> <li>● Conțin o țintă <u>măsurabilă</u> (în mod ideal o țintă care poate fi măsurată în mod simplu)</li> <li>● Mijlocul prin care va fi măsurată este unul clar</li> <li>● Obiectivele sunt posibil de <u>atins</u> în perioada de timp prevăzută și cu resursele disponibile estimate, fiind în același timp suficient de ambițioase și solicitante astfel încât să încurajeze acțiunile de îmbunătățire</li> <li>● Obiectivele sunt <u>relevante</u> pentru IPT</li> <li>● Țintele de atins specifică perioada de timp (ex. 2027)</li> </ul>	√		
11	<b>Fiecare obiectiv este însoțit de un set de acțiuni adecvate</b>	√		
12	<p><b>Acțiuni:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Acțiunile sunt realiste și posibil de atins, dar în același timp ambițioase</li> <li>● Sunt formulate în mod clar și lipsite de ambiguitate</li> <li>● Au fost identificați partenerii</li> <li>● A fost stabilit pentru fiecare acțiune care va fi conducătorul/ persoana responsabilă pentru acțiunea respectivă precum și perioada de timp în care acțiunea va fi realizată</li> <li>● S-a analizat care sunt implicațiile din punct de vedere al resurselor</li> </ul>	√		
13	<b>Există informații care demonstrează faptul că elaborarea planului s-a realizat printr-un proces de colaborare și consultare</b>	√		
14	<b>Planul conține un capitol privind efectuarea monitorizării și evaluării</b>	√		

**Comentarii:**

Planul de Acțiune al Școlii 2023 – 2027 al Colegiului Economic “Delta Dunării” Tulcea respectă următoarele aspecte :

- Componentele sunt argumentate și dezvoltate pe ținte SMART;
- S-a făcut concordanța cu PRAI și PLAI;
- Proiecțiile și previziunile menționate sunt clar desprinse din analiza SWOT;
- Este bine structurat, logic, argumentat cu anexe bine fundamentate.